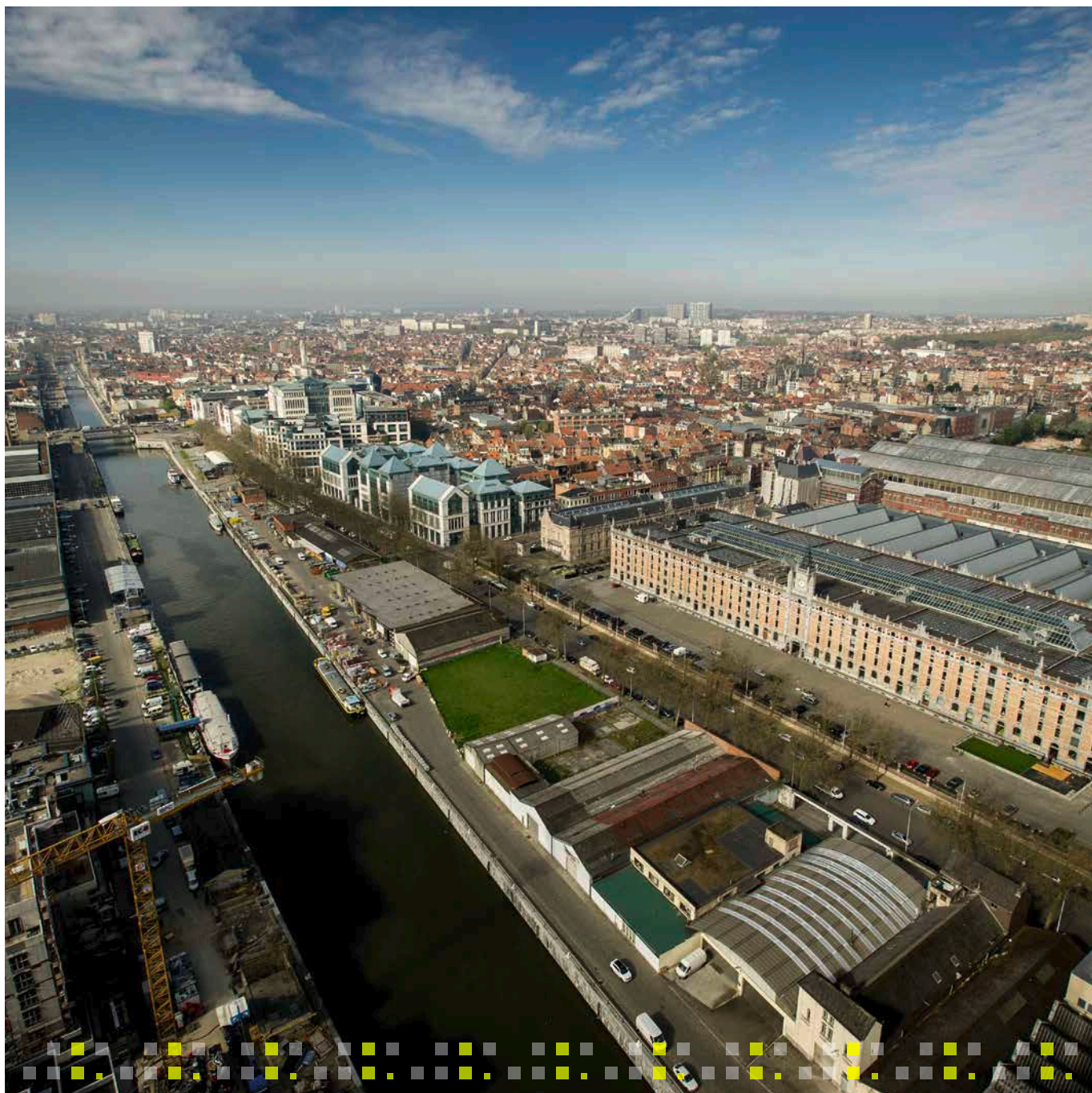


JAAAR- VERSLAG **2014**



Op initiatief van de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:



BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

Dit verslag is een uitgave van:



BIP - Koningsstraat 2-4, B-1000 Brussel
T +32 [0]2 563 63 00 - F +32 [0]2 563 63 20
contact@ato.irisnet.be - www.adt-ato.brussels

Verantwoordelijke uitgever: Luc Maufroy, Koningsstraat 2-4, B-1000 Brussel

Foto's: ADT-ATO/CP (p.16, p.26, p.47, p.48, p.72), ADT-ATO/PSa (p.9), ADT-ATO/Reporters (cover, p.7, p.23, p.46, p.51, p.54), Agence François Leclercq (p.35, p.39), Alexandre Chemetoff et Associés/BDU-BSO/ADT-ATO (p.45), Alphaville (p.46), BECI (p.69), Brussel nieuws (p.66, p.67), Bureau Bas Smets (p.47), Bureau Bas Smets/Jean-Pierre Charbonneau consultants/Bureau Greisch/Bureau Bouwtechniek (p.49), Chaix & Morel (p.42), Commission européenne (p.61), Forum Belge pour la Prévention et la Sécurité Urbaine (p.22), Idea Consult/MS-a (p.50), KCAP (p.50), l'AUC/ADT-ATO/BDU-BSO/BM (p.44), L'Echo (p.66), Le Soir (p.66, p.68), Les Cahiers nouveaux (p.69), METREX (p.60, p.74), PROF (p.68), Ruimte (p.69), SPRB (p.27, p.34, p.71), Studio Associatò Secchi Vigano/Idea Consult/Mint/Ecorem /3E (p.50), Studio 12 (p.59), Télé Bruxelles (p.33), TVK/Karbon/Idea consult/OLM (p.40).

VOORWOORD

De regering richtte het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling op in 2008 om haar ontwikkelingsstrategieën te concretiseren. Die oprichting beantwoordde aan de noodzaak om te beschikken over een flexibel instrument voor de essentiële opdracht om de stedelijke actoren te coördineren vanuit een operationeel perspectief.

Sindsdien heeft het ATO zich geprofileerd als een verbindende factor, die een groot aantal operatoren op het grondgebied mobiliseert en op deze manier bijdraagt tot de kennis van het gebied, de activering van het onderzoek naar de stedelijke uitdagingen en de uitvoering van grote projecten.

Vanuit de noodzaak om het publieke grondbeheer te versterken, de hulpbronnen gezamenlijk te delen en het ruimtelijkeordeningsbeleid efficiënter te maken, heeft de regering nu beslist om een stap verder te gaan. Momenteel werkt zij aan een hervorming die moet leiden tot de rationalisering van de overheidsinstanties die verantwoordelijk zijn voor de gegevensverzameling, de productie van statistieken en projecties, analyses en territoriale planning.

Deze hervorming bestaat uit de oprichting van enerzijds het Brussels Planningsbureau (BPB) waarin het BISA, de DSP en een deel van de opdrachten van het ATO worden ondergebracht en anderzijds de Maatschappij voor Stedelijke Inrichting (MSI), waarin de MVV en de andere opdrachten van het ATO worden gegroepeerd.

Het BPB zal op transversale wijze inlichtingen verzamelen en analyseren om die ten dienste te stellen aan de regering, zodat zij die kan gebruiken om de beschikbare budgettaire middelen te oriënteren. Ook zal het BPB de strategische en reglementaire planologische documenten voorbereiden.

De MSI zal verantwoordelijk zijn voor de concrete uitvoering van gewestelijke overheidsprojecten en zal als publieke projectontwikkelaar bevoegd zijn om private en publieke actoren te begeleiden bij de ontwikkeling van de prioritaire polen en om in dat kader terreinen te verwerven en te ontwikkelen.

Het ATO heeft in heel wat opzichten de rol gespeeld van 'proeftuin' voor de innovatie van het stedelijk beheer in Brussel en het is dus met enthousiasme dat het agentschap zich klaarmaakt voor de stap naar de concretisering van deze hervorming. Net zoals de voorbije jaren ontbrak het niet aan werk in 2014, maar er zijn al veel inspanningen ontwikkeld en gemobiliseerd met het oog op de herstructurering: de monitoring van het schoolaanbod, de werkzaamheden van de schoolfacilitator, de lopende ontwikkeling van het 'kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen', de voorbereidingen voor de oprichting van een participatiecentrum, de opvolging van de uitvoering van de stedenbouwkundige programma's binnen het richtschema van de Europese wijk, waaronder het Stadsproject Wet, het gedelegeerde opdrachtgeverschap voor het stadsproject Reyers, het gedeelde opdrachtgeverschap van het richtschema Zuid en het project voor de Parkway van Brussel, de opvolging van de uitvoering van het Kanaalplan...

Als voorzitter wil ik graag opnieuw hulde brengen aan het werk dat het ATO heeft verricht in 2014! En ik wens het agentschap een mooie evolutie in de toekomst toe!

Yves Goldstein

Voorzitter van het ATO

INHOUD

Voorwoord	3
AGENTSCHAP IN DIENST VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST	7
Opdrachtenbrief	8
VERTEGENWOORDIGING VAN DE STEDELIJKE OVERHEID	9
Algemene vergadering	9
Raad van bestuur	12
Vergaderingen	13
TERRITORIALE KENNIS: INZICHT IN HET GEBIED BEVORDEREN	14
Doelstellingen en methode	14
Kennisdeling bevorderen: samenwerking tussen actoren	16
Instrumenten voor territoriale monitoring en analyse	19
Thematische instrumenten voor monitoring en territoriale analyse	22
Begeleiding van specifieke projecten	27
Observatie en monitoring van specifieke gebieden	31
Expertise in stadsonderzoek	33
ONTWIKKELING VAN DE STRATEGISCHE GEBIEDEN	35
Werkmethode	36
Begeleiding van de strategische gebieden	39
STADSMARKETINGPROJECT (EFRO-PROGRAMMA 2007-2013)	51
Strategische acties	53
Communicatieacties	54
Partnerschap: het platform	58
Netwerking	58
Verlenging van het project	58
DEELNAME AAN EUROPESE NETWERKEN EN PROJECTEN	59
Uitwisseling over grootstedelijk bestuur	59
Vorbereiding ISOCARP-Congres 2015	60
Uitwisseling met Transatlantic Cities Network	60
Deelname aan netwerken die zijn gevestigd in het Gewest	61
Informatie en deelname aan de hervorming van het Europees beleid (2014-2020)	61
Informatie over Europese programma's en projecten	61
EEN DYNAMISCHE COMMUNICATIE	62
Verspreiding en bekendmaking	62
Kennis vergaren en uitwisselen	72
Interne communicatie	76
HET TEAM	77
Opleidingen	78
FINANCIËLE MIDDELEN	79

AGENTSCHAP IN DIENST VAN HET BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST



Het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling – ATO is als vzw opgericht op initiatief van de regering van het Brussels Gewest. De gecoördineerde statuten (gepubliceerd in de bijlagen van het Belgisch Staatsblad op 31 juli 2008) definiëren het doel (artikel 3):

‘Het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling is een strategische structuur van de Brusselse Hoofdstedelijke Regering. Het heeft tot doel het bestuur dat kadert in het beleid inzake ruimtelijke ordening en stadsvernieuwing te versterken, een coherent en duurzaam stedelijk beleid te bevorderen en in te spelen op de doelstellingen die opgenomen zijn in het Gewestelijk Ontwikkelingsplan (GewOP) en in de strategische documenten van het Gewest.

De territoriale kennis en de territoriale ontwikkeling vormen de twee krachtlijnen waarin de opdrachten van het ATO kaderen:

- > de **territoriale kennis** strekt ertoe bij alle gewestelijke en lokale actoren een gezamenlijke kennis van het grondgebied en van de ontwikkelingsinstrumenten tot stand te brengen door de stedelijke ontwikkeling te analyseren aan de hand van de observatie van de wijken en de evaluatie van de stedelijke beleidsvormen;
- > de **territoriale ontwikkeling** strekt ertoe te anticiperen op de keuzes met betrekking tot de ontwikkeling van het gewestelijk grondgebied (studies uitvoeren op grond waarvan strategische keuzes voor het gewest vastgelegd kunnen worden), deze te begeleiden (de partners die rechtstreeks betrokken zijn bij de ontwikkeling van het gebied of van het project) en te coördineren (de acties en de actoren), en dat in overleg met alle gewestelijke, lokale en andere actoren en strekt er tevens toe deze keuzes te operationaliseren.’

Als schakel tussen publieke en private organisaties heeft ATO de taak om de standpunten en acties op het gebied van territoriale kennis en ontwikkeling bij elkaar te brengen, in het gemeenschappelijke belang van de vertegenwoordigde partijen.

De samenstelling van de raad van bestuur en van de algemene vergadering onderstreept de wens van de regering om van het ATO een discussie- en werkplatform te maken voor de overheidsinstanties die actief zijn in stedelijke ontwikkeling. Het bestuur van het ATO garandeert een autonoom beheer in het kader dat de raad van bestuur en de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest aangeven.

OPDRACHTENBRIEF

De opdrachtenbrief 2011-2015 bevat de actieplannen die het regeerakkoord 2009-2014 heeft vastgelegd.

Het ATO wordt een 'facilitator' van de kennis en de harmonieuze ontwikkeling van het grondgebied, ten dienste van alle Brusselse, Belgische en buitenlandse publieke en private actoren (zoals bewoners, bedrijven, gebruikers...).

Het ATO heeft als taak:

> **de kennis van de stad faciliteren**

Het activeert de kennis om beter te beantwoorden aan de strategische uitdagingen waarvoor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest staat, door de analyse van de sociaaleconomische situatie van het grondgebied te faciliteren;

> **de stedelijke ontwikkeling faciliteren, in het bijzonder in de strategische gebieden**

Het verzekert de realisatie van de opties die de regering heeft gekozen. Het anticipeert, begeleidt en coördineert de ontwikkelingskeuzen voor het gewestelijke grondgebied, in overleg met alle lokale, gewestelijke, publieke en private actoren.

Concreet betekent dit dat het agentschap de actoren verenigt en de onderlinge dialoog faciliteert. Het engageert zich ten opzichte van de actoren en de beleidsmakers. Het tracht in te spelen op de verwachtingen van de burgers (bewoners en gebruikers) en van de privésector. Het ontwikkelt een prospectieve visie op lange termijn voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Door de aard van zijn opdrachten streeft het agentschap doelbewust naar een werking via projectbeheer, waardoor het zijn taak als intermediair kan vervullen. Daartoe bevordert het een gemeenschappelijk gebruik van de instrumenten, waardoor de verschillende partners zowel meer efficiëntie als meer expertise in participatie verkrijgen.

Dit projectbeheer vereist een regelmatige kwaliteitsbewaking van de productie en van de feedback naar de partners. Om deze engagementen tot een goed einde te brengen is het noodzakelijk om te investeren in een hoog competentieprofiel van het team. Het agentschap moet kunnen beschikken over een soepele functionele organisatie, zowel binnen als tussen de teams. Ook de interne communicatie moet efficiënt verlopen.

Daarnaast is de communicatie naar alle partners en naar de stedelijke actoren een belangrijk strategisch instrument om de rol als intermediair en de samenwerking met andere partijen te garanderen. ■

VERTEGENWOORDIGING VAN DE STEDELIJKE OVERHEID



De samenstelling van de beslissingsorganen van het ATO weerspiegelt de wens om van het ATO een discussie- en werkplatform te maken voor de actoren van de stadsontwikkeling.

ALGEMENE VERGADERING

De algemene vergadering bestaat uit de volgende vertegenwoordigers:

- > de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > de administraties, instellingen van openbaar nut en gemeenschapsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > de 19 gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Op 24 april heeft de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest twee vertegenwoordigers benoemd, evenals – op voordracht – de vertegenwoordiger van de administratie van de Franse Gemeenschapscommissie Cocof.

De buitengewone algemene vergadering van 9 mei heeft:

- > akte genomen van het ontslag van Patrick Debouverie, Kurt Deswert en Bénédicte Wilders.
- > als lid aangenomen: Lionel de Briey (vertegenwoordiger van de minister van Economie en Tewerkstelling), Pieter De Keyser (vertegenwoordiger van de minister voor Begroting en Financiën) en Bernadette Lambrechts (vertegenwoordiger van de administratie van de Franse Gemeenschapscommissie Cocof).

In september 2014 heeft de regering haar vertegenwoordigers benoemd, evenals – op voordracht – de vertegenwoordigers van Leefmilieu Brussel en de Haven van Brussel. Tevens heeft zij akte genomen van het ontslag van de vertegenwoordigers van de gemeenten Oudergem en Schaarbeek door hun respectieve colleges.

De buitengewone algemene vergadering van 24 oktober heeft:

- > akte genomen van het ontslag van Vincent Carton, Antoine Crahay, Kurt Custers, Lionel de Briey, Pieter De Keyser, Yves Goldstein, Didier Gosuin, Caroline Grillet, Cécile Jodogne, Thierry Mercken, Denis Mertens, Arnaud Verstraete.
- > als lid aangenomen: Philippe Boland, Antoine de Borman, Lorraine de Fierlant, Pieter De Keyser, Tom Demeyer, Delphine De Valkeneer, Yves Goldstein, Bernadette Lambrechts, Christophe Magdalijns, Philippe Matthis, Emily Moens, Matthias Van Wijnendaele en Gaëtan Van Wylick.

Sinds 24 oktober 2014 is de algemene vergadering dus als volgt samengesteld:

De vertegenwoordigers van de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- Yves Goldstein, voorzitter (voor de minister-president);
- Matthias Van Wijnendaele (voor de minister van Mobiliteit en Openbare Werken);
- Antoine de Borman (voor de minister van Huisvesting, Levenskwaliteit, Leefmilieu en Energie);
- Pieter De Keyser (voor de minister van Financiën, Begroting en Externe Betrekkingen);
- Delphine De Valkeneer (voor de Minister van Economie en Tewerkstelling);
- Tom Demeyer (voor de staatssecretaris bevoegd voor Verkeersveiligheidsbeleid en Gewestelijke en gemeentelijke Informatica en Digitalisering);
- Emily Moens (voor de staatssecretaris bevoegd voor Buitenlandse Handel en Brandbestrijding en Dringende Medische Hulp);
- Gaëtan Van Wylick (voor de staatssecretaris bevoegd voor Openbare Netheid, Vuilnisophaling en -verwerking, Wetenschappelijk Onderzoek, Gemeentelijke sportinfrastructuur en Openbaar Ambt).

De vertegenwoordigers van de gewestelijke administraties, instellingen van openbaar nut en gemeenschapsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- Philippe Barette (Brussel Mobiliteit);
- Philippe Boland (Leefmilieu Brussel);
- Corentin Dussart (Beheers- en coördinatieceel EFRO 2007-2013);
- Jacques Evenepoel (MIVB);
- Yves Frémal (Net Brussel);
- Ann Geets (Directie Studies en Planning van Brussel Stedelijke Ontwikkeling – DSP);
- Martine Gossuin (Citydev.brussels);
- Catherine Grosjean (BGHM);
- Bernadette Lambrechts (Administratie van de Franse Gemeenschapscommissie – Cocof);
- Fabienne Lontie (Directie Stadsvernieuwing van Brussel Stedelijke Ontwikkeling – DS);
- Philippe Matthis (Gewestelijk Vennootschap van de Haven van Brussel);
- Arnaud Texier (Atrium.brussels, Regionaal Agentschap voor de Handel);
- Pieter Van Camp (Administratie van de Vlaamse Gemeenschapscommissie – VGC).

De vertegenwoordigers van de 19 gemeenten:

- Ahmed Mohamed Azzouzi (Gemeente Sint-Joost-ten-Node);
- Geoffroy Coomans de Brachène (Stad Brussel);
- Magali Cornelissen (Gemeente Ganshoren);
- Armand De Decker (Gemeente Ukkel);
- Lorraine de Fierlant (Gemeente Schaarbeek);
- Damien De Keyser (Gemeente Sint-Pieters-Woluwe);
- Jean-Claude Englebert (Gemeente Vorst);
- Nathalie Gilson (Gemeente Elsene);
- Paul Leroy (Gemeente Jette);
- Christophe Magdalijs (Gemeente Oudergem);
- Olivier Mahy (Gemeente Sint-Jans-Molenbeek);
- Laurent Mertens (Gemeente Koekelberg);
- Vincent Riga (Gemeente Sint-Agatha-Berchem);
- Tristan Roberti (Gemeente Watermaal-Bosvoorde);
- Nadine Sonck (Gemeente Sint-Lambrechts-Woluwe);
- Pierre Thomas (Gemeente Evere);
- Frank Van Bockstal (Gemeente Etterbeek);
- Thierry Van Campenhout (Gemeente Sint-Gillis);
- Gaëtan Van Goidsenhoven (Gemeente Anderlecht).

RAAD VAN BESTUUR

De raad van bestuur bestaat uit de volgende vertegenwoordigers:

- > de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > de administraties, instellingen van openbaar nut en gemeenschapsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > de Stad Brussel en 5 gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

De buitengewone algemene vergadering van 24 oktober 2014 benoemde de volgende bestuurders: Philippe Boland, Antoine de Borman, Pieter De Keyser, Tom Demeyer, Delphine De Valkeneer, Yves Goldstein, Philippe Matthis, Emily Moens, Matthias Van Wijnendaele en Gaëtan Van Wylick ter vervanging van Vincent Carton, Antoine Crahay, Kurt Custers, Pieter De Keyser, Lionel de Briey, Yves Goldstein, Caroline Grillet, Cécile Jodogne, Thierry Mercken, Denis Mertens, Arnaud Verstraete.

Sinds 24 oktober 2014 is de raad van bestuur dus als volgt samengesteld:

Vertegenwoordigers van de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- Yves Goldstein, voorzitter;
- Matthias Van Wijnendaele, eerste ondervoorzitter;
- Antoine de Borman, tweede ondervoorzitter;
- Pieter De Keyser, penningmeester;
- Delphine De Valkeneer;
- Tom Demeyer;
- Emily Moens, secretaris;
- Gaëtan Van Wylick.

De vertegenwoordigers van de gewestelijke administraties, instellingen van openbaar nut en gemeenschapsinstellingen van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest:

- Philippe Barette;
- Philippe Boland;
- Corentin Dussart;
- Jacques Evenepoel;
- Yves Frémal;
- Ann Geets;
- Martine Gossuin;
- Xavier Leroy;
- Bernadette Lambrechts;
- Fabienne Lontie;
- Philippe Matthis;
- Arnaud Texier;
- Pieter Van Camp.

De vertegenwoordigers van de gemeenten:

- Geoffroy Coomans de Brachène;
- Damien De Keyser;
- Jean-Claude Englebert;
- Olivier Mahy;
- Thierry Van Campenhout.

VERGADERINGEN

Statutaire algemene vergadering van 9 mei: goedkeuring van het jaarverslag 2013, goedkeuring van de inkomsten- en uitgavenrekening 2013, decharge van de bestuurders en goedkeuring begroting 2014.

Buitengewone algemene vergadering van 9 mei: aanvaarding van drie nieuwe leden en hun benoeming als bestuurder.

Buitengewone algemene vergadering van 24 oktober: aanvaarding van nieuwe leden en benoeming van nieuwe bestuurders.

De **raad van bestuur** kwam zeven keer samen: op 10 januari, 28 februari, 28 maart, 9 mei, 9 mei (na de AV), 24 oktober en 28 november. ■

TERRITORIALE KENNIS: INZICHT IN HET GEBIED BEVORDEREN



DOELSTELLINGEN EN METHODE

Territoriale kennis wil aan de gewestelijke actoren, onder wie de besluitvormers, de kenniselementen over het gebied ter beschikking stellen waarmee zij beleid, programma's en projecten kunnen vormgeven. In die zin neemt het agentschap de rol op zich van 'voorbereider' van de besluitvorming en van de concretisering van de territoriale projecten die in Brussel tot stand (moeten) komen.

Het ATO behandelt onderwerpen in relatie tot de ontwikkeling van het gebied, daarbij rekening houdend met de beschikbare informatie – zoals statistische gegevens, ervaringen op het terrein of informatie afkomstig van verschillende actoren in Brussel.

In de praktijk concretiseert de territoriale kennis zich door het delen van kennis tussen actoren en de gezamenlijke ontwikkeling van 'instrumenten':

- > De kennis van publieke en private actoren delen en de producenten van informatie samenbrengen in een netwerk;
- > Instrumenten creëren voor monitoring en territoriale analyse: uitwerking van een kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen voor de productie van woningen en voorzieningen; opstellen van diagnoses ter voorbereiding van de planologie in de ontwikkelingspolen;
- > Thematische territoriale analyses uitvoeren: monitorings van het aanbod van scholen en culturele voorzieningen om de vraag en het aanbod te analyseren; observatie van de stedelijke praktijken van studenten in relatie tot het huisvestingsbeleid, stedelijke voorzieningen...
- > Beleidsprojecten begeleiden (consultancy): het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling (GPDO) in alle fasen van ontwikkeling; het uitbouwen van een 'mediapark' aan de Reyerslaan en begeleiding van de sociaaleconomische ontwikkeling...
- > Specifieke gebieden observeren en monitoren: uitwerking van het 'Stadsvernieuwingengebied' (voorheen RVORH) en de 'Zone van Economische Uitbouw in de Stad' (ZEUS);
- > Evenementen organiseren waarbij de nodige expertise in stedelijke vraagstukken aanwezig is: colloquia, werkvergaderingen, presentaties...

De uitvoering van de werkzaamheden bestaat uit twee hoofdfasen:

1. Stand van zaken en analyse met de volgende activiteiten:

- a. informatie opzoeken per thema / probleemstelling / sector door ontmoetingen, werkgroepen en studiedagen te organiseren met de betrokken informatieverstrekkers (inventarisatiefase);
- b. relevante indicatoren bepalen / onderzoeken of peilingen organiseren;
- c. statistische gegevens verzamelen (ondersteuning van een gestructureerde overdracht van gegevens door de informatieverstrekkers);
- d. gegevens verwerken (diagnose, ontwikkeling van monitoringinstrumenten...);
- e. territoriale analyses uitvoeren op het niveau van het gewest, een specifieke perimeter of grote projecten;
- f. verslagen opstellen / resultaten communiceren / informatie van actoren kruisen / werkgroepen leiden.

2. Regelmatige follow-up of monitoring met de volgende activiteiten:

- a. kwantitatieve indicatoren (afkomstig van bureaus voor statistiek, sectorale observatoria of resultaten van benchmarking) en kwalitatieve indicatoren (bijvoorbeeld van tevredenheidsenquêtes, opiniepeilingen, terreinanalyses, effectenstudies) opvolgen;
- b. communiceren met de actoren en samen met hen de analyse-elementen opvolgen (werkgroepen, colloquia, seminars leiden);
- c. nieuwe elementen onderzoeken en nagaan in welke mate deze een aanpassing van de observatiecriteria en/of indicatoren vereisen.

KENNISDELING BEVORDEREN: SAMENWERKING TUSSEN ACTOREN

Sinds zijn oprichting promoot het agentschap het delen van kennis over de evolutie van het gewestelijke en grootstedelijke Brusselse gebied tussen de publieke actoren. Bij zijn activiteiten ziet het erop toe dat de werkzaamheden van andere actoren op het gebied van territoriale ontwikkeling worden geïntegreerd. Eveneens tracht het agentschap om in specifieke dossiers zijn instrumenten en werkzaamheden te ontwikkelen in samenwerking met de publieke actoren (voornamelijk van de gewesten, gemeenschappen en gemeenten) en particuliere actoren.

Samenwerking van het departement Territoriale Kennis

Om de kwaliteit van zijn advies te optimaliseren blijft het agentschap ernaar streven om zijn samenwerking uit te breiden met de academische wereld (colloquium GPDO, co-organisatie van masterclasses met Brussels Academy) en met producenten van gewestelijke gegevens ('Geïllustreerde stand van zaken van het Kanaalgebied', diagnose van het Weststation, cartografie in het kader van het 'mediapark'...).

De samenwerking met de actoren van de federale staat, het gewest, de gemeenschappen en de gemeenten is voortgezet en versterkt in het kader van de verschillende monitorings van voorzieningen en het kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen, en van algemene monitoringinitiatieven op het gewestelijk grondgebied.

Participatiecentrum

In het kader van de opdracht aan het ATO voor de oprichting van een participatiecentrum (regeerakkoord 2009-2014¹) heeft het ATO het werk dat in 2013 werd gestart, voortgezet met een reeks publieke actoren om de rollen en de taken van het centrum te definiëren op basis van de doelstellingen die in 2013 werden bepaald².

In het kader van grote stadsprojecten konden de voorbereidende activiteiten voor de oprichting van zo'n centrum ook de aandacht vestigen op:

- > het belang van het uitleggen van de genomen beslissingen aan alle actoren;
- > bepaalde moeilijkheden die men kan vaststellen op het vlak van bestuur tussen de verschillende overheidsniveaus en tussen publieke en private projecten;
- > de noodzaak om een adequaat wetgevend en reglementair kader te ontwikkelen en om voorafgaand aan projecten een overeenkomst tussen alle partijen te creëren om een participatiecultuur te garanderen.

Op basis van deze vaststellingen en om de opdrachten en de taken van het toekomstige participatiecentrum te bepalen, heeft het ATO een casestudy en een werkgroep georganiseerd met een reeks publieke actoren. Eveneens heeft het agentschap een reeks projectleiders van gewestelijke en federale administraties ontmoet om de momenten en de doelstellingen van de participatie tijdens het verloop van een project beter te specificeren.



¹ Deze opdracht past ook in de ambities van het ontwerp-GPDO (hoofdstuk 13, deel 2.2.1). Het expertisecentrum voor participatie binnen het toekomstige BPB zou burgers ook de mogelijkheid moeten bieden om toegang te krijgen tot nieuwe informatiebronnen en overheden om nieuwe actiecapaciteiten te ontwikkelen.

² Dit gaat over doelstellingen op het vlak van een gemeenschappelijk referentiekader, coördinatie tussen procedures, diversiteit van de doelgroepen en de belangen, hulpbronnen, communicatie en informatie.

Gesprekspartners van de casestudy (19/01/14)

Instelling	Naam	Functie
Administraties en gewestelijke instellingen van openbaar nut		
BSO - DSV	Nathalie Renier	Beheerder wijkcontracten
MIVB	Frank Gilson	Openbare zaken
Politieke vertegenwoordigers op gemeentelijk niveau		
Sint-Gillis	Thierry Vancampenhout	Schepen van Stedenbouw, Sociale Cohesie, Tewerkstelling en Vorming
Stad Brussel	Koudia Najat	Adviseur in het kabinet van de schepen van Nederlandstalige Zaken, Wijkcontracten en Participatie
Gemeentedienst		
Participatiehuis Anderlecht	Aurore Moerman	Opdrachthouder
Onderzoekscentrum		
Instituut Jules Destrée	Michaël Van Custem	Directeur onderzoek
Verenigingen		
Bral	Piet Van Meerbeek	Medewerker
Renovas	Françoise Deville	Hoofd Methodologie en Communicatie

Gesprekspartners van de werkgroep (24/06/14)

Instelling	Naam	Functie
Politieke vertegenwoordigers (RBHG - meerderheid 2009-2014)		
Kabinet minister Economie en Tewerkstelling	Lionel De Briey	Adviseur
Kabinet minister Openbare Werken en Transport	Caroline Grillet	Adviseur
Administraties en gewestelijke instellingen van openbaar nut		
Atrium.brussels	Laurence Lewalle	Projecthoofd Opensoon
Atrium.brussels	Kurt Negrin	Research Manager
BSO - DSV	Fabienne Lontie	Ambtenaar
BSO - DS	François Timmermans	Eerste ambtenaar
Citydev.brussels	Isabel Penneman	Opdrachthouder participatie
Leefmilieu Brussel	Lison Hellebaut	Ingenieur/projectbeheerder directie Duurzame Ontwikkeling / departement Duurzame Wijken
Gemeenschapsadministraties		
VGC	Gudrun Willems	Ambtenaar
Verenigingen		
Association Quartier Léopold	Marco Schmitt	Bestuurder
Bral	Piet Van Meerbeek	Medewerker
Brusselskunstenoverleg	Leen De Spiegelaere	Coördinatrice
Inter-Environnement Bruxelles	Hélène Quoidbach	Opdrachthouder
Duurzame Wijken	Sabine François	Coördinatrice
Renovas	Jean-François Kleykens	Directeur
Renovas	Françoise Deville	Hoofd Methodologie en Communicatie
Netwerk Wonen	Marilène De Mol	Coördinatrice
Une Maison en plus (DLI / Conseil Rénovation)	Emmanuelle Baraquin	Coördinatrice
Privésector		
BECI	Hayate El Achouche	Medewerkster
Universiteit		
ULB	Muriel Sacco	Onderzoekster

Projectleiders

Instelling	Naam	Functie	Datum
Federale administratie			
Beliris	Cédric Bossut	Adjunct-directeur	10/09/2014
Administraties en gewestelijke instellingen van openbaar nut			
Brussel Mobiliteit – directie Projecten en Werken inzake Weginrichtingen	Eric Monami-Michaux	Hoofd projectleiders directie Projecten en Werken	23/09/2014
BSO – DSP	Maarten Lenaerts	Ambtenaar	16/09/2014
Citydev.brussels	Marc Frère	Senior Consultant	09/09/2014
Citydev.brussels	Isabel Penneman	Opdrachthouder Participatie	09/09/2014
Leefmilieu Brussel	Philippe Boland	Adviseur/projectbeheerder directie Duurzame Ontwikkeling / departement Duurzame Wijken	11/09/2014
Leefmilieu Brussel	Lison Hellebaut	Adviseur/projectbeheerder directie Duurzame Ontwikkeling / departement Duurzame Wijken	11/09/2014
Leefmilieu Brussel	Andrea Urbina Padin	Dossierbeheerder – dienst Ontwikkeling en participatie van de divisie Groene Ruimten	11/09/2014
MMV	Gilles Delforge	Directeur	10/09/2014

De resultaten van deze ontmoetingen zijn samengevat in een stappenplan dat moet worden goedgekeurd door de Brusselse regering. Op dit moment heeft de regering haar akkoord gegeven voor de oprichting van het participatiecentrum binnen het toekomstige Brussels Planbureau (BPB).

Sommige punten moeten echter nog verder worden uitgewerkt, zoals de aspecten die te maken hebben met participatief bestuur (participatie van alle actoren, zowel publiek als privé, op geschikte momenten tijdens de ontwikkeling van een project) en het definiëren van de goede territoriale schaal voor de organisatie van het participatieproces (gewest, gemeenten, wijken, stadsprojecten...).

Het ATO heeft zijn ervaringen en de resultaten van de werkzaamheden tot nu toe gedeeld op twee momenten:

- > op 5 mei 2014 in Ottignies-Louvain-la-Neuve, in het kader van een studiebijeenkomst georganiseerd door de Société wallonne de l'Évaluation et de la Prospective (SWEP), onder de titel 'L'évaluation et la prospectives en Wallonie et à Bruxelles: trop de consensus, pas assez de controverses!';
- > op 9 oktober 2014 in Brussel, in het kader van een studiebijeenkomst georganiseerd door een interdisciplinaire onderzoeksgroep van de Université de Saint-Louis, getiteld 'Quartier(s) durable(s) à Bruxelles: Une nouvelle manière de faire la ville?' Sessie 2: La participation à l'épreuve du durable.

INSTRUMENTEN VOOR TERRITORIALE MONITORING EN ANALYSE

Het hoofdstuk 'Een voluntaristisch ruimtelijkeordeningsbeleid' uit het regeerakkoord 2014-2019 vermeldt 'een stedelijke strategie die operationele antwoorden verstrekt' op de uitdagingen van het gewest. De relevantie van deze strategie is niet alleen afhankelijk van de daadkracht van de instanties of van een efficiënt en doeltreffend beheer, maar moet ook worden gesteund door een actieve observatie en territoriale analyse, meestal over een langere termijn, die 'territoriale monitoring' wordt genoemd. In dat kader heeft het ATO de opdracht om een diagnostiek en een territoriale analyse te ontwikkelen, die kan dienen om de inrichting van de ontwikkelingspolen te plannen.

De uitvoering van zo'n territoriale monitoring is gebaseerd op de realisatie van transversale territoriale diagnoses en onderzoeken naar specifieke thema's met het oog op:

- > een betere kennis van een gebied (via een reeks beschikbare gegevens), zijn behoeften en zijn kansen (via een gestructureerd netwerk van actoren);
- > een tijdige opsporing van problemen;
- > een evaluatie van de investeringen van de overheid.

Dit is een opdracht op lange termijn, die vanaf de start kadert in het werk van het toekomstige Brussels Planningsbureau (BPB), als een van de essentiële stappen voor de concretisering van stadsprojecten.

Kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen

Diverse regeerakkoorden vermelden het idee van een inventaris van de vastgoedreserves die beschikbaar zijn op het gewestelijk grondgebied. Op 28 november 2014 stemde de raad van bestuur van het ATO in met de realisatie van een 'Kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen' voor het hele grondgebied van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Deze samenwerking tussen het ATO en de DSP (Directie Studies en Planning van Brussel Stedelijke Ontwikkeling) verloopt in 3 grote fasen:

1. inlichtingen en diagnose: onderzoek en verzameling van gegevens... ;
2. typologie van de terreinen en gebouwen: realisatie van fiches met meerdere criteria;
3. verificatie/voltooiing op het terrein: kwalitatieve evaluatie.

Dit kadaster wordt een monitoringinstrument van het beschikbare vastgoed, dat de publieke operatoren zal ondersteunen bij hun zoektocht naar geschikt vastgoed en de productie van woningen en voorzieningen zal vergemakkelijken, zodat een antwoord kan worden geboden op de uitdagingen van de bevolkingsgroei.

In 2014 heeft het ATO contact opgenomen met een aantal partners die over gegevens beschikken, om ontmoetingen te organiseren waarin dit initiatief kan worden toegelicht, de eerste gegevens kunnen worden verkregen en een samenwerking op lange termijn kan worden besproken (waardoor het kadaster permanent kan worden geactualiseerd). Het gaat om diensten stedenbouw, huisvesting en/of gemeentelijke eigendommen van gemeenten, administraties, semigewestelijke instellingen en instellingen van de gemeenschappen.

Er is een aanvraag ingediend bij de DSP om bepaalde gegevens uit het federale kadaster te ontvangen. Tevens zijn er technische vergaderingen geweest met de DSP over het creëren van een database.

Het ATO is lid van de Adviesraad voor Huisvesting van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, waarvan de eerste vergadering plaatsvond op 17 december 2014. De Adviesraad streeft naar de versterking van de synergie tussen de publieke vastgoedoperatoren en naar de afstemming van de praktijken, problemen en ervaringen om een coherent woningbouwbeleid te ontwikkelen. Tijdens de eerste bijeenkomst van de Adviesraad werd de opdracht van het kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen gepresenteerd. Er is afgesproken dat er regelmatig updates worden gegeven over de vorderingen in deze opdracht.

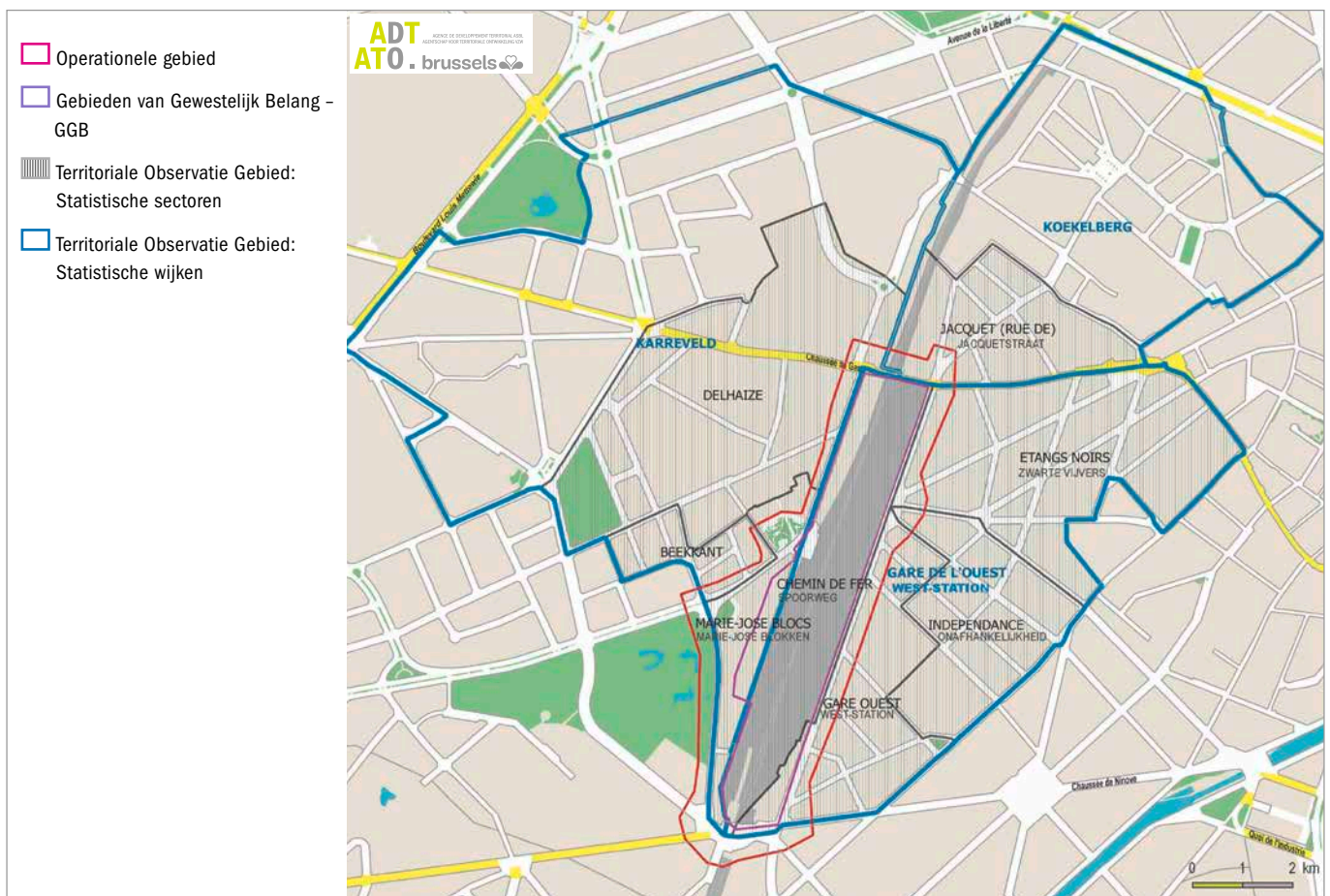
Diagnose: zone Weststation

Het kabinet van de minister-president heeft het ATO in oktober 2014 gevraagd om een openbare aanbesteding uit te schrijven van het type 'raamovereenkomst/kadercontract' voor de inrichting van een ambitieuze openbare ruimte in het hart van het GGB Weststation, zodat een gunstige renovatiedynamiek in deze zone ontstaat.

Na deze vraag heeft het ATO een interne definitiestudie van de wijk gemaakt om input te krijgen voor het opstellen van een bestek voor een landschappelijk masterplan. Daarnaast zorgt het ATO ervoor dat het zich regelmatig omringt met competente personen om hypothesen te bekrachtigen.

Deze definitiestudie heeft onder meer tot doel om de bestaande studies en projecten te synthetiseren (project Eurostation, Metropolitan landscape, ontwerp-mobiliteitsplannen, Tram De Lijn...), om een gedetailleerde diagnose van het gebied te maken (door gebruik van statistische gegevens, ontmoetingen met actoren, werkzaamheden op het terrein, een inventaris van projecten... om een goed inzicht te krijgen in de uitdagingen van het gebied ten opzichte van de vraag), om een relevant functioneel programma te bepalen...

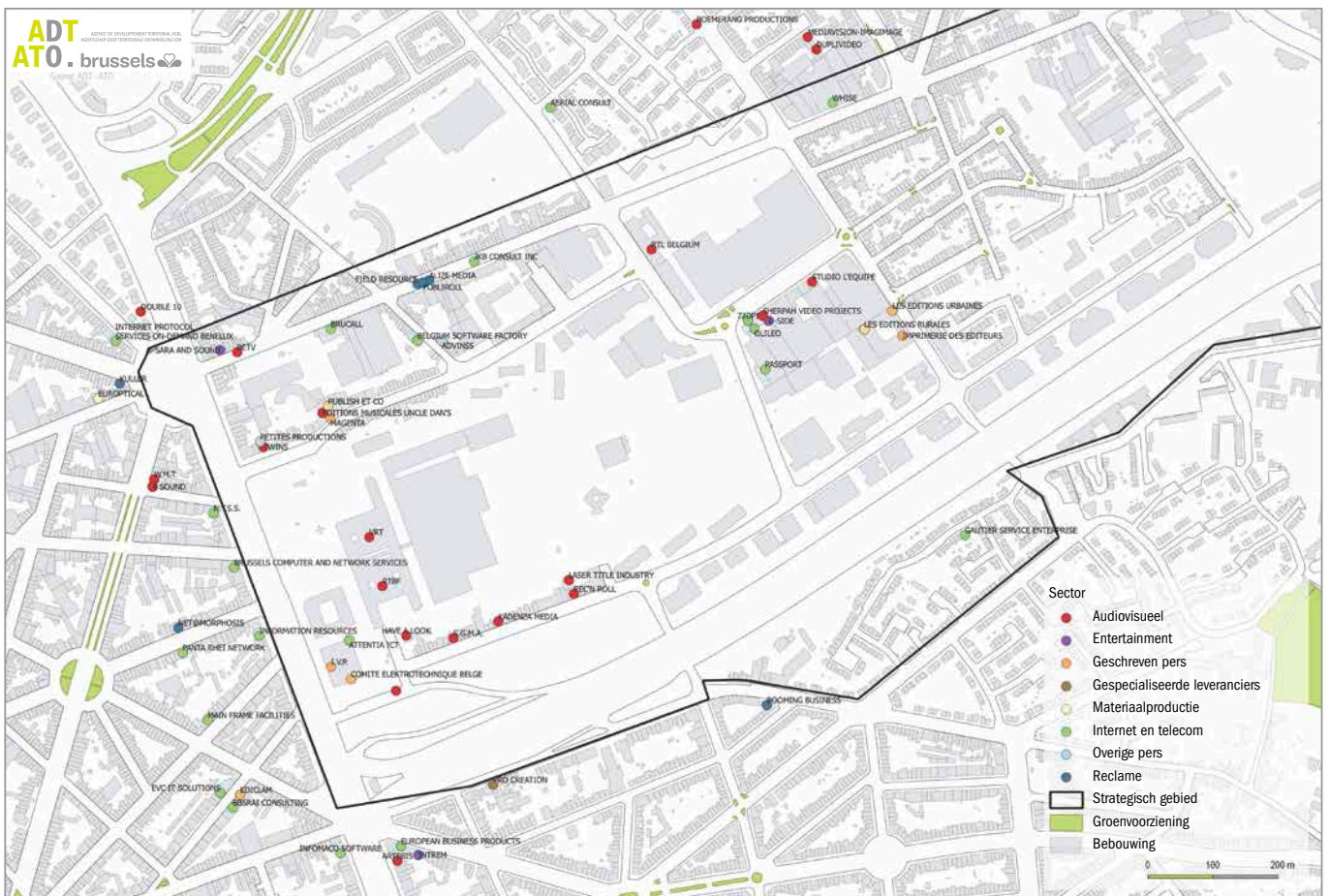
Deze studie maakt het onder andere mogelijk om de monitoringwerkzaamheden voor het kanaalgebied te activeren (zie 'Geïllustreerde stand van zaken van het kanaalgebied', p. 33) en om de verbinding te maken met de instrumenten die het ATO heeft ontwikkeld (Kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen...).



Monitoring: zone Reyers (Mediapark)

In het kader van de programmering van het Reyersgebied zijn monitoringwerkzaamheden uitgevoerd, die hebben geresulteerd in:

- > een database en kaarten met de plaats, de oprichting en de verdwijning van mediabedrijven die actief zijn in de perimeter van het gebied;
- > een lijst en kaarten van beschikbare kantoren in de perimeter van het gebied, via het kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen;
- > inlichtingen (op basis van de 'Monitoring van het schoolaanbod') over de situatie van de huidige en de in 2020 geprojecteerde schoolbevolking en over het creëren van schoolplaatsen in de perimeter en in de omliggende wijken.



THEMATISCHE INSTRUMENTEN VOOR MONITORING EN TERRITORIALE ANALYSE

De territoriale analyse kan onderzoek doen naar de verschillende niveaus van het grondgebied, afhankelijk van de thematiek/problematiek waar het over gaat of met de bedoeling om de verbanden/effekten tussen verschillende gebieden te bepalen.



‘Monitoring van het schoolaanbod’

In 2014 was de territoriale monitoring van de voorzieningen hoofdzakelijk gericht op het tekort aan schoolplaatsen (‘Monitoring van het schoolaanbod’).

Op basis van de oriëntatienota’s³ over de programmering van scholen (‘Scholenstudie’) heeft het agentschap zijn monitoringopdracht voortgezet door informatie te verzamelen over schoolprojecten in het Brussels Gewest en door het aanbod en het tekort in kaart te brengen met het oog op de verwachte bevolkingsexplosie.

Het agentschap neemt tevens de taak om zich om de woningbouwprojecten in kaart te brengen (in samenwerking met de Directie Stedenbouw en het Overzicht van de huisvestingsvergunningen van de Directie Studies en Planning) die een impact kunnen hebben op de behoefte aan schoolplaatsen (‘woningenmonitoring’), evenals de terreinen en de gebouwen die gemobiliseerd kunnen worden om scholen op te richten (zie ‘Kadaster van beschikbare terreinen en gebouwen’)⁴.

De opdracht van de monitoring en de regelmatige update daarvan is overgenomen door de schoolfacilitator (in april 2014), die ervoor zorgt dat de behoefte aan schoolplaatsen en de operationalisering van schoolprojecten worden gekoppeld.

Daarnaast werd het onderzoek naar de schoolprojecten uitgebreid naar operaties om kantoren te transformeren. Ter ondersteuning van het werk van de schoolfacilitator wordt gekeken naar de mogelijkheden om transformeerbare gebouwen te mobiliseren via ontmoetingen met projectontwikkelaars, inrichtende machten en terreinbezoekers.

Op 27 november 2014 hebben het ATO en de schoolfacilitator de ‘Monitoring van het schoolaanbod’ gepresenteerd tijdens het ‘Colloquium over de impact van het plaatsentekort in het Brusselse basisonderwijs’, georganiseerd door het Belgische Forum voor Preventie en Veiligheid in de Stad in Anderlecht.

Er werden ook gesprekken gevoerd met de Haven van Brussel, die eigenaar is van een terrein in de buurt van Thurn & Taxis om daar eventueel een school te bouwen.

³ Het ATO heeft twee oriëntatienota’s gepubliceerd over het tekort aan schoolplaatsen in november 2012 en februari 2014. De documenten kunnen worden gedownload op <http://www.adt-ato.brussels/nl/stadsuitdagingen/analyse-van-de-afstemming-tussen-vraag-en-aanbod/scholen#Suivi>

⁴ Het ATO heeft in 2015 toegang gekregen tot de database NOVA, die de aanvragen van huisvestingsvergunningen centraliseert.



Oprichting van de Schoolfacilitator

Begin 2014 besloot de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om de functie van schoolfacilitator te creëren.

De schoolfacilitator is in mei 2014 in functie getreden en heeft een plaats gekregen binnen het ATO.

In 2014 hadden de opdrachten van de schoolfacilitator betrekking op de volgende vier terreinen:

- > Individuele steun aan de inrichtende machten bij de administratieve opvolging van hun dossiers voor het creëren van schoolplaatsen.

Bijzondere aandacht ging uit naar projecten voor het creëren van schoolplaatsen waarvan de realisatie was gepland voor het begin van het schooljaar 2014-2015 en naar projecten die waren gepland voor het begin van schooljaar 2015-2016.

- > Ontwikkeling van nuttige informatie voor de inrichtende machten (gids met goede praktijken...).
- > Oprichting van een expertisecomité voor de scholen bestaande uit organen die de inrichtende machten van het onderwijs in Brussel vertegenwoordigen, gemeenschapsadministraties die verantwoordelijk zijn voor de schoolinfrastructuur, gewestelijke administraties die te maken hebben met de dossiers voor de oprichting van scholen, een vertegenwoordiger van de gemeenten en een vertegenwoordiger van de Brusselse gewestregering.

Het expertisecomité voor de scholen assisteert de schoolfacilitator bij de vervulling van deze opdrachten.

- > Opvolging van het tekort aan schoolplaatsen, deelname aan het opzetten van een monitoring van het aanbod en de vraag naar schoolplaatsen van het ATO, formuleren van advies aan de overheden onder meer om initiatieven te stimuleren.

Het eerste verslag van de schoolfacilitator werd begin 2015 bezorgd aan de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Nadat de regering akte had genomen van het verslag, werden de opdrachten van de schoolfacilitator voor het komende jaar herzien.

‘Monitoring van het culturele aanbod’

Het regeerakkoord van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest vermeldt het idee van een ‘territoriale visie van het culturele aanbod’ om de cultuur te promoten in onder meer het ruimtelijkeordeningsbeleid, het economische beleid en het tewerkstellingsbeleid, op een geïntegreerde manier en in samenwerking met de gemeenschapsinstellingen. Het regeerakkoord vermeldt eveneens het streven om het aanbod van en de vraag naar culturele voorzieningen op elkaar af te stemmen op basis van de vastgoedmogelijkheden voor de ‘inplanting van nieuwe cultuurvoorzieningen op basis van kadasters’⁵.

Daarnaast is er het regeerakkoord van de Cocof dat vermeldt dat ‘het Brusselse culturele aanbod volledig in kaart zal worden gebracht, met de hulp van het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling’⁶.

Inspelend op deze vragen heeft het ATO een methode voorgesteld om het culturele aanbod op het Brusselse grondgebied te analyseren, bestaande uit de volgende elementen:

- > actualisering van de inventaris van culturele voorzieningen uit 2010⁷ om die te vervolledigen met andere geïnventariseerde diensten;
- > aanvulling van het gerealiseerde werk met een kwalitatieve beoordeling (aantal bezoekers, type bevolking, frequentie van bezoek...);
- > creëren van een monitoringinstrument (‘Monitoring van het culturele aanbod’) waarmee de culturele voorzieningen op het gewestelijk grondgebied gevolgd kunnen worden;
- > de verbinding vormen tussen de culturele voorzieningen en de operationele oriëntaties die te maken hebben met de ruimtelijke ordening (‘culturele stedenbouw’), bijvoorbeeld in het kader van de stadsvernieuwingcontracten (SVC).

De methode is goedgekeurd door de raad van bestuur op 28 november 2014.

Er zijn werkgroepen georganiseerd om na te gaan of de gebruikte typologieën geschikt zijn en om de ‘modus operandi’ te bespreken.

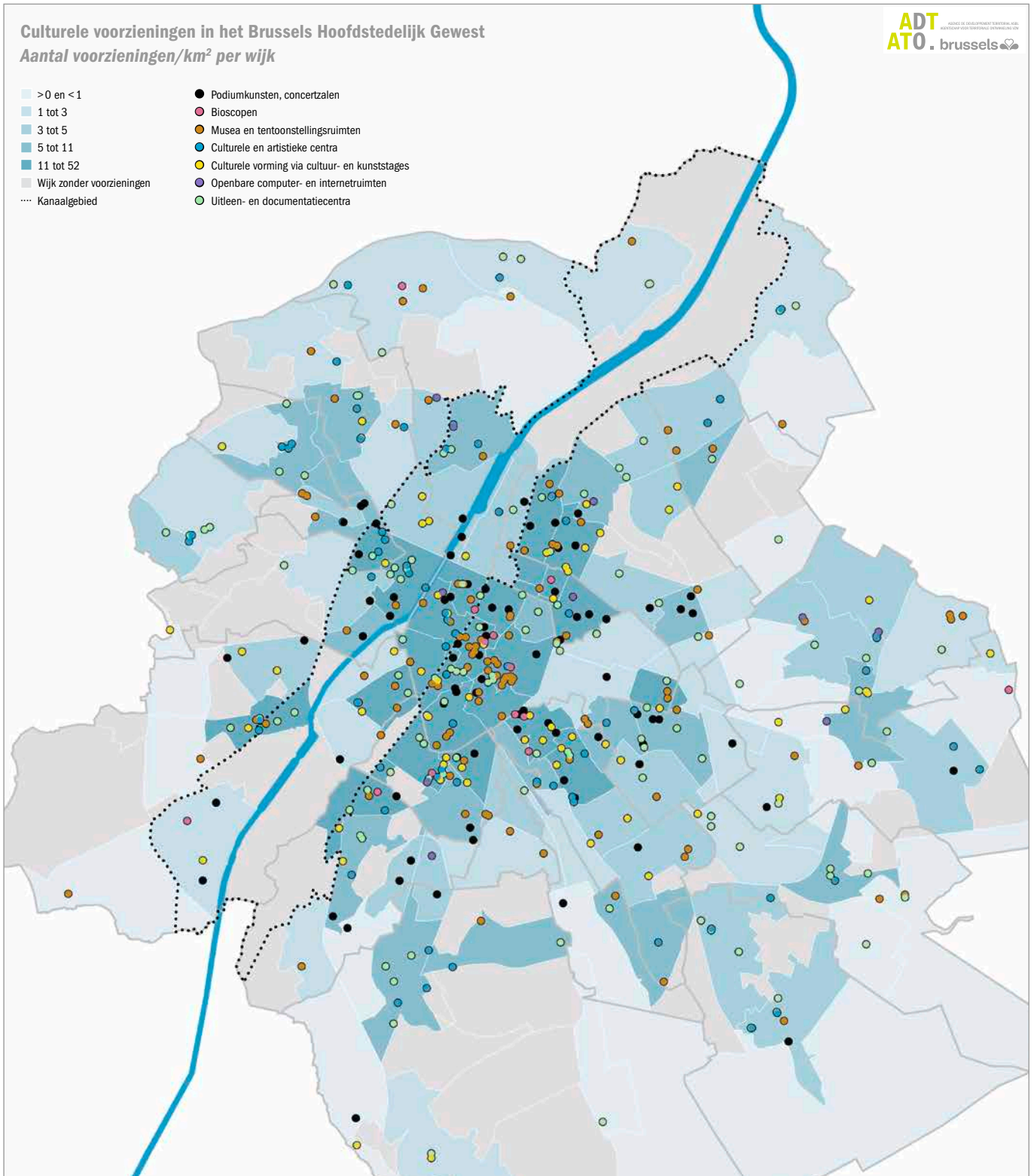
⁵ Zie gewestelijke beleidsverklaring ‘Culturele infrastructuur’, pp. 93-94

⁶ Zie beleidsverklaring ‘Gouvernance culturelle’, p. 34.

⁷ Zie <http://www.adt-ato.brussels/nl/news/inventaris-van-de-voorzieningen>

Culturele voorzieningen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
Aantal voorzieningen/km² per wijk

- | | |
|-----------------------------|---|
| ■ >0 en <1 | ● Podiumkunsten, concertzalen |
| ■ 1 tot 3 | ● Bioscopen |
| ■ 3 tot 5 | ● Musea en tentoonstellingsruimten |
| ■ 5 tot 11 | ● Culturele en artistieke centra |
| ■ 11 tot 52 | ● Culturele vorming via cultuur- en kunststages |
| ■ Wijk zonder voorzieningen | ● Openbare computer- en internetruimten |
| ⋯ Kanaalgebied | ● Uitleen- en documentatiecentra |





Studentenleven

Het ATO heeft in 2013 het initiatief genomen om een enquête uit te voeren om een algemeen beeld te krijgen van het studentenleven in Brussel.

Het doel van het werk rond het onderwerp van het studentenleven is meer gedetailleerde kennis vergaren over de specifieke behoeften van de studenten op het vlak van huisvesting, mobiliteit, consumptie en vrijetijdsbesteding, zodat het gewest via zijn bevoegdheden daaraan beter kan beantwoorden en op die manier Brussel op de kaart zetten als studentenstad op internationaal niveau.

In academiejaar 2013-2014 was de enquête gericht op studenten van de universiteiten van de twee gemeenschappen in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Om een zo hoog mogelijk percentage respondenten te behalen, werd een grootschalige communicatie opgezet over de enquête (affiches en flyers). Via een loting in samenwerking met Visit Brussels vielen enkele deelnemers in de prijzen.

Er werden ruim 4.200 antwoorden van universiteitsstudenten ontvangen in 2014. De gegevens werden geanalyseerd tijdens het eerste semester van 2014. Daarover werd een tussentijds verslag uitgebracht in juli.

De eerste resultaten werden gepresenteerd tijdens het colloquium 'Brussels in the Knowledge Society', georganiseerd door het Brussels Studies Institute (BSI) en de Brussels University Alliance (BUA) in het Paleis der Academiën op 23 april 2014.

Op 2 juli 2014 organiseerde het ATO een informatiebijeenkomst in het BIP om de resultaten meer in detail te presenteren aan de betrokken en geraadpleegde actoren (universiteiten, gemeenschappen, BRIK⁸, administraties en semigewestelijke instellingen, de private vastgoedsector...).

De resultaten van de enquête werden verspreid via onder meer:

- > de media, *Le Soir* (3 september);
- > Brussels Studies Institute (BSI) publiceerde een interview met het ATO op zijn website;
- > het tijdschrift *Esprit Libre* (ULB) publiceerde een artikel in juni-augustus⁹.

Op 4 november werd een specifieke presentatie gegeven over de resultaten van de enquête bij UCL Woluwe.

Om de stand van zaken compleet te maken, werd de enquête in het academiejaar 2014-2015 eveneens voorgelegd aan studenten van hogescholen (de enquête werd in november 2014 online gezet). De twintig hogescholen (zowel Nederlandstalige als Franstalige) werden gecontacteerd en geïnformeerd om ervoor te zorgen dat de enquête goed werd opgevolgd en verspreid onder hun studenten.

Naar verwachting zal dit tweede deel van de enquête worden afgesloten in de loop van het eerste kwartaal van 2015. De analyse van deze gegevens en de vergelijking van de resultaten (van universiteiten en hogescholen) zouden beschikbaar moeten zijn in de loop van het derde kwartaal van 2015.

Er zal onderzoek worden gedaan naar de opvolging van dit werk in een 'Monitoring van het studentenleven'.



⁸ Voor meer informatie, zie www.brik.be.

⁹ Alle documenten zijn terug te vinden op <http://www.adt-ato.brussels/nl/stadsuitdagingen/studentenleven>.

BEGELEIDING VAN SPECIFIEKE PROJECTEN

Ontwerp-GPDO



Na de goedkeuring van het ontwerp van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling (GPDO) door de regering op 29 december 2013 nam het ATO de taak op zich om in januari 2014 een colloquium te organiseren met als doel om de stakeholders en de academische wereld te informeren en te laten reageren aangaande een reeks onderwerpen die aan bod komen in het ontwerpplan (zie p. 34).

Tussen februari en maart 2014 organiseerde de regering een informele consultatie om de stakeholders van het gewest te vragen om hun advies over het ontwerp-GPDO.

In het kader van deze informele consultatie presenteerden het ATO en de Dienst Studies en Planning (DSP) het ontwerpplan en namen zij deel aan de debatten van de Gewestelijke Ontwikkelingscommissie (GOC):

- > 16 januari: prioritaire doelstellingen en hefboomen van geterritorialiseerde acties;
- > 21 januari: huisvesting, renovatie en leefmilieu;
- > 23 januari: veiligheid en onderwijs;
- > 28 januari: economie en tewerkstelling;
- > 30 januari: mobiliteit;
- > 4 februari: erfgoed en cultuur;
- > 6 februari: internationaal en bestuur.

Het ATO en de DSP hebben een verslag gemaakt van de 43 adviezen die tijdens deze informele consultatie werden uitgebracht¹⁰.

Het agentschap heeft deelgenomen aan de stuurgroep (kabinet van de minister-president, ATO, DSP), die samenkwam op 9 september en 17 oktober 2014 om het openbare onderzoek te organiseren.

Mediapark: ontwikkeling van een 'mediacuster'

Sinds 2013 heeft het ATO van de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest de opdracht gekregen om de ontwikkeling van het Reyersgebied te begeleiden.

Deze opdracht bestaat uit twee aparte luiken, die echter sterk verbonden zijn:

- > ontwikkeling van het stadsproject (zie p. 39);
- > ontwikkeling van een gestructureerd mediapark.

Het tweede luik kan als volgt worden samengevat:

- > de mediasector mobiliseren rond het project van het mediapark: aandacht voor de actoren die al aanwezig zijn in de 'invloedsperimeter' van het mediapark en nieuwe 'structuren' aantrekken (bedrijven, hogescholen, culturele organisaties, handelszaken...);
- > het mediapark promoten met een merkimago en een communicatiestrategie die de bestaande aspecten naar voren brengt en de aantrekkelijkheid van het gebied verhoogt;

¹⁰ Deze adviezen waren afkomstig van gewestelijke instanties (GOB, Leefmilieu Brussel, MIVB, Citydev.brussels, Haven van Brussel, MVV, Actiris, CIBG), commissies (GOC, KCML, Gewestelijke Commissie Mobiliteit, ESR, Raad voor het Leefmilieu), gemeenten (Anderlecht, Sint-Agatha-Berchem, Stad Brussel, Ganshoren, Elsene, Jette, Sint-Jans-Molenbeek, Sint-Gillis, Schaarbeek, Ukkel, Watermaal-Bosvoorde), verenigingen (Bral, Comité PorteNinovePoort, EU Cyclist Group, Fietsersbond, Gracq, Vrienden van het Scheutbos, Wijkcomité Ophem & C), privéorganisaties (BECI, Abattoir, Contenco, CFE), een universitaire instelling (HUB) en particulieren.

- > het mediapark en het stadsproject op elkaar afstemmen door enerzijds de verwachtingen en behoeften van de actoren van het mediapark door te geven aan de ontwikkelaars van het stadsproject en anderzijds de media-actoren die zich in het park willen vestigen te begeleiden;
- > de kennis over mediaparken vergroten door het bezoeken aan vergelijkbare mediaclusters in België en het buitenland en door het verzamelen van informatie (opvolging van bedrijven in de perimeter van het gebied, kadaster van beschikbare terreinen en kantoorgebouwen...).

De twee departementen van het agentschap organiseerden gezamenlijk een reeks gesprekken in het kader van de studie naar het stadsprogramma (zie p. 39), om de verwachtingen en huidige behoeften van de mediasector te bepalen.

Organisatie	Naam	Functie	Datum
UGC	Bruno Plantin-Carrenard	Exploitatiedirecteur	08/09/2014
Screen Brussels	Juan Bossicard	Cluster manager	08/09/2014
Screen Brussels	Guillaume Béland	Audiovisual advisor	08/09/2014
Screen Brussels	Simon Thielen	Advisor / Economic coordination	08/09/2014
Bruxellimage	Noël Magis	Manager	08/09/2014
TWINS Audio	Jean-Luc Fichet	Geassocieerd directeur / Geluidsingenieur	15/09/2014
BELGA	Tom Wuytack	ICT Manager	15/09/2014
IHECS	Luc De Meyer	Directeur	15/09/2014
IHECS	Jean-François Raskin	Algemeen bestuurder	15/09/2014
Télé Bruxelles	Marc de Haan	Directeur	22/09/2014
Télé Bruxelles	Gérald Moeremans	Penningmeester	22/09/2014
HELB	Virginie Kneipe	Jurist	22/09/2014
HELB	Patrick Mes	Logistieke dienst	22/09/2014
HELB	Godefroid Courtmans	Directeur Technische Categorie	22/09/2014
Cinamatek	Nicola Mazzanti	Conservator	29/09/2014
Cinamatek	Kristel Vandenbrande	Adjunct-directeur	29/09/2014
Agoria Information & Telecommunication Technology	Tanguy de Lestré	Business Development Manager	06/10/2014
Agoria Bruxelles	Mathias Cys	Adviseur	06/10/2014
Agoria Bruxelles	Floriane de Kerchove	Directeur	06/10/2014
Agoria Finance & Organisation Department	Arnold Rambout	Directeur	06/10/2014
ICAB	Marnix Housen	Algemeen directeur	06/10/2014
VUB	Peter Schelkens	ETRO	06/10/2014
VUB	Benoît Thienpont	Technology Transfer Officer	06/10/2014
iMinds - VUB - SMIT	Caroline Pauwels	Docent-onderzoeker	06/10/2014
iMinds - VUB - SMIT	Ike Picone	Project leader / Onderzoeker	06/10/2014
iMinds - VUB - SMIT	Jan Cornelis	Docent-onderzoeker	06/10/2014

Het ATO werkt samen met de betrokken gewestelijke organen, zoals Impulse en Citydev.brussels, om overheids-initiatieven voor de economische ontwikkeling van de mediasector te coördineren en te zorgen voor onderlinge uitwisseling. Zo werkt het agentschap mee aan de cluster screen.brussels (gecoördineerd door Impulse) als permanent lid van de 'Board' (begeleidingscomité van de cluster).

Tevens heeft het agentschap studiereizen georganiseerd om goede praktijken te leren kennen, evenals de elementen die niet functioneren en die vermeden moeten worden bij de ontwikkeling van een cluster:

- > Mediacity Manchester, 25 september 2014;
- > 22@ in Barcelona, van 22 tot 24 oktober 2014.
Deze twee bezoeken brachten meer informatie aan over het type diensten en infrastructuur die moeten worden ontwikkeld om bedrijven aan te trekken in deze nogal specifieke sector en over de afstemming tussen de 'economische cluster' en de stadsontwikkeling.
- > Établissement Public du Plateau de Saclay, 13 november 2014.
Tijdens dit bezoek werd ervaring uitgewisseld over de territoriale economische ontwikkeling. Ook werd een bezoek gebracht aan de nieuwste bioscoop die UGC heeft geopend in Parijs in het kader van de ZAC Claude Bernard in het 19de arrondissement.

Om de genoemde doelstellingen te versterken heeft het ATO in juli 2014 een kandidatuur ingediend voor een project in het kader van de projectoproep voor de nieuwe EFRO-programmering 2014-2020.

Het doel is de nagestreefde dynamiek voor het mediapark te begeleiden door twee doelstellingen te ondersteunen die een 'aantrekkelijke territoriale cluster' kunnen maken van de invloedssferen:

- > de doelstelling van de sociaaleconomische ontwikkeling;
- > de doelstelling van het imago.

De belangrijkste doelstellingen zijn:

- > bestaande bedrijven, die behoeften hebben op korte termijn, ontvangen in een mediacluster (voornamelijk kmo's) zodat zij zich duurzaam vestigen in het gebied vanuit een territoriale logica;
- > de mediacluster vervolledigen met 'aanvullende' mediafuncties (IT-bedrijven; reclameagentschappen, marketing- en communicatiebureaus, grafische bureaus; persagentschappen en uitgeverij; bedrijven die actief zijn in R&D en nieuwe technologieën; bedrijven uit de muziekindustrie; bedrijven die zich bezighouden met de ontwikkeling van audiovisuele technologie);
- > synergie mogelijk maken (samenwerking binnen een sector, zoals reclameregies met media-agentschappen die reclameruimte kopen voor audiovisuele operatoren of pers) om de ontwikkeling van kmo's in sectoren met groeipotentieel te bevorderen;
- > een verbinding vormen tussen onderwijs, vorming en tewerkstelling met het oog op sociale inclusie.

Dit project past in as 1 van het operationele EFRO-programma ('Versterking van onderzoek, ontwikkeling en innovatie, de oprichting en ontwikkeling van bedrijven in sectoren met groeipotentieel'), die onder andere gericht is op de ontwikkeling van een economisch netwerk, in de sector van de media, de creatieve sector en de toeristische sector, dat het potentieel biedt van economische ontwikkeling, innovatie en het creëren van lokale arbeidsplaatsen.

Op dit moment zijn er de volgende partnerschappen:

- > Gemeente Schaarbeek (gezamenlijke uitvoering van de economische ontwikkelingsstrategie en communicatieaspecten);
- > RTBF-VRT (inrichting van de openbare ruimte voor de organisatie van evenementen, ondersteuning van communicatieacties en activiteiten, samenwerking met organisaties voor opleiding en tewerkstelling, deelname aan de economische ontwikkelingsstrategie voor de aspecten 'behoefte van de mediasectoren');
- > MVV (aankoop van een gebouw);
- > RTL (ondersteuning van communicatieacties en activiteiten, samenwerking met organisaties voor opleiding en tewerkstelling);

- > Télé Bruxelles (ondersteuning van communicatieacties en activiteiten, samenwerking met organisaties voor opleiding en tewerkstelling);
- > Impulse – screen.brussels (coherentie in de economische ontwikkelingsstrategie in het gewest, identificatie van de behoeften van de mediasectoren);
- > Bruxelles Formation (pedagogische begeleiding, organisatie van vormingen, netwerking tussen de competentiecentra);
- > Actiris (versterking van de contacten met de bedrijven uit de mediasector, selectie en informatie van werkzoekenden, identificatie van behoeften);
- > Citydev.brussels (beheer van een bedrijventrum of ‘bedrijvenhotel’, gezamenlijke uitvoering van de economische ontwikkelingsstrategie voor de aspecten ‘aantrekken van bedrijven’);
- > HELB Prigogine (financiering van een deel van de werken voor de uitbreiding van het RTBF-gebouw);
- > T.A.G. City (steun aan culturele en recreatieve activiteiten).

De regering maakt in de loop van het tweede kwartaal van 2015 bekend welke EFRO-projecten zijn geselecteerd.

OBSERVATIE EN MONITORING VAN SPECIFIEKE GEBIEDEN

Voor territoriale monitoring is ook observatie nodig om de globale en transversale (intersectorale) evolutie van de geobserveerde gebieden langdurig te volgen.

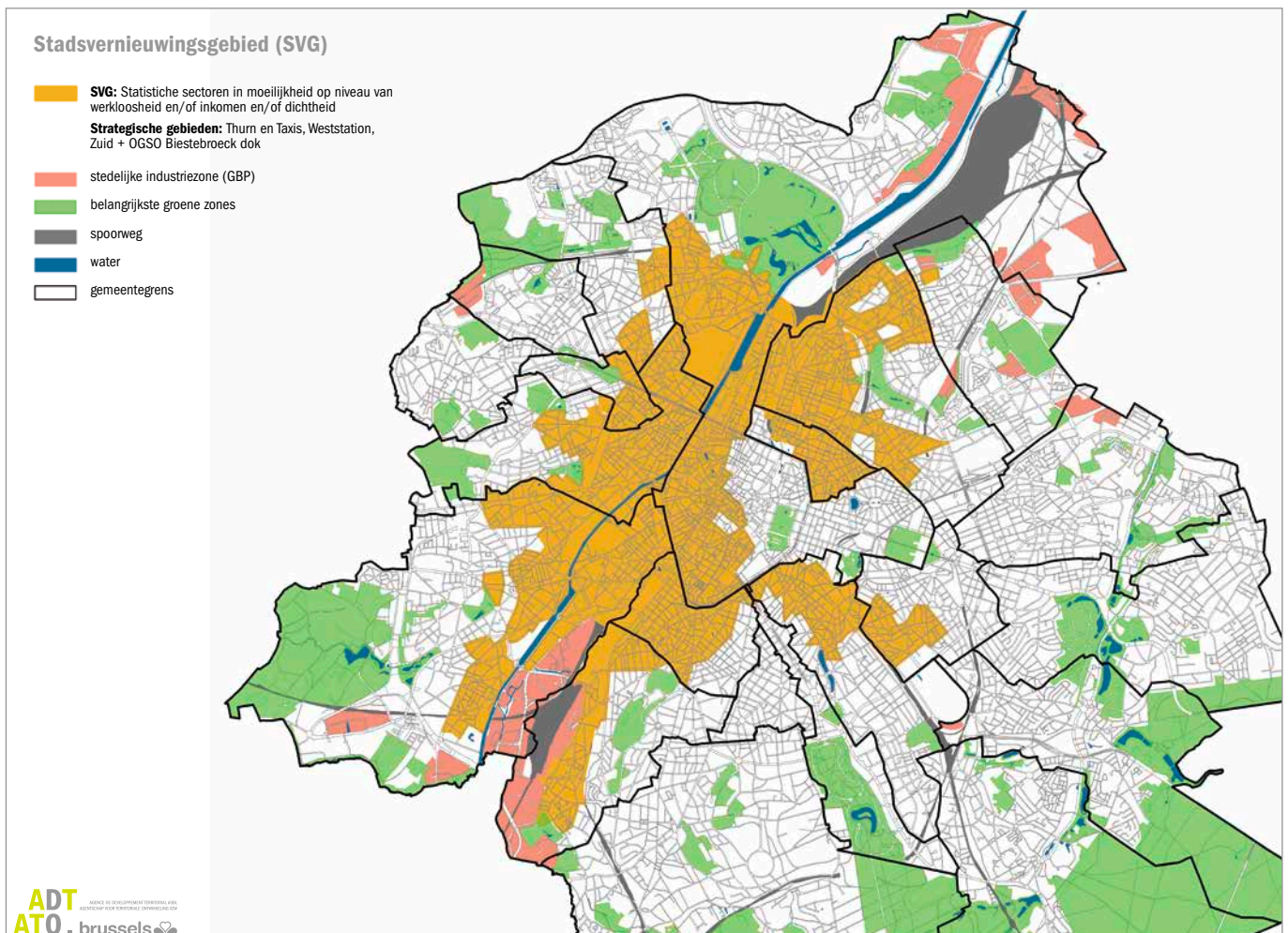
Stadsvernieuwingsgebied (SVG)

In het kader van de voorbereiding van het GPDO en in overeenstemming met de voorschriften van het BWRO heeft de regering aan het ATO de opdracht gegeven om de relevantie van de perimeter van de prioritaire interventiezones te onderzoeken, vooral van de 'ruimte voor de versterkte ontwikkeling van huisvesting en renovatie' - RVOHR (gedefinieerd in het GewOp van 2002).

De regering keurde het ontwerp-GPDO goed op 19 december 2013 en daarmee de facto het ontwerp van het Stadsvernieuwingsgebied (SVG).

Het ATO heeft deelgenomen aan verschillende vergaderingen voor de definiëring van het SVG, waaronder het begeleidingscomité van het 'Richtplan voor stadsvernieuwing'.

Er is voorgesteld om de sociaaleconomische evolutie van de perimeter te monitoren om de regering op te hoogte te houden van de geobserveerde evoluties.



Zone voor economische uitbouw in de stad (ZEUS)

Het ATO heeft eveneens een bijdrage geleverd aan de afbakening van een zone voor economische uitbouw in de stad (ZEUS), een instrument voor positieve actie om bedrijven te ondersteunen die werk verschaffen aan lokale bewoners in wijken waar sociale uitsluiting een groot risico is.

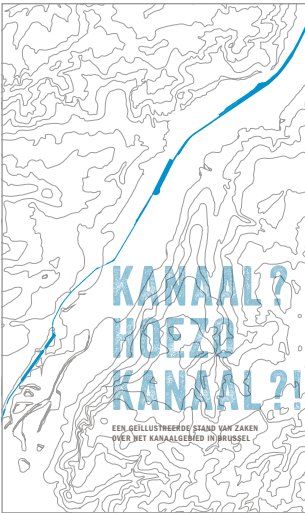
In de loop van 2014 is aan het ATO gevraagd om een controle uit te voeren van de statistische sectoren in het gebied en de perimeter van de ZEUS gedeeltelijk te wijzigen in overeenstemming met de wettelijke voorschriften. De opdracht om de zone te definiëren is afgesloten in maart 2014, tijdens de afkondiging van de 'Ordonnantie tot wijziging van de organieke ordonnantie van 13 december 2007 betreffende de steun ter bevordering van de economische expansie en houdende de oprichting van een zone van economische uitbouw in de stad'¹¹.



¹¹ Zie de tekst op http://www.ejustice.just.fgov.be/cgi/article.pl?numac=2014031138&caller=list&article_lang=F&row_id=1&numero=1&pub_date=2014-03-06&language=fr&du=d&fr=f&choix1=ET&choix2=ET&fromtab=+mofxt+UNION+montxt+UNION+modtxt&nl=n&trier=promulgation&htit=zeus&sql=htit+contains+%27zeus%27&rech=2&tri=dd+AS+RANK

EXPERTISE IN STADSONDERZOEK

‘Geïllustreerde stand van zaken van het Kanaalgebied’



In juli 2014 publiceerde het ATO een geïllustreerde stand van zaken van het Kanaalgebied¹² onder de titel ‘Kanaal? Hoezo Kanaal? !’

Deze publicatie past in werkzaamheden op het vlak van territoriale monitoring:

- > Enerzijds is dit het resultaat van de algemene observatie en kennisverwerving over het gewestelijk grondgebied, waardoor het agentschap nieuwe elementen, opkomende evoluties in het Kanaalgebied kon detecteren;
- > Anderzijds legt de publicatie de basis voor een systematische en permanente monitoring van dit deel van het gewestelijk grondgebied.

Het agentschap heeft de coördinatie op zich genomen; alle teksten gelezen, aangepast en geharmoniseerd; zelf een reeks artikelen geschreven; gegevens verzameld om de analyses te illustreren met kaarten en grafieken...

Voorafgaand aan de publicatie zijn de teksten voorgelegd aan een leescomité, bestaande uit vertegenwoordigers van de raad van bestuur (die hierover hebben vergaderd op 25 april 2014).

De atlas kende een ruime verspreiding: politici; medewerkers; administraties en semigewestelijke instellingen; media; gemeenten; gemeentebibliotheken, scholen, culturele en economische locaties die zijn gevestigd in het Kanaalgebied¹³. Daarnaast werd een specifiek persbericht eerst in primeur aan een aantal media en daarna aan alle Belgische media verzonden.

Deze strategie zorgde ervoor dat er belangstelling was bij de media voor de publicatie:

- > Le Soir (reeks van zes artikelen vanaf 19 augustus);
- > La Libre (22 augustus) en La Dernière Heure (23 augustus);
- > RTBF (26 augustus);
- > Brussel Deze Week en Brusselnieuws (30 augustus);
- > Télé Bruxelles (2 september): de directeur van het agentschap was uitgenodigd bij het programma #M le Mag.



Masterclasses

Om praktijken en kennis uit te wisselen tussen de academische wereld en de gewestelijke instanties werkte het ATO samen met de Brussels Academy aan de voorbereiding van de organisatie van een conferentiecycclus over tien belangrijke uitdagingen voor Brussel in 2015. In 2014 overlegden de twee organisaties samen over de inhoud van de conferentiecycclus en namen ze contact op met de sprekers.

De volgende onderwerpen komen aan bod: stedelijke dynamiek en Brussels bestuur; tussen bevolkingsexplosie en stadsvlucht; geschiedenis van een hoofdstad; de economische paradox; stedenbouw als antwoord op stedelijke behoeften; de Brusselse ‘superdiversiteit’; de stad als ecosysteem; het belang van het ‘sociale grondgebied’; de meertaligheid; de zetel van de hoofdstad van Europa.

¹² De Kanaalatlas werd uitgegeven op 1.750 exemplaren in het Frans en 1.000 in het Nederlands.

¹³ De uitgave is ook te bekijken op de website van het ATO: <http://www.adt-ato.brussels/nl/edities-van-het-ato> en op de website BRU+ <http://www.bruplus.irisnet.be/nl/content/het-ato-publiceert-kanaal-hoezo-kanaal>



Colloquium over het GPDO

Tijdens de consultatiefase van het GPDO organiseerde het ATO een colloquium (op 10 februari 2014 in Flagey) met de volgende doeleinden:

- > de academische wereld consulteren en hun mening over de vernieuwende elementen van het ontwerp-GPDO confronteren met die van de stakeholders van het gewest;
- > eventuele aanbevelingen distilleren;
- > continuïteit verlenen aan de consultatie van de verschillende gewestelijke organen.

De voorbereiding van het colloquium werd gevolgd in een begeleidingscomité (bestaande uit het kabinet van de minister-president, het ATO, de DSP en het BSI), dat samenkwam op 13 januari en 3 februari 2014.

Het colloquium werd geïntroduceerd door de minister-president en zijn kabinetschef. Daarna werden de deelnemers uitgenodigd om deel te nemen aan een van de zes rondetafels:

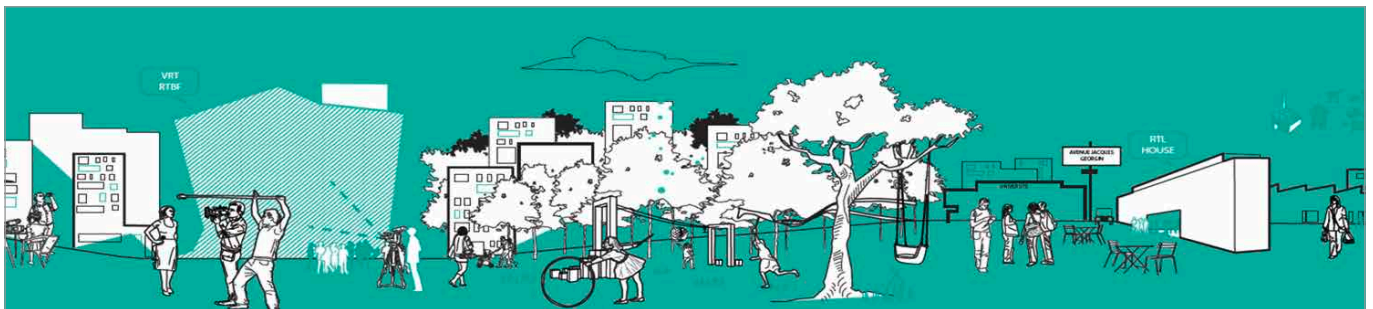
- > **Strategieën voor de verdichting en de leefkwaliteit in de stad** (demografie, huisvesting, buurtstad, leefkader en milieu) door Marie Vanhamme (kabinet van de minister-president) en Myriam Cassiers (BSO-DSP)
Voorzitter: Bernard Declève (UCL)
- > **Multipolaire ontwikkeling** (stadsproject: de ontwikkelingspolen, de vervoersnetwerken en mobiliteit, groene en blauwe netwerken) door Yves Van de Castele (BSO-DSP)
Voorzitter: Michel Hubert (USL-B, BSI)
- > **Economie en opleiding als basis voor een inclusieve maatschappij** (endogene en exogene economie, smart city, sectoren van de New Deal, opleiding-werkgelegenheid-economische ontwikkeling) door Benoit Périlleux (kabinet van de minister-president) et Solange Verger (ATO)
Voorzitters: Benjamins Wayens (USL-B, ULB, BSI) en Tim Cassiers (KU Leuven, CEPS)
- > **Grootstedelijk Brussel** (samenwerkingsverbanden ontwikkelen: mobiliteit, leefmilieu, huisvesting) door Benoit Périlleux (kabinet van de minister-president)
Voorzitters: Eric Corijn (Cosmopolis-VUB, BSI) en André Loecks (KUL)
- > **Meerlagig bestuur** [specifieke Brusselse kenmerken in het kader van het communautaire en federale beleid: sociaal beleid, gezondheidsbeleid, veiligheidsbeleid, Brusselse beelden en verbeelding: op zoek naar een bewuste identiteit, cultuur...] door Frédéric Raynaud (ATO) en Solange Verger (ATO)
Voorzitter: Joost Vaesen (VUB, BSI)
- > **Hefbomen van de overheid bij stedelijke projecten** (stedenbouw op projectbasis en rationalisering van de bestuurlijke instrumenten) door Marie Vanhamme (kabinet van de minister-president) en Myriam Cassiers (BSO-DSP)
Voorzitters: Jean-Louis Genard (ULB) en Benjamins Wayens (USL-B, ULB, BSI)

Er namen zo'n 250 mensen deel aan deze dag, afkomstig uit de Brusselse institutionele wereld (administraties, semigewestelijke instellingen, gemeenten) en uit de privésector.

De presentaties van de dag zijn beschikbaar op de website van het ATO¹⁴. ■

¹⁴ <http://www.adt-ato.brussels/nl/events/ontwerp-van-het-gpdo/stadsproject>

ONTWIKKELING VAN DE STRATEGISCHE GEBIEDEN



Op vraag van de regering volgt het agentschap sinds 2010 de ontwikkeling van de strategische gebieden van gewestelijk belang. Zijn taak: de ruimtelijke en functionele programma's definiëren, een stadsproject uitwerken, de effecten daarvan onderzoeken, het bestuur, de fasering en de budgettaire middelen bepalen en de private en publieke projecten daarbinnen begeleiden.

De strategische zones waarvoor als eerste een richtschema is gemaakt (Europese wijk, Thurn & Taxis, Kruidtuin) ondergaan nu belangrijke transformaties en/of urbanisaties, zowel door de private sector (renovatie van het voormalige rijksadministratief centrum, nieuwbouw op het terrein van Thurn & Taxis) als door de publieke sector (bijvoorbeeld de aanleg van groenvoorzieningen in de buurt van Thurn & Taxis).

Voor andere gebieden, zoals de Zuidwijk of het Kanaal, worden op dit moment richtschema's uitgewerkt.

Andere zones krijgen bijzondere aandacht omdat het vastgoed in handen is van overheids- of semioverheidsinstellingen (Josaphat, Reyers, Delta). Voor deze zones lopen masterplannen en/of definitiestudies om de geplande urbanisatie te omkaderen

Hieronder volgende belangrijkste punten per zone uit 2014:

- > **Thurn & Taxis** en het Becodok: inhuldiging van de woontoren Up-Site (Atenor) en van het kantoorgebouw van Leefmilieu Brussel (Project T&T), van Brussels Greenbizz (Citydev.brussels), start van de werken aan het Tivoli-project (Citydev.brussels), behandeling van de aanvraag van een stedenbouwkundige vergunning voor het Meander-project (Project T&T) evenals de beslissing van de Vlaamse Gemeenschap om dit te huren als nieuw onderkomen, wedstrijd voor de inrichting van de openbare ruimte van het haven terrein dat naast het TIR-centrum ligt ('TACT'-project).
- > **Reyersgebied:** lancering van een masterplan voor de ontwikkeling van het VRT- en RTBF-terrein en gelijktijdig van een effectenstudie om de impact daarvan te onderzoeken, evenals de procedure voor de selectie en toekenning van de aanbesteding van het stadsproject 'Parkway van Brussel' (realisatie van een masterplan voor de heraanleg van de E40 en de omgeving).
- > **Europese wijk:** aflevering van een stedenbouwkundige vergunning voor de eerste gemengde vastgoedontwikkelingen in het stadsproject Wet, in toepassing van de Gezoneerde Gewestelijke Stedenbouwkundige Verordening (GGSV) en realisatie van een studie naar de voetgangerstrajecten door de Europese wijk.
- > **Kanaalgebied:** uitwerking van een richtplan met de bestuursprincipes en een visie voor de 6 proefprojecten, bepaling van een 'gewestelijk domein' bestaande uit publieke terreinen waarmee de overheid gedeeltelijk kan antwoorden op de bevolkingsgroei door er woningen en voorzieningen te realiseren en voorbeeldprojecten (met name in de vermenging van functies) uit te voeren.

WERKMETHODE

Opdrachtgeverschap

‘De kwaliteit van een stadsproject hangt niet alleen af van de vaardigheid en de inventiviteit van het uitvoerderschap (door het studie bureau) maar vooral van de kwaliteit van de sturing door het opdrachtgeverschap’.

Sinds enkele jaren heeft het agentschap een nieuwe dimensie gekregen: een reële expertise en knowhow in operationeel stedelijk bestuur. Daardoor neemt het regelmatig het opdrachtgeverschap op zich (direct, gezamenlijk met andere publieke instellingen of gedelegeerd) van definitiestudies, richtschema's, masterplannen en sectorale analyses.

Dat is specifiek het geval voor de Zuidwijk, het Reyersgebied en de Europese wijk. Dit opdrachtgeverschap wordt over het algemeen samen met Brussel Stedelijke Ontwikkeling (BSO) en Brussel Mobiliteit uitgevoerd, waarbij het ATO meestal de rol op zich neemt van aanspreekpunt of mandataris, in perfecte samenwerking met deze administraties.

Kaderakkoorden

Daarnaast heeft het ATO blij moeten geven van innovatie op het gebied van openbare aanbestedingen om de beste formules te vinden om de continuïteit van het project op lange termijn te garanderen. Zo heeft het de formule van *kaderakkoorden* onderzocht, die vooral in Frankrijk veel gebruikt worden. Het ATO heeft zich geïnspireerd op die buitenlandse voorbeelden en ze aangepast.

Een kaderakkoord maakt het mogelijk om de uitwerking van een stadsproject, de beoordeling van de milieueffecten en de opstelling van reglementaire documenten (GGSV, BBP) toe te wijzen aan een zelfde team stedenbouwkundigen. Deze formule garandeert de coherentie van het project op lange termijn doorheen de verschillende plannen en studies over het gebied in kwestie, omdat die worden gerealiseerd door dezelfde auteurs en onder hetzelfde opdrachtgeverschap.

Bovendien bevatten de bestekken altijd een luik met de begeleiding van stedelijke onderzoeken op lange termijn en – eveneens een nieuwigheid – ze voorzien in een regelmatige evaluatie van de kennis over richtschema's, omdat die tegenwoordig geen vastliggende documenten meer zijn, maar referenties die kunnen evolueren.

Toezicht versus monitoring

In de gevallen waar het agentschap geen opdrachtgever is of waar er geen kaderakkoord bestaat, wordt het agentschap systematisch betrokken in diverse begeleidingscomités van rapportages en studies naar milieueffecten van ontwerpplannen (met name BBP's) en aanvragen en certificaten van stedenbouwkundige vergunningen. Dat geldt bijvoorbeeld in het Kanaalgebied, met name rond het Biestebroekdok of het Becodok of in de Kolonel Bourgstraat in het Reyersgebied. Het ATO zorgt hier niet alleen voor de monitoring, maar ook voor toezicht, in de zin dat het de duurzaamheid van het stadsproject (zoals het Kanaalplan) garandeert op alle overheidsniveaus, in alle planologische en reglementaire documenten en in het kader van de analyse van de aanvragen van stedenbouwkundige vergunningen. Indien nodig waarschuwt het ATO de regering.

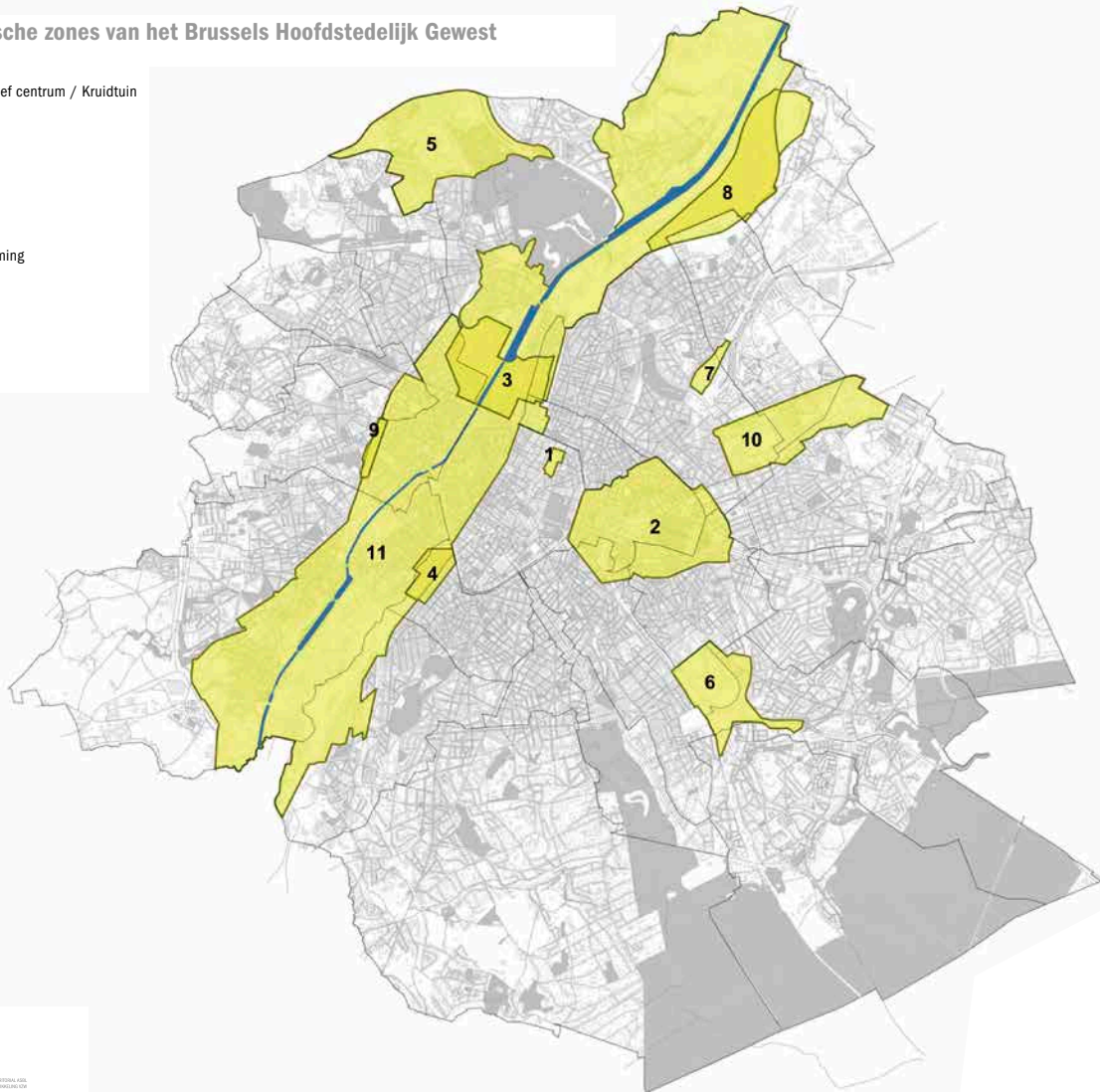
Operationeel stedelijk bestuur

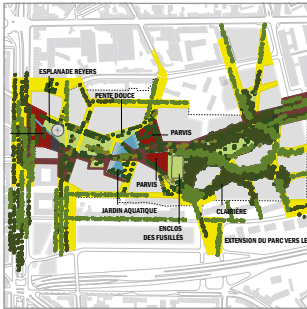
Om deze strategische gebieden uit te bouwen, heeft het ATO de knowhow en processen ontwikkeld die idealiter de volgende stappen volgen:

- > definitie van de doelstellingen (bijvoorbeeld de nota van het ATO uit 2011 over de Zuidwijk benoemde de belangrijkste knelpunten in de wijk, zodat die konden worden opgenomen in het bestek voor de aanbesteding van de uitvoering van stedelijke projecten);
- > ruimtelijk en programmatisch ontwerp (dit werk werd in 2014 verricht voor het Deltagebied, waarbij 16 programmascenario's werden verkend voor het terrein van de MVV ten zuiden van het Chirec);
- > ontwerp van een stadsproject (masterplannen voor het Mediaparkproject bij Reyers en het Parkwayproject, richtschema Zuid...) op een relatief nauwkeurige schaal. In sommige gevallen completeren en preciseren deze masterplannen richtschema's die gelden voor een veel groter gebied (bijvoorbeeld het project op het terrein van de VRT en de RTBF en het Parkwayproject maken deel uit van een uitgebreid richtschema voor hefboomgebied 12);
- > vertaling van het stadsproject via reglementaire instrumenten met een juridische draagkracht (GGSV, BBP, verkavelingsvergunning...);
- > evaluatie van de milieueffecten van masterplannen (bijvoorbeeld de impactstudie van het mediapark bij Reyers). In 2014 werd, in nauw overleg met de instanties die betrokken zijn bij de milieueffectenrapportage (MER) van het BBP (DS, DSP, Leefmilieu Brussel...), besloten om er alles aan te doen om de coherentie tussen strategische plannen, zoals masterplannen en richtschema's, en reglementaire plannen te garanderen. Om dat te bereiken, werd besloten om alleen relevante scenario's te bestuderen (zoals voor het BBP van Biestebroek alleen de alternatieven 'masterplan uitgewerkt door de gemeente waarvoor geen verandering van het GBP nodig is' en 'kanaalplan waarvoor de bestemming van een haventerrein gewijzigd moet worden'). Daarnaast werd op initiatief van het ATO besloten dat elke instantie een aanspreekpunt per dossier aanwijst, waardoor continuïteit gegarandeerd kan worden in de positie van een instantie ten opzichte van het stadsproject;
- > eigenlijke uitvoering van de vastgoedontwikkeling op de (semi)overheidsterreinen en de omkadering daarvan (verkoop van kavels, kavelfiches...), met name in het kader van een ondersteuningsopdracht van de opdrachtgevers, die werd toegekend aan een gespecialiseerd bureau in de juridische aspecten en vastgoedaspecten van projectontwikkeling (Expert Team). Voor het Reyersgebied ging de opdracht van het Expert Team van start in 2014;
- > begeleiding van private en publieke projecten (gebouwen en openbare ruimte) op de lange termijn om ervoor te zorgen dat deze zijn afgestemd op het stadsproject. Dit gebeurde bijvoorbeeld in workshops waarin alle gewestelijke instanties vertegenwoordigd zijn (DSP, bouwmeester, DS, ATO en het kabinet van minister-president) om een gedeeld en coherent advies uit te brengen.

De strategische zones van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

1. Rijksadministratief centrum / Kruidtuin
2. Europese Wijk
3. Thurn en Taxis
4. Zuid
5. Heizel
6. Delta
7. Josaphat
8. Schaarbeek-Vorming
9. Weststation
10. Reyers
11. Kanaalgebied





BEGELEIDING VAN DE STRATEGISCHE GEBIEDEN

HEFBOOMGEBIED RTBF-VRT (richtschema goedgekeurd in november 2010)

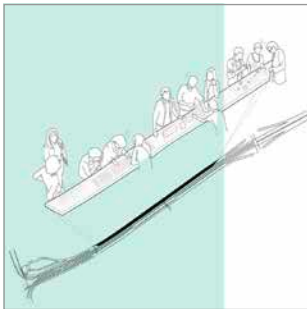
Het richtschema van dit hefboomgebied (175 ha), dat in 2010 werd goedgekeurd door de gewestregering, definieert vijf 'grote projecten' die emblematisch zijn voor de stadsvernieuwing in dit gebied en waarmee de coherentie van het geheel gegarandeerd kan worden.

Sinds de goedkeuring van het richtschema is de context geëvolueerd (stadsontwikkeling, mobiliteit, vastgoed, enz.), waardoor het Brussels Gewest en het ATO sommige voorstellen van het richtschema hebben aangepast - en in sommige gevallen herbekeken - op het moment van de uitvoering.

Sector RTBF-VRT

- > Uitvoering van de beslissing van de VRT, RTBF, gemeente Schaarbeek en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om samen te werken in de heraanleg van het RTBF-VRT-terrein en het ATO te mandateren om de opvolging daarvan te garanderen (ondertekening van de samenwerkingsovereenkomst op 9 december 2013).
- > Start en vervolg van de consultatie om het team aan te wijzen voor het ontwerp van het masterplan, de evaluatie van de milieueffecten en de opvolging van de uitvoering op het RTBF-VRT-terrein. Organisatie van de analyse van de offertes en de jury's, gevolgd door de benoeming van het multidisciplinaire team onder leiding van Agence François Leclercq Architectes-Urbanistes op 05 juli 2014.
- > Start en vervolg van de consultatie om een team aan te wijzen voor de algemene ondersteuning van het opdrachtgeverschap bij de sturing van het herinrichtingsproject van het RTBF-VRT-terrein. Organisatie van de analyse van de offertes en jury's, gevolgd door de benoeming op 22 april 2014 van het team van Egis Conseil.
- > Organisatie van het hele aansturingproces van het project:
 - organisatie van stuurgroepen en werkgroepen;
 - voorbereiding, gunning en technische en administratieve opvolging van de openbare aanbestedingen;
 - uitwerking van plannings, technische, juridische en financiële instrumenten en instrumenten voor de sturing van het stadsproject;
 - organisatie van de communicatie en het overleg van het stadsproject;
 - voorbereiding en beheer van overheidsuitgaven;
 - coördinatie van studiebureaus;
 - mobilisatie van andere actoren en potentiële partners van het stadsproject.
- > Organisatie van 17 gesprekken met Brusselse actoren en potentiële partners van het mediaparkproject (september-oktober 2014) in het kader van de studie naar de programmering (aanbesteding masterplan).
- > Opstellen en opvolgen van een aanhangsel nr. 1 bij de aanbesteding Masterplan voor de realisatie van een studie naar het commerciële potentieel van het RTBF-VRT-terrein: ondertekening van het aanhangsel op 24 oktober 2014. Opdracht uitbesteed door het studiebureau Alphaville (dat belast is met de stadsprogrammering) aan het bureau DRC (Amélie Durivau Consulting).
- > Organisatie van een workshop in Barcelona (22-24 oktober 2014) met het team François Leclercq en alle opdrachtgevers (VRT, RTBF, Brussels Hoofdstedelijk Gewest en Gemeente Schaarbeek): bezoek en onderzoek naar de ontwikkeling van de wijk 22@, bezoek en analyse van de openbare ruimte in verband met het mediaparkproject.

- > Organisatie van een studiedag in Parijs (13 november 2014): bezoek aan de bioscoop Étoile Lilas, ontmoeting met Établissement Public Paris - Saclay (economische ontwikkeling en inrichtingsprojecten), ontmoeting met het bedrijf UGC en bezoek aan de nieuwste bioscoop UGC Ciné Cité Paris 19, gerealiseerd in het kader van de ZAC Claude Bernard (hoofdstedenbouwkundige: François Leclercq).



Sector E40 'Parkway van Brussel'

- > Ontwerp van een masterplan voor de herinrichting van de E40 en de omgeving en begeleiding van de uitvoering van het stadsproject op de lange termijn (6 jaar).
Het ATO treedt op als mandataris van een gedeeld publiek opdrachtgeverschap waarin ook de DSP (BSO) en Brussel Mobiliteit zijn verenigd. Van de 18 kandidaturen die werden ontvangen in 2013, werden 5 multidisciplinaire teams uitgenodigd om een offerte in te dienen. Het team bestaande uit de bureaus TVK, Karbon, Idea consult, OLM werd geselecteerd.
- > Met het oog op de herwaardering van de percelen in het noorden (Kolonel Bourgstraat) en het zuiden (Sterrebeeldenlaan / Plejadenlaan) van de snelweg heeft het ATO zijn contacten met projectontwikkelaars / eigenaars die actief zijn in deze sector voortgezet, waardoor een echte 'vastgoedmonitoring' werd gegarandeerd.

Sector van de nieuwe ondernemingsgebieden in een stedelijke omgeving (OGSO)

Opvolging van vastgoedprojecten in de nieuwe OGSO's:

- > vergunningsaanvraag door de groep ROSSEL voor de reconversie in woningen en activiteiten van de oude Vlan-drukkerij;
- > analyse van de vergunningsaanvraag die werd ingediend door de groep LIDL;
- > enz.



HEFBOOMGEBIED EUROPESE WIJK (richtschema goedgekeurd in april 2008)

Sinds 2010 is de afgevaardigde van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de ontwikkeling van de Europese wijk met een consultancyopdracht verbonden aan het ATO. Samen met de teamleden garandeert zij de opvolging en uitvoering van het richtschema.

Stadsproject Wet – Gezoneerde gewestelijke stedenbouwkundige verordening (GGSV)

Van de 12 stedenbouwkundige programma's met concrete maatregelen die worden gedefinieerd door het richtschema, is het stadsproject Wet het meest emblematisch voor de transformatie van de Europese wijk in een gemengde wijk waarin de administratieve functie (met name Europees en internationaal) nauw verweven is met de functies van wonen, recreatie en ontspanning (met twee beschermde parken en culturele voorzieningen met een grootstedelijke uitstraling).

Het stadsproject Wet is ontworpen door het Atelier Christian de Portzamparc en omgezet in een wettelijk kader dat het mogelijk maakt om op korte termijn stedenbouwkundige vergunningen aan te vragen die conform het stadsproject zijn, maar afwijken van de gewestelijke stedenbouwkundige verordening (GSV). Dat is de reden dat het ATO een gezoneerde gewestelijke stedenbouwkundige verordening (GGSV) heeft uitgewerkt. Die bestond in twee versies, waarvan de tweede vergezeld ging van een effectenstudie. De GGSV werd op 30 januari 2014 gepubliceerd in het Belgisch Staatsblad. Het ATO heeft de behandeling gevolgd van de eerste twee stedenbouwkundige vergunningen binnen het stadsproject (Leaselex en Brussels Europal), in nauwe samenwerking met de Directie Stedenbouw van Brussel Stedelijke Ontwikkeling en het Atelier Christian de Portzamparc.

Stadsproject Wet – Bijzonder bestemmingsplan (BBP)

Een gezoneerde gewestelijke stedenbouwkundige vergunning definieert de profielen, plaatsing en rooilijnen, maar niet de bestemmingen. Daarom vroeg de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest om een BBP uit te werken om naast de profielen, plaatsing en rooilijnen, ook de verdeling van de bestemmingen binnen elk stratenblok te definiëren, om een landschapsplan te bepalen en om de plaats voor de openbare ruimte af te bakenen.

Het agentschap nam de taak op zich om de opdrachtgever (de DSP) bij te staan:

- > voorbereiding en hulp bij de redactie van het regeringsbesluit voor de uitvoering van het stadsproject door middel van een bijzonder bestemmingsplan;
- > voorbereiding en hulp bij de redactie van de aanbesteding van de opdracht voor het BBP Wet;
- > analyse van de offerte en onderhandelingen.

Stadsproject Wet – Opvolging van de aanvragen voor stedenbouwkundige vergunningen

In 2014 heeft het ATO de volgende taken verricht:

- > begeleiding van de aanvragen voor stedenbouwkundige vergunningen om te verzekeren dat zij compatibel zijn met het stadsproject om op deze manier de concrete uitvoering van het stadsproject Wet te garanderen;
- > opstellen van technische fiches voor de kabinetten van de minister-president en van de staatssecretaris voor Stedenbouw;
- > organisatie van talloze technische vergaderingen met de gemachtigd ambtenaar en het Atelier Christian de Portzamparc;
- > deelname aan begeleidingscomités van effectenstudies voor de geplande hoge gebouwen op de percelen van het project van Brussels Europa (eigendom van de vastgoedmaatschappij Atenor) en Leaselex (eigendom van het Britse investeringsfonds Europa Capital) aan de straatkant van de Wetstraat;

- > onderhandeling met de aanvragers (Leaselex en Brussels Europa), waardoor een unilaterale verbintenis van een publieke doorgang op privéterrein werd opgenomen in de procedure van de stedenbouwkundige vergunning;
- > deelname aan de redactie van een aanhangsel van de domeinconcessie 'esplanade Wet' en een overeenkomst voor de uitwisseling van eigendomsrechten tussen Atenor en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest;
- > redactie van een nota over de stedenbouwkundige lasten en voorstellen over de bestemming daarvan.

Andere programma's voor stedenbouwkundige en architecturale acties in de Europese wijk

Inrichting van het Schumanplein

Nadat het initiële project van Beliris (van architect X. De Geyter) niet doorging en er werd besloten om de toegang tot de stad via de Kortenbergtunnel niet te realiseren, redigeerde het ATO op proactieve wijze nota's aan Beliris (en projectleider Arcadis) en de kabinetten van de minister-president en de minister van Mobiliteit om alternatieven op korte en middellange termijn voor te stellen voor de inrichting van het plein.

Organisatie van evenementen op de esplanade van het Europees Parlement

De overeenkomst voor de organisatie van evenementen op de esplanade (tussen het Europees Parlement, de gemeente Elsene, de Stad Brussel, Brussel Mobiliteit, Net Brussel, NMBS) bestond twee jaar en het ATO stelde voor om de evenementen te evalueren en nieuwe perspectieven te ontwikkelen.

Renovatie van het Jubelpark

Het ATO zette zijn deelname voort aan de begeleidingscomités (verlichtingsplan en de inrichting zelf), die worden geleid door Beliris.

Leopoldpark – toegankelijkheid en beheersplan

Dit is een belangrijk dossier omdat de opening van het Huis voor de Europese Geschiedenis in het Eastman-gebouw in het park is gepland in het voorjaar van 2017.

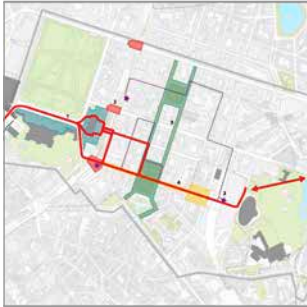
Het ATO nam deel aan het begeleidingscomité van het project voor de inrichting van het park, onder leiding van Beliris. Het was op initiatief van M-L Roggemans dat dit project om het park toegankelijk te maken werd opgenomen in de Beliris-projecten voor de openbare ruimte in de Europese wijk.

De stedenbouwkundige vergunning voor de inrichting van de omgeving van het Eastman-gebouw werd in 2014 afgeleverd. De werfvergaderingen om de werken in het Eastman-gebouw en de omgeving te coördineren, zullen van start gaan in het voorjaar van 2015.

De stedenbouwkundige vergunning voor de inrichting van de omgeving van de Eggevoort-toren staat op het punt om afgeleverd te worden en zal het mogelijk maken om het park te openen naar het Jourdanplein.

Ook redigeerde het ATO het bestek van de studie voor een beheersplan van het Leopoldpark. Dat werd eind 2014 ter goedkeuring voorgelegd aan de Stad Brussel, het kabinet van de minister van Leefmilieu en de federale Regie der Gebouwen. Het principe van de gezamenlijke financiering werd eveneens goedgekeurd.





Culturele wandelroute tussen de Kunstwijk en het Jubelpark

Het jaar 2014 stond in het teken van de concrete uitvoering van de studie die in 2013 werd verricht door ERU en het zoeken naar financieringen en partnerschappen, onder andere voor de volgende elementen:

> Wegwijzers voor voetgangers en toeristen

Er werd een akkoord gesloten voor de financiering en de concrete realisatie (500.000 euro) tussen het Europees Parlement (dat het grootste deel op zich neemt), de Stad Brussel en de gemeente Elsene.

Het agentschap bestelde, financierde en begeleidde een studie van het bureau S-Design om de belangrijkste culturele locaties, instellingen en toeristische bezienswaardigheden te identificeren, om de bewegwijzering precies te positioneren en om de inhoud van de kaarten en de bordjes op de geplande wegwijzers uit te werken.

Deze bewegwijzering zou gerealiseerd moeten zijn voor de opening van het Huis voor de Europese Geschiedenis.

> Verlichting

De harmonisering van de verlichting gebeurt door Sibelga en Brussel Mobiliteit.

Het Luxemburgstation en het standbeeld van Cockerill op het Luxemburgplein zullen apart verlicht worden.

> Restauratie van de planten en bloemen op de Frère-Orbansquare et de Meeûsquare

De onderhandelingen lopen en de directie Monumenten en Landschappen zal een historische studie laten uitvoeren naar de inrichting van deze twee pleinen.

> Er lopen ook onderhandelingen met de federale Regie der Gebouwen voor de verlichting van het Paleis der Academiën en een comfortabele doorsteek van de tuinen voor voetgangers.

Specifieke opdrachten van de afgevaardigde voor de ontwikkeling van de Europese wijk

De afgevaardigde heeft deelgenomen aan de volgende bijeenkomsten:

- > de Task Force EU-Belgium, die elk kwartaal een technische vergadering hield en twee politieke vergaderingen organiseerde. Over deze vergaderingen werden specifieke werknota's uitgebracht;
- > een groot aantal overlegmomenten tussen de Belgische en Europese overheden;
- > het colloquium dat werd georganiseerd door de Economische en Sociale Raad van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest over de dubbele internationale uitdaging van Brussel.

Het ATO heeft als spreker deelgenomen aan verschillende edities van de masterclass Brussels for Europe die de VUB (Cosmopolis) in Brussel organiseerde voor een internationaal publiek.



HEFBOOMGEBIED ZUID

Op basis van de aanbevelingen van het ATO in de 'Oriëntatienota voor de ontwikkeling van de Zuidwijk' besliste de Brusselse regering in juli 2012 om een richtschema te laten uitwerken voor de Zuidwijk.

Het opdrachtgeverschap van het richtschema werd toevertrouwd aan het ATO, de Directie Studies en Planning (DSP) van Brussel Stedelijke Ontwikkeling en de Directie Strategie van Brussel Mobiliteit. Het ATO is de mandataris van het gezamenlijke opdrachtgeverschap. De uitvoering wordt verzekerd door een team dat is opgebouwd rond het stedenbouwkundig en architectuurbureau l'AUC.

Om het richtschema uit te werken organiseerde het ATO in 2013 en 2014 een groot aantal werkgroepen rond onderwerpen als stedelijke vorm, mobiliteit en openbare ruimte. Bij deze workshops waren alle betrokken actoren van het gewest, de gemeenten en de parastatale instellingen vertegenwoordigd. Na elke workshop evalueerden de studie bureaus het stadsproject.

Het ontwerp-richtschema werd voltooid in februari 2014. Het werd gepresenteerd tijdens het MIPIM in maart. Sindsdien wacht het project op de goedkeuring door de regering.

Daarnaast bleek tijdens het verloop van deze eerste fase van het richtschema dat er een specifieke expertise nodig was voor de programmering van de gelijkvloerse verdiepingen in de Zuidwijk. De doelstelling om deze wijk te verlevendigen vereist immers grote aandacht voor de activering van die gelijkvloerse verdiepingen. Het ATO lanceerde een consultatie om een programmeur voor deze opdracht te selecteren. Het team met mandataris PRO-Développement diende zijn conclusies in tijdens het eerste kwartaal van 2014.

Intussen heeft het ATO het tweede luik van de openbare aanbesteding geactiveerd, bedoeld om de belangrijkste private en semipublieke projecten in de zone te begeleiden, onder meer Victor (Atenor-CFE), Campus Fonsny en de vierhoeken (Eurostation). Tevens neemt het ATO deel aan de begeleidingscomités van de grote mobiliteitsinfrastructuurprojecten in de wijk, zoals het metroproject Grondwet (geleid door Brussel Mobiliteit).





KANAALPLAN

In 2012 lanceerde het Brussels Gewest de studie voor de uitwerking van een richtplan voor het Kanaalgebied.

Het opdrachtgeverschap van deze studie wordt verzekerd door de Directie Studies en Planning (DSP) van Brussel Stedelijke Ontwikkeling, bij deze taak geassisteerd door het ATO. De uitvoering van het project is in handen van een multidisciplinair team met als mandataris het bureau voor stedenbouw en landschapsonderzoek Alexandre Chemetoff et Associés.

Op 24 april 2014 stemde de regering in met de bestuursprincipes voor de uitvoering van het Kanaalplan.

Het jaar 2014 stond dus in het teken van de definiëring en ontwikkeling van de operationele instrumenten van het Kanaalplan, waaraan het agentschap actief deelnam:

- > afbakening van de perimeter van het gewestelijk domein;
- > oprichting van een doelgerichte operationele structuur voor de bestudering en uitvoering van projecten die ontwikkeld worden in het gewestelijk domein;
- > oprichting van een stuurgroep voor de eerste uitvoeringsfase van het plan;
- > definitie van een 'perimeter van gewestelijk belang' die het gewest de exclusieve bevoegdheid geeft voor de aflevering van stedenbouwkundige vergunningen.

Daarnaast heeft het agentschap erop toegezien dat de lopende projecten en studies zo goed mogelijk aansluiten bij de visie van de auteur van het Kanaalplan:

- > vervolg van de werkgroepen over de volgende dossiers, in samenwerking met de auteur van het Kanaalplan: Marchantbrug Gobert-project, Roll-on Roll-off (Ro-Ro), Recamix;
- > BBP Biestebroek: analyse van het ontwerpbestek voor de milieueffectenrapportage (MER);
- > groot aantal overlegmomenten met de Haven van Brussel over de projecten op de haventerreinen (Ro-Ro, geplande ontwikkelingen voor het Biestebroekdok, Recamix, enz.): analyse van de projecten, hulp bij de redactie van aanbestedingsdocumenten (concessie en werken), enz.;
- > opvolging van de andere aanvragen van stedenbouwkundige vergunningen (vooral City Docks en de Picardbrug): analyse van de projecten, opvolging van de effectenstudies, uitwisselingen en vergaderingen met projectleiders, enz.



HEFBOOMGEBIED DELTA

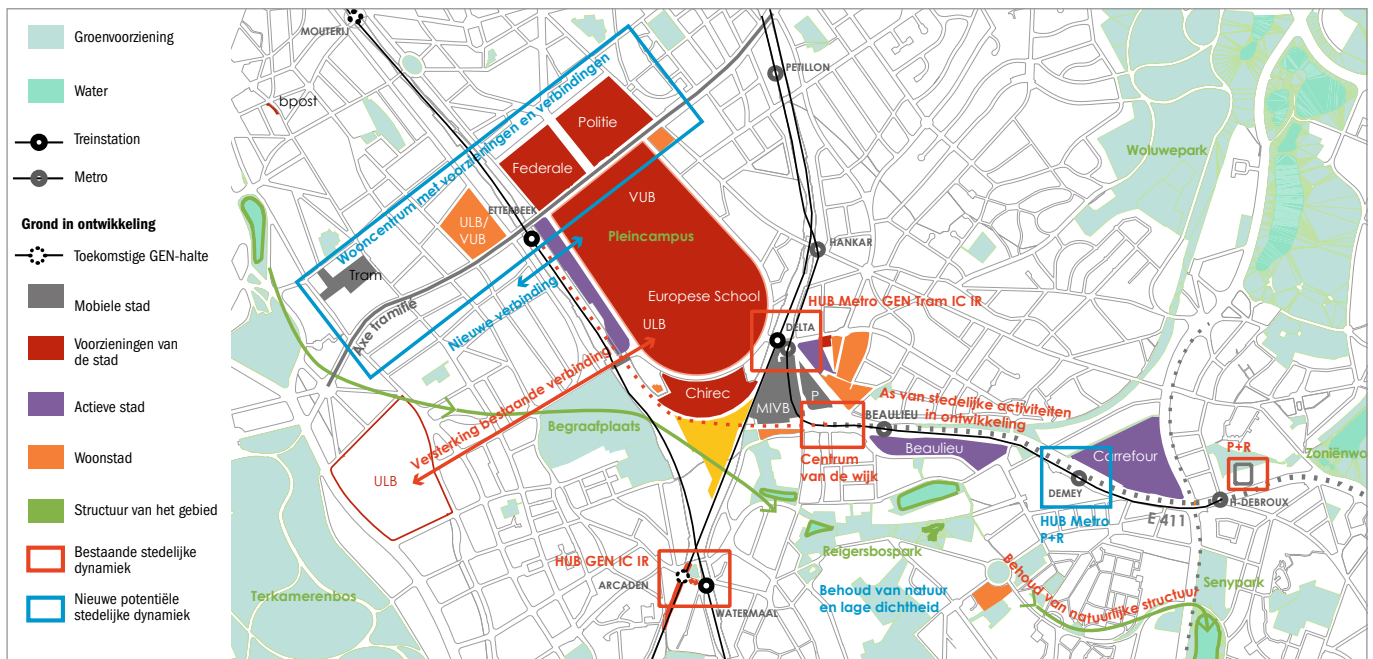
In het kader van de ontwikkeling van het Deltagebied heeft het ATO een programmatische en stedenbouwkundige definitiestudie gelanceerd voor de Deltadriehoek. De consultatie van de studiebureaus startte eind januari en eindigde op 14 maart met de toekenning van de opdracht aan de tijdelijke vereniging Alphaville - Emily Moens.

Het eindverslag van de studie is op 17 juni 2014 ingediend.

Deze opdracht bestond uit de volgende elementen:

- > bilaterale ontmoetingen met een twintigtal publieke en private actoren die mogelijk geïnteresseerd kunnen zijn in deze locatie om hun noden en wensen te leren kennen;
- > definitie van een aantal mogelijke ontwikkelingen voor de Deltadriehoek, met name van schuifoperaties;
- > identificatie van de stedelijke uitdagingen en de voorwaarden voor de herontwikkeling van het gebied;
- > uitwerking van de definitieve programmatische scenario's:
 - gemengd programma woningen/voorzieningen;
 - gemengd programma woningen/economische activiteiten;
 - autonoom programma federale politie (operationeel en logistiek centrum);
 - autonoom programma stelplaats tram en bus.

Op vraag van het kabinet van de minister-president werd besloten om een tweede programmatische en stedenbouwkundige definitiestudie te lanceren voor een grotere perimeter, waarbij eveneens de haalbaarheid wordt onderzocht van de verplaatsing van het kruispunt van Oudergem naar Delta. Het bestek dat werd opgesteld door het ATO werd op 23 december 2014 verstuurd naar drie gespecialiseerde bureaus.





HEFBOOMGEBIED THURN & TAXIS (richtschema goedgekeurd in december 2008)

In 2014 kende het brede gebied rond Thurn & Taxis een mooie evolutie, met de opening van de administratieve zetel van Leefmilieu Brussel, de toren Up-Site en de bedrijfsincubator Brussels Greenbizz, evenals de renovatie van het Hotel des Postes.

Het ATO heeft meegewerkt aan de voorafgaande studies naar de ontwikkeling van het TACT-terrein, van economische activiteiten op de haventerreinen tussen Thurn & Taxis en het TIR, de aanleg van een park aan het Becodok, de realisatie van de Picardbrug, de nieuwe definitie van de site van Inter-Beton, het Tivoli-project en de opvolging van de projecten die in behandeling waren, zoals het project van het kantoorgebouw Meander.

Taskforce van het TACT-project

Het ATO werkte samen met de Haven van Brussel aan de lancering van een nieuwe aanbesteding voor de ontwikkeling van het TACT-terrein, na de annulering van de eerste aanbesteding. De offertes werden ontvangen op 12 december 2014.

Opvolging van de procedures voor het bijzonder bestemmingplan (BBP)

Het ATO heeft actief meegewerkt aan de vergaderingen van het begeleidingscomité van de milieueffectenrapportage (MER).

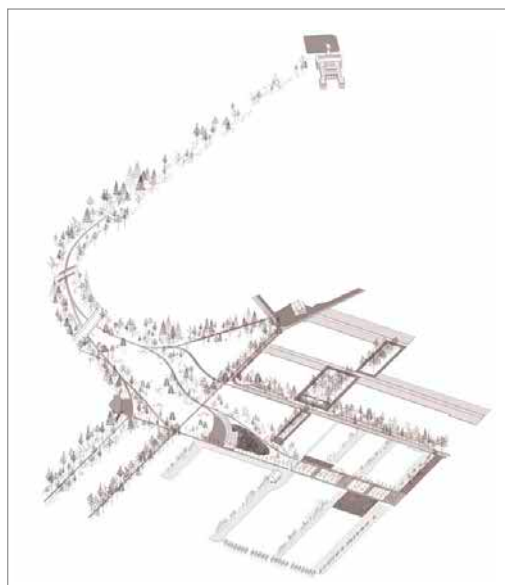
Projectopvolging

Diverse lopende projecten in het gebied (Picardbrug, Becopark, site Inter-Beton, Tivoli, voorlopige aanleg van de aanlegsteiger en project Canal Wharf op de oude site van De Post) werden intensief opgevolgd via bilaterale ontmoetingen of deelname aan begeleidingscomités van effectenstudies.

Burgers informeren, informatie delen met publieke en private actoren, participatie

De samenwerking met BRAL op het gebied van informatie en participatie werd voortgezet.

In het kader van het festival Parckdesign nam het ATO deel aan de debatdag 'Parkfarm-Afterlife'.





HEFBOOMGEBIED KRUIDTUIN (richtschema aangenomen in november 2006)

De herontwikkeling van dit hefboomgebied is gericht op de reconversie van het voormalige Rijksadministratief Centrum (RAC), de vermindering van de stedelijke barrière van de Kleine Ring, de herwaardering van de Kruidtuin en de verbetering van de kwaliteit van de openbare ruimte. Daarnaast blijft het agentschap betrokken bij de opvolging van belangrijke dossiers voor de ontwikkeling van het gebied.

Voormalig Rijksadministratief Centrum: opvolging van de ontwikkeling van de site en de aanvragen van vergunningen

Na de goedkeuring van het BBP Pacheco (uitgewerkt door de Stad Brussel) door het gewest in 2013, was de rol van het ATO beperkt tot een monitoring en een opvolging van de vergunningsaanvragen (analyse van de aanvragen, overleg met de gewestelijke actoren, vergaderingen met de projectontwikkelaars, aanwezigheid bij overlegcommissies...).

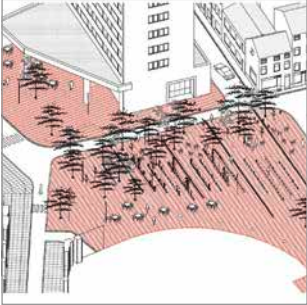
Het jaar 2014 stond vooral in het teken van de verhuizing van de federale politie naar het gerenoveerde gebouw in het RAC (blok C en D) en de restauratie van de tuin van landschapontwerper René Pechère.

De herontwikkeling van de site vordert in het tempo van de diverse projecten en vergunningsaanvragen die worden ingediend door private projectontwikkelaars. We vermelden met name de bouw van de eerste woningen op het terrein (blok C' – oplevering gepland midden 2015) en de aanvraag van een vergunning om blok G af te breken (het gebouw tegenover de Financietoren), noodzakelijk voor de reconversie van het zuidelijke deel van dit terrein.

Overkapping Victoria Reginalaan

In 2013 lieten de FOD Mobiliteit & Transport en Beliris een haalbaarheidsstudie uitvoeren naar de overkapping van de Victoria Reginalaan (het stuk van de Kleine Ring langs de Kruidtuin). Als lid van de stuurgroep had het ATO in 2012 meegewerkt aan het bijzondere bestek en aan de analyse van de offertes.

Sindsdien volgt het agentschap de verschillende onderzoeksfases van deze opdracht (analyse van de projectvarianten in termen van bouwkunde, speciale technieken, inrichting van de oppervlakte), waarbij het onder andere deelneemt aan de technische vergaderingen en de begeleidingscomités van het onderzoek. Het onderzoek 'Victoria Regina' zou in 2015 moeten eindigen met de uitwerking van een richtplan dat het voorkeursscenario voor de inrichting detailleert.



Assistentieopdracht bij het gedelegeerde opdrachtgeverschap voor het herinrichtingsproject van de openbare ruimte in de Sint-Lazaruswijk

Sinds 2011 assisteert het agentschap, op verzoek van de gewestelijke autoriteiten, de gemeente Sint-Joost-ten-Node bij het project voor de herinrichting van de openbare ruimte in de onmiddellijke omgeving van het Noordstation en de Kruidtuin. De ontwerpbeurt, die werd toegekend aan de tijdelijke vereniging Bureau Bas Smets - Jean-Pierre Charbonneau consultants - Bureau Greisch - Bureau Bouwtechniek, werd voorgezet in 2014: er werd een nieuw ontwerp (gevraagd door de gemeente) voorgelegd aan de leden van het begeleidingscomité waarvan het ATO deel uitmaakt en in juli 2014 werd uiteindelijk een vergunningsaanvraag ingediend. Deze aanvraag wordt nu geanalyseerd door de diensten van de Directie Stedenbouw van Brussel Stedelijke Ontwikkeling.

Algemene monitoring van de ontwikkeling van hefboomgebied 6

Het ATO blijft aandachtig voor de vele projecten en studies die kunnen bijdragen tot de stadsvernieuwing in de wijken van Sint-Joost-ten-Node en de Stad Brussel, die binnen of in de nabije omgeving van het hefboomgebied liggen.

Zo staat men op het punt om een stedenbouwkundige vergunning te verlenen voor het project 'Tuiniershuis' in de Kruidtuin en er is ruime aandacht van investeerders voor de voormalige IBM-toren.

Tot slot is er de start van de werken aan de Silver Tower, een belangrijk kantoorproject voor de stadsvernieuwing in de wijk, aangezien de stedenbouwkundige lasten een deel van de financiering van het project voor de herinrichting van de openbare ruimte in de Sint-Lazaruswijk zullen dragen.





HEFBOOMGEBIED HEIZEL

De firma EXCS kreeg van de Stad Brussel de opdracht om een richtplan te realiseren voor de herinrichting van de Heizelvlakte en de uitvoering daarvan. In 2010 werd het bureau KCAP aangeduid als stedenbouwkundige leider van het project, dat Neo is gedoopt.

Op 24 april 2014 werd de aanbesteding Neo I toegekend aan het consortium Unibail-Rodamco, Besix en CFE, die zich laten bijstaan door de diensten van architect en stedenbouwkundige Jean-Paul Viguier en het Brusselse bureau Art & Build.

Op 8 mei 2014 werd de cvba Neo officieel opgericht.



JOSAPHAT

De site van het voormalige rangeerstation Josaphat werd in 2006 aangekocht door het Brussels Gewest, via de Maatschappij voor Verwerving van Vastgoed (MVV). Het is de bedoeling om die te transformeren tot een duurzame, gemengde en dichtbebouwde wijk. Er komen onder meer publieke en private woningen, collectieve voorzieningen en bedrijven. De oude spoortaluds aan de noordelijke grens van het gebied worden gevaloriseerd als ruimte met een hoge ecologische en landschappelijke waarde.

Om het project, de stedelijke dichtheid en de stedenbouwkundige en financiële voorwaarden nauwkeurig te definiëren, stelde het ATO in 2011 voor om een 'opdracht voor de functionele programmering en definiëring van een duurzaam stadsproject' te lanceren voor de hele site. De MVV kende deze opdracht in 2013 toe aan het bureau Idea Consult (geassisteerd door het bureau MS-a).

In 2014 nam het ATO deel aan de werkzaamheden van de begeleidingscomités van de studie.



HEFBOOMGEBIED SCHAARBEEK-VORMING

In 2013 gaf de regering haar goedkeuring aan het richtschema voor hefboomgebied 11, dat werd uitgewerkt door de tijdelijke vereniging Studio Associatò Secchi Vigano / Idea Consult / Mint / Ecorem / 3E.

Sinds die goedkeuring en in afwachting van de versterking van het logistieke platform, die wordt aanbevolen door het richtschema, gaat het agentschap voort met de monitoring van de verschillende dossiers en projecten die lopen in het onderzoeksgebied: project voor het winkelcentrum Docks Brussel, project voor de inrichting van de wegen ter hoogte van de Van Praetbrug (Brussel Mobiliteit), studie cargo-HST door de Haven van Brussel, dossier voor de verhuizing van de activiteiten van B-Post, project voor de ontwikkeling door de Haven van Brussel van een passagiersterminal ter hoogte van de Meudon-paviljoenen, project voor de verhuizing van de handel in tweedehands voertuigen van de Heyvaertwijk naar de roroterminal aan het kanaal, investeringsprojecten op korte termijn in het stratenblok Mabru-CEFL, dossiers voor de vrijmaking van de site van Schaarbeek-Vorming door Infrabel. ■

STADSMARKETINGPROJECT (EFRO-PROGRAMMA 2007-2013)



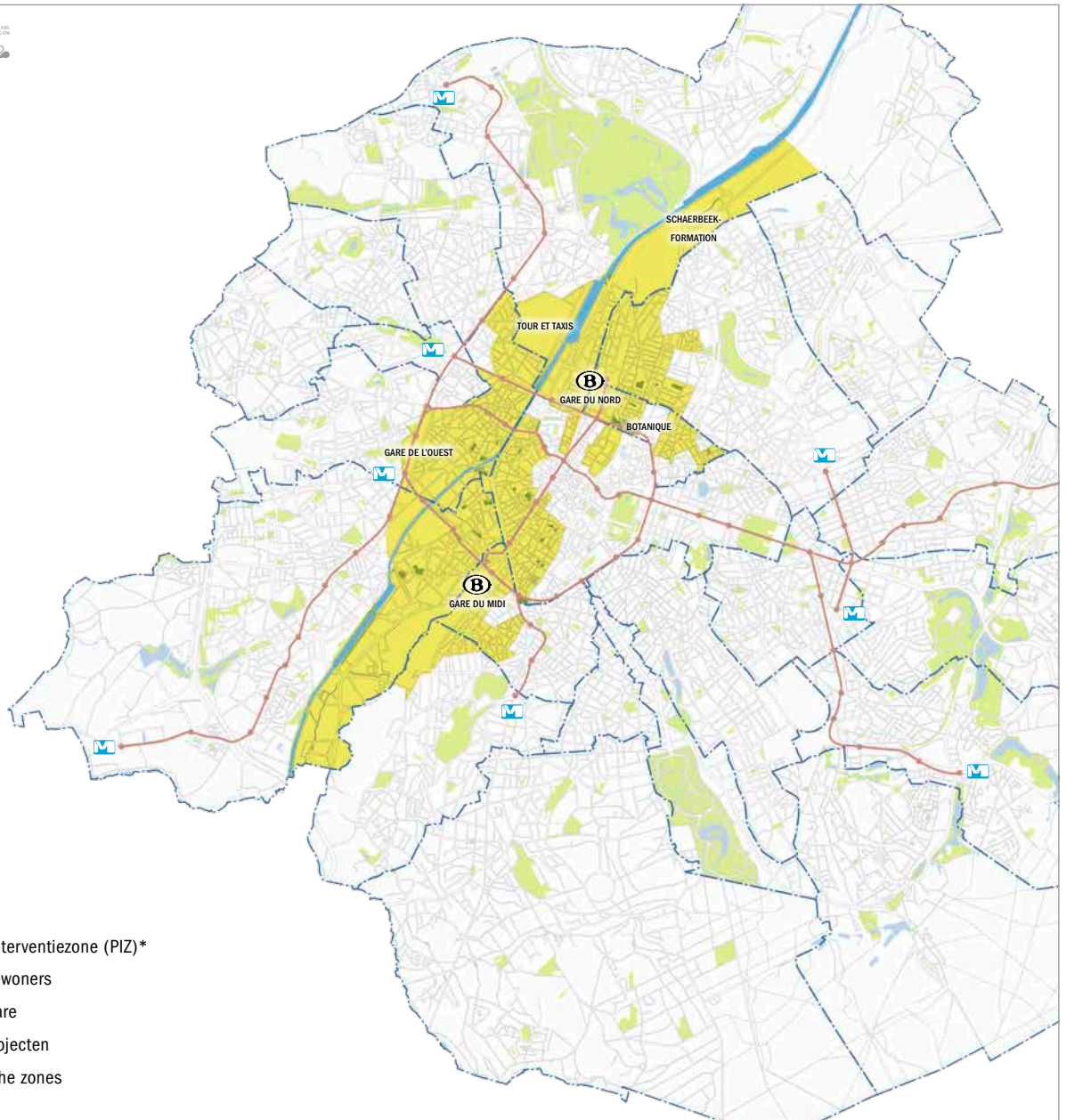
Het project 'Stadsmarketing: voor een toekomstgericht en duurzaam imago van de wijken' is bedoeld om de aantrekkelijkheid en het imago van de centrumwijken van Brussel verbeteren.

Het is gebaseerd op 3 parallelle benaderingen:

- > een **territoriale benadering**: de leesbaarheid en de zichtbaarheid van de overheidsacties in deze wijken vergroten;
- > een **partnerschapsbenadering**: de samenwerking tussen de (lokale en gewestelijke) overheidsinstanties stimuleren en de belangrijkste partners (privéorganisaties, verenigingen, culturele instellingen) in deze wijken mobiliseren, met deelname van de bewoners;
- > een **communicatieve benadering**: acties uitvoeren om het imago, de identiteit en de promotie van deze wijken te ondersteunen.

Het project, dat wordt aangestuurd door het ATO, steunt op het Gewestelijk platform voor stadsmarketing, waarin de 19 belangrijkste overheidsorganen zetelen die actief zijn in de stadsvernieuwing en de economische ontwikkeling van dit gebied.

Tijdens het hele verloop stimuleert het project eveneens de mobilisering van particuliere organisaties en verenigingen en worden bewoners betrokken.



- Prioritaire Interventiezone (PIZ)*
- 183.664 bewoners
- 1.488 hectare
- 34 EFRO-projecten
- 5 strategische zones

* Administratieve zone van het EFRO-project, maar de uitgevoerde acties hadden een impact op het hele Kanaalgebied (zie kaart p. 38)

STRATEGISCHE ACTIES

Imago- en communicatiestrategie

Het actieplan voor de imago- en communicatiestrategie van het Kanaalgebied werd in 2014 vertaald door de volgende elementen:

- > directe bewustmaking van de media en de communicatieverantwoordelijken van de partners en de ministers om positieve media-aandacht voor het Kanaalgebied te genereren;
- > voortzetting van de gestarte communicatieacties en lancering van nieuwe acties (zie gedetailleerde lijst hieronder);
- > selectie van externe dienstverleners via openbare aanbestedingen: verspreiding van de affichagecampagne, drie voorstellingen in het kader van 'Molenbeek, Culturele Hoofdstad 2014', een consultant voor een persanalyse en een consultant voor een tevredenheidsenquête onder de bewoners en bezoekers van de centrale wijken
- > samenwerking met verschillende partners voor de uitwerking van communicatieacties: colloquium CANAL DAYS 2014, affichagecampagnes, verspreiding van de investeerdersbrochure... ;
- > ontwikkeling van een partnerschap met 'Molenbeek, Culturele Hoofdstad 2014'.

Actieve deelname aan projecten in het Kanaalgebied

De stadsmarketing heeft een actieve bijdrage geleverd aan de volgende projecten:

Kanaalatlas

- > verzameling van informatie in verband met het imago, de identiteit en de aantrekkelijkheid van het gebied;
- > medewerking aan de uitwerking van de teksten.

Vastgoedbeurzen voor professionals

- > terbeschikkingstelling van de instrumenten die zijn ontwikkeld door het Stadsmarketingproject voor de beurs Realty: brochure en timelapsefilm voor investeerders;
- > organisatie van een rondleiding door het Kanaalgebied met Citydev.brussels en Brussels Invest & Export in de marge van Realty.

COMMUNICATIEACTIES

Colloquium 'CANAL DAYS 2014'



Op 29 en 30 april organiseerde het agentschap het colloquium 'CANAL DAYS 2014 - Stedelijke gebieden in verandering in Brussel en Europa'.

Tijdens deze twee dagen belichtten sprekers van diverse achtergronden de vele veranderingen en projecten die gaande zijn in het Kanaalgebied. Specialisten uit naburige landen vertelden over vergelijkbare voorbeelden in andere Europese grote steden en tijdens 11 terreinbezoeken konden de deelnemers de Brusselse kanaalwijken (opnieuw) ontdekken.

Het colloquium was een succes, met 400 deelnemers uit binnen- en buitenland, werkzaam in de overheidsadministraties, de Europese Commissie, de privésector, het middenveld of de culturele sector. Er werden meerdere politieke aankondigingen gedaan tijdens het colloquium en er was een grote interactie tussen de sprekers en de deelnemers. De tentoonstelling over het kanaal, de video's met portretten van bewoners, de introductievideo van het colloquium en de diverse terreinbezoeken werden sterk gewaardeerd.

Evenementen in het kader van 'Molenbeek, Métropole Culture 2014'



Eind 2013 ondertekenden het ATO en de vzw 'Promouvoir les Cultures à Molenbeek' een samenwerkingsovereenkomst in het kader van het evenement 'Molenbeek, Culturele Hoofdstad 2014'.

In 2014 resulteerde deze samenwerking in:

- > coproductie van het evenement 'MolenCanal', waarbij het agentschap drie culturele projecten op zich nam: de voorstelling 'Waterbloem', de muzikale performance 'Sysmo' en de performance 'Wereldrecord koordansen';
- > de coproductie van drie affichecampagnes voor de evenementen 'MolenDance' (maart-april), 'MolenCanal' (april) en 'MolenZik' (juni).

De drie affichecampagnes op gewestelijke schaal droegen bij aan de bekendheid van de verschillende evenementen. MolenCanal was een groot succes met 7.000 deelnemers en veel media-aandacht, die een positief beeld van het Kanaalgebied schetste.

Presentaties over en bezoeken aan het Kanaalgebied

Het agentschap organiseerde 14 presentaties en terreinbezoeken voor een zeer gevarieerd publiek: investeerders, buitenlandse steden, studenten en professionals.

Deze acties werden georganiseerd op eigen initiatief van het agentschap om het Kanaalgebied te promoten of op verzoek van mensen of organisaties die graag meer wilden weten over het gebied.

Ontwikkeling van de website BRU+ (www.bruplus.eu)

De website BRU+ werd in juni 2011 gelanceerd en presenteert het Kanaalgebied en de centrale wijken op een weinig institutionele manier, door aandacht te besteden aan de mensen, de plaatsen en de initiatieven van overheden, privéorganisaties en verenigingen die de rijkdom vormen van deze zone.

De regelmatige updates (119 nieuwe pagina's in het Frans en Nederlands en 13 geactualiseerde pagina's in het Frans, Nederlands en Engels), de impact van de nieuwsbrief en de links op Facebook (www.facebook.com/TerritoireduCanal) en andere sociale netwerken (Twitter-account https://twitter.com/Canal_Brussels en persoonlijke Twitter-account en LinkedIn-pagina van de communicatieverantwoordelijke van het project) hebben ervoor gezorgd dat het bezoek aan de website is toegenomen.

Het bezoek van BRU+ is met 62 procent gestegen ten opzichte van 2013 (86.415 bezoekers), wat duidt op een toegenomen interesse voor de inhoud en de impact van de initiatieven die zijn genomen met het creëren van een 'ecosysteem' met meerdere kanalen dat verschillende doelgroepen bereikt, vanuit het perspectief van contentmarketing.

Daarnaast onderging de website BRU+ enkele technische aanpassingen (reorganisatie van de inhoud, vereenvoudiging van de database) om de evoluties van het internet te volgen en om naar het einde van het project de migratie te vergemakkelijken.



Facebook-pagina en Twitter-account

De pagina van het Kanaalgebied (www.facebook.com/TerritoireDuCanal) vult de website BRU+ aan, omdat hier een groter publiek wordt bereikt dat op deze manier positieve informatie over het Kanaalgebied krijgt. Tegelijk trekt de Facebook-pagina een deel van de bezoekers naar de website BRU+.

De pagina wordt regelmatig gevoed met de publicaties van 165 nieuwsberichten, publicatie van links naar de artikels op BRU+ en interactie met andere pagina's, waaronder die van partners. Er werden 119.225 impressies gegenereerd in 2014.

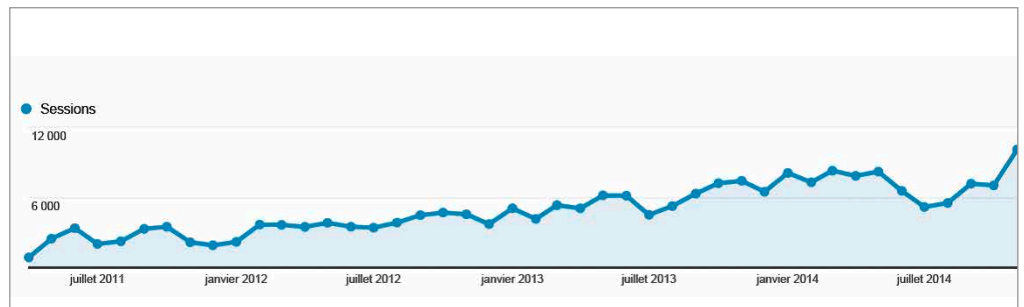
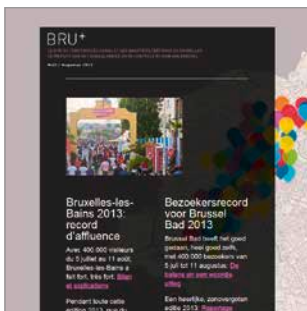
De Twitter-account (https://twitter.com/Canal_Brussels) heeft 143 abonnees en vervolledigt deze aanpak via meerdere kanalen, met de publicatie van 223 nieuwsberichten/tweets in 2014.

Maandelijks nieuwsbrief

Naast de website BRU+, de Facebook-pagina en de Twitter-account lanceerde het ATO in maart 2013 een maandelijks nieuwsbrief. Behalve het grote publiek en de vele professionals die actief zijn in territoriale ontwikkeling, informeert deze nieuwsbrief de media over alles wat er beweegt in het Kanaalgebied.

Er staan elke maand twee originele artikelen in die in een journalistieke stijl zijn geschreven door redacteurs, waaronder een artikel over een EFRO-project, evenals artikelen die in de weken daarvoor zijn gepubliceerd op de website BRU+.

In 2014 zijn 12 tweetalige nieuwsbrieven in het Frans en Nederlands gemaakt en verstuurd naar ruim 7.500 contacten, waardoor extra publiek naar de website BRU+ kon worden geleid.



Geactualiseerde investeerdersbrochure

Begin 2013 realiseerde het ATO een brochure over de troeven en kansen van het Kanaalgebied, in samenwerking met enkele gewestelijke publieke actoren (Citydev.brussels, Haven van Brussel, Impulse, Directie Studies en Planning van Brussel Stedelijke Ontwikkeling) om het Kanaalgebied te promoten bij potentiële investeerders en ondernemers in binnen- en buitenland.

In 2014 werd de brochure geactualiseerd om rekening te houden met de evoluties op het terrein en met nieuwe publieke voorzieningen (ontwerp-GPDO, Richtplan voor Stadsvernieuwing, OGSO en ZEUS, Kanaalplan...) en geproduceerd in drie talen (FR, NL, EN). De brochure werd verspreid onder de deelnemers aan het colloquium CANAL DAYS 2014 en de vastgoedbeurs Realty. Ze werd ook ter beschikking gesteld aan publieke operatoren die het Brussels Gewest promoten bij investeerders.

Twee nieuwe versies van de timelapsefilm voor investeerders

Het agentschap maakte ook een update van de video die is opgebouwd rond vier 'timelapses' (montage van foto's die tijdens een hele dag zijn genomen vanuit één standpunt in de stad) en die de investeerdersbrochure aanvult. Er zijn twee versies gemaakt: een lange om te vertonen tijdens de beurzen en een kortere, die meer geschikt is voor het internet en voor presentaties over het Kanaalgebied.

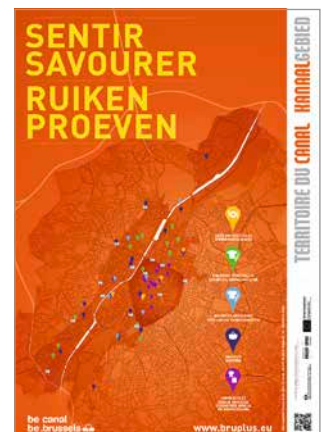
De korte versie van de video werd gepresenteerd tijdens de CANAL DAYS 2014. De twee versies werden gepubliceerd op BRU+ en gepromoot op Facebook, Twitter en LinkedIn. Ze zijn ook ter beschikking gesteld aan publieke operatoren die het Brussels Gewest promoten bij investeerders.

Voortzetting van de affichecampagne

Het agentschap zette de affichecampagne die startte in 2013 voort, gericht op de bewoners en de gebruikers van het Kanaalgebied. Er werden drie nieuwe campagnes gevoerd in 2014:

- > twee campagnes in de centrale wijken: 'ontdekken - verkennen' in de winter en 'ruiken - proeven' in het voorjaar;
- > een campagne in het najaar in het hele gewest, op basis van de affiches van de vier voorgaande campagnes.

De campagnes werden verspreid op meer dan 67.000 dragers: affiches in verschillende formaten, ansichtkaarten en tafelsets. Naast de publicatieruimte die gratis ter beschikking werd gesteld door de MIVB, de Stad Brussel en de gemeenten Anderlecht en Sint-Joost, deed het agentschap tevens een beroep op privéverdelers.



Actie voor de promotie van het Kanaalgebied bij werknemers/pendelaars

Er komen elke dag duizenden mensen werken in het Kanaalgebied zonder dat ze echt contact hebben met de wijken waarin ze werken.

Het agentschap besloot om een actie te voeren naar dit publiek door aan grote bedrijven en administraties in de buurt van het kanaal aan te bieden om hun personeel een informatiepakket te geven over het gebied (investeersbrochure, ansichtkaarten BRU+, voorstel om zich te abonneren op BRU+ en voorstel om presentaties en/of terreinbezoeken te organiseren).

Er werden meer dan 100 grote bedrijven gecontacteerd via e-mail en telefoon om hen bewust te maken van de dynamiek die aanwezig is in het Kanaalgebied.

PARTNERSCHAP: HET PLATFORM

In zijn aansturende rol betreft het ATO de partners van het platform actief bij alle fasen van het project, hetzij via individueel contact, hetzij door plenaire of thematische vergaderingen.

Plenaire vergaderingen van het platform:

- > 30 september: evaluatie van het Stadsmarketingproject met de partners;
- > 4 december: slotbijeenkomst met een overzicht van de realisaties en de resultaten.

Met diverse andere partners werden vergaderingen georganiseerd om na te denken over de acties die in 2015 georganiseerd zullen worden, met name voor de doelgroepen van toeristen.

NETWERKING

De werkzaamheden op het gebied van netwerking en inlichtingen werd voortgezet in de vorm van ontmoetingen met actoren op het terrein (8 vergaderingen), de deelname aan diverse evenementen in verband met het Kanaalgebied (11 conferenties) en de sensibilisering van de media (12 vergaderingen).

Daarnaast genereerde het agentschap aandacht voor de stadsmarketingaanpak van het Kanaalgebied tijdens presentaties in steden en Europese universiteiten.

VERLENGING VAN HET PROJECT

De regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest verlengde het stadsmarketingproject tot eind 2015, waardoor de volgende werkzaamheden mogelijk zijn:

- > enkele acties die in 2014 zijn gestart voltooien;
- > acties ontwikkelen van het type 'marketing van stadsmarketing' of promotie van het Kanaalgebied (colloquium, terreinbezoeken, presentaties...);
- > content uitbreiden van de website BRU+, de nieuwsbrief, de Facebook-pagina en de Twitter-account in een tempo dat is aangepast aan de beschikbare middelen;
- > zorgen voor de transitie tot aan de oprichting van de nieuwe structuren die zijn voorzien in het regeerakkoord (Brussels Planningsbureau, specifieke structuur voor het kanaal, gewestelijke toerismeoperator) en die sommige instrumenten en benaderingen die zijn ontwikkeld in het kader van het project kunnen verduurzamen op langere termijn. ■

DEELNAME AAN EUROPESE NETWERKEN EN PROJECTEN



De uitwisseling van ervaringen en goede praktijken met andere Europese steden die de vorige jaren werd ingezet, werd voortgezet, vooral op het gebied van grootstedelijk bestuur. Dit jaar werd het accent gelegd op de deelname aan diverse Brusselse netwerken om meer informatie te krijgen over Europese programma's en projecten en om meer invloed uit te oefenen op het Europese stedenbeleid.

UITWISSELING OVER GROOTSTEDELIJK BESTUUR



Deelname aan EUROCITIES

Sinds februari 2011 vertegenwoordigt het ATO het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, in nauw overleg met Brussels International (voormalige Directie Buitenlandse Betrekkingen) van de Gewestelijke Overheidsdienst Brussel (GOB), in de werkgroep over metropoolregio's die is opgericht door EUROCITIES.

Deze actieve deelname:

- > verzekert de vertegenwoordiging van het Brussels Gewest in een strategisch thema voor de toekomst van het gewest;
- > garandeert dat het Brussels Gewest en het ATO regelmatig geïnformeerd worden over bestuursmethoden voor metropoolregio's en over de evolutie van het Europese beleid, met name het toekomstige regiobeleid;
- > geeft het ATO input bij zijn onderzoek naar grootstedelijk bestuur en maakt het mogelijk om contacten te leggen met andere Europese grote steden.

Het agentschap nam deel aan:

- > lobbyacties: deelname aan Europese conferenties om te pleiten voor meer aandacht voor metropoolregio's (Cities of Tomorrow, Urban Development Forum, Open Days...);
- > uitwisseling van praktijken op het vlak van grootstedelijk bestuur en terreinbezoeken;
- > promotie van het MAIA-onderzoek (Metropolitan Areas in Action) over grootstedelijk bestuur in 31 Europese steden.

Voor 2015 plant de werkgroep de volgende activiteiten:

- > voortzetting van de MAIA-studie naar grootstedelijke gebieden door de ontwikkeling van 2 projecten met financiering van Europese fondsen;
- > voortzetting van de dialoog met de Europese instellingen;
- > opvolging van de uitvoering van het nieuwe Europese beleid ten gunste van metropoolregio's;
- > contacten ontwikkelen met de OESO en onderzoeksprogramma's als ESPON.



Organisatie van de jaarlijkse conferentie METREX

In samenwerking met de Directie Studies en Planning van Brussel Stedelijke Ontwikkeling heeft het agentschap de vereniging METREX (netwerk van grootstedelijke gebieden en regio's) geholpen bij de organisatie van de jaarlijkse conferentie in Brussel van 6 tot 8 oktober 2014.

Deze conferentie bood de mogelijkheid om tijdens de voormiddag van 7 oktober 2014 de focus te leggen op Brussel. Europese experts in het onderwerp kregen een presentatie over de visies, samenwerking, instrumenten en projecten die worden ontwikkeld om de Brusselse grootstedelijke regio te besturen. Er was ook kans om de dialoog aan te gaan met andere Europese steden/regio's die voor dezelfde grootstedelijke uitdagingen staan (FrankfurtRheinMain, Toscane en Helsinki) en met de internationale deelnemers.

Tevens heeft het agentschap een bezoek aan het Kanaalgebied georganiseerd op 7 oktober om de evolutie in deze wijken te presenteren aan dit internationale publiek.

VOORBEREIDING ISOCARP-CONGRES 2015

Het agentschap heeft deelgenomen aan de voorbereidende vergaderingen voor het internationaal congres van ISOCARP (International Society of City and Regional Planners), dat in oktober 2015 plaatsvindt in 12 Europese steden, waaronder Brussel. Meer in het bijzonder werkte het ATO aan de voorbereiding van de Brusselse workshop over de vraag 'How to match local expectations with strong international challenges?'

UITWISSELING MET TRANSATLANTIC CITIES NETWORK

Het agentschap heeft deelgenomen aan het Transatlantic Cities Network dat op 20 oktober 2014 werd georganiseerd in Brussel en waar de vertegenwoordigers van 23 steden uit de Verenigde Staten en Europa verzameld waren. Tijdens die gelegenheid heeft het ATO een presentatie gegeven over het metropolitane vraagstuk in Europa en in Brussel en over dit onderwerp van gedachten gewisseld met de deelnemers.

DEELNAME AAN NETWERKEN DIE ZIJN GEVESTIGD IN HET GEWEST

In 2014 participeerde het agentschap in het netwerk van vergelijkbare internationale en Europese organisaties, dat is opgericht door Brussels International van de GOB. Dit netwerk is bedoeld om informatie uit te wisselen tussen de verschillende publieke actoren en om de oriëntaties en actieprioriteiten van het gewest te definiëren op het vlak van Europese en internationale relaties.

Tevens heeft het ATO een informatie-uitwisseling opgezet met de Vereniging van de Stad en de Gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest (VSGB) in het kader van zijn nieuwe opdracht 'Europese projecten' en heeft het deelgenomen aan informatievergaderingen die de VSGB organiseerde (programma LIFE+, programma Horizon 2020).



INFORMATIE EN DEELNAME AAN DE HERVORMING VAN HET EUROPEES BELEID (2014-2020)

Het agentschap zoekt systematisch informatie over het toekomstige Europese beleid voor de periode 2014-2020 en meer in het bijzonder over de hervorming van de Europese structuurfondsen. Het doel daarvan is kunnen anticiperen op de concrete implicaties voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en de nieuwe procedures en instrumenten die de Europese Commissie wil uitvoeren: ITI, Innovatieve Acties, Smart Cities and Communities, enz.

Tevens heeft het agentschap in 2014, in samenwerking met GOB/Brussels Internationaal, deelgenomen aan diverse colloquia, vergaderingen en consultaties over de stedelijke aspecten van het regionale beleid en over de toekomstige Stedelijke Agenda van de EU.



INFORMATIE OVER EUROPESE PROGRAMMA'S EN PROJECTEN

De evolutie van de programma's URBACT, INTERREG IVB EN INTERREG IVC, HORIZON 2020 en LIFE+ wordt permanent gevolgd om de mogelijkheden van Europese financiering en samenwerking met andere Europese steden te bestuderen. ■

EEN DYNAMISCHE COMMUNICATIE



VERSPREIDING EN BEKENDMAKING

Een nieuwe manier om de zichtbaarheid te verbeteren

De evoluties in de traditionele en digitale media, de sociale netwerken, de overheidscommunicatie en de territoriale marketing vragen om een transitie in de communicatie over het gebied die rekening houdt met de nieuwe praktijken, die soms zelfs van invloed zijn op de manier waarop het stedenbouwkundig beleid wordt uitgetekend. Het is vandaag essentieel om te investeren in contentmarketing, dat wil zeggen: de internetgebruikers gaan opzoeken op de plaatsen waar ze zich bevinden. Dat impliceert het volgende:

- > de klassieke mediastrategie optimaliseren;
- > de website dynamischer maken en optimaliseren (verwijzingen...);
- > content produceren en verspreiden die is gericht op de gebruiker, minder institutioneel, via de kanalen (sociale netwerken, nieuwsbrieven...) die het beste zijn aangepast aan de doelgroep;
- > sociale netwerken gebruiken om internetgebruikers naar de website(s) te leiden
- > ervoor zorgen dat de communicatieacties elkaar aanvullen om een krachtig 'ecosysteem' te creëren.

Het ATO heeft deze nieuwe benadering toegepast bij het proefproject voor territoriale marketing in de kanaalzone en met overtuigend resultaat (zie p. 55). Sindsdien heeft het ATO technische aanpassingen aangebracht in zijn eigen website om aparte miniwebsites te kunnen creëren voor specifieke wijken of stadsprojecten. Deze thematische miniwebsites kunnen worden geactiveerd wanneer daar nood aan is in het kader van een stadsproject. Zodra de activering is gebeurd, moet de miniwebsite een relevante aanwezigheid hebben op de sociale netwerken, die moet worden gedefinieerd op basis van de doelgroep. Met het geheel van deze initiatieven kan een groter publiek worden bereikt.

Sociale netwerken: Twitter en LinkedIn

In 2014 werd een eerste actie in het kader van deze nieuwe strategie uitgevoerd met de lancering van een account op het sociale netwerk Twitter (https://twitter.com/ADTATO_Brussels). Op deze manier verleende het agentschap een betere zichtbaarheid aan de actualiteiten op de eigen website, maar het retweette ook de tweets op de account van het Kanaalgebied, van gewestelijke partners of van mensen of organisaties die direct in verband staan met de opdrachten van het agentschap. Eind 2014 waren 145 mensen geabonneerd op de account van het ATO en waren er 111 tweets gepost. Opmerkelijk: alleen al in de laatste vier maanden van 2014 zijn op deze manier 2.486 impressies gegenereerd op de Twitter-account.

Het ATO heeft eveneens een pagina op LinkedIn¹⁵, waarop de actualiteiten van de website van het agentschap eveneens worden gepost. Eind 2014 telde de LinkedIn-pagina van het ATO 233 volgers, tegenover 93 in 2013. Op deze manier zijn 6.321 impressies gegenereerd op deze account.

Deze aanwezigheid op de sociale netwerken verleent dus een betere zichtbaarheid aan het werk van het agentschap en leidt een deel van deze bezoekers naar de websites van het ATO en BRU+.

Er zijn ook iconen geplaatst op de startpagina van de website en in de nieuwsbrieven die de bezoekers uitnodigen om het ATO te volgen via de sociale media.

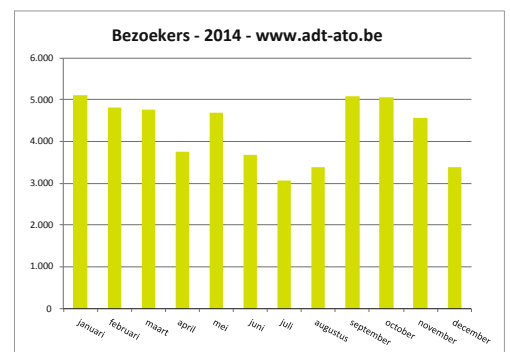
In 2015 zal een Facebook-pagina worden gecreëerd voor de masterclasses om de aantrekkingskracht van deze media te gebruiken om een groter publiek te bereiken.

Website www.adt-ato.be

De website www.adt-ato.be is operationeel sinds 2010 en wordt regelmatig geactualiseerd. In 2014 werd de website bezocht door 51.340 bezoekers. Dat is een stijging van 68 procent ten opzichte van vorig jaar.

Deze continue stijging in het globale bezoekersaantal op de website heeft te maken met de regelmatige actualisering van de nieuwsrubriek, met de publicatie van deze informatie op de sociale netwerken Twitter en LinkedIn, maar ook met de aanwezigheid van het ATO in de media.

De pieken in de bezoekersaantallen in mei en september zijn het gevolg van de bekendmaking van de eerste conclusies van de studie naar het studentenleven en de uitgave van 'Kanaal? Hoezo Kanaal? !'. Deze twee publicaties leverden diverse artikelen op in de media.



¹⁵ https://www.linkedin.com/company/agence-de-d-veloppement-territorial-de-la-r-gion-de-bruxelles-capitale?trk=top_nav_home



Nieuwsbrieven van het ATO

Er zijn 6 nieuwsbrieven verstuurd naar bijna 8.500 contacten:

- > 20/01/2014: Projet de PRDD: colloque – colloquium: ontwerp-GPDO
- > 17/02/2014: Offre d'emploi: Facilitateur Ecole / Vacature: Schoolfacilitator
- > 07/03/2014: Écoles – Scholen / RRUZ – GGSV / MIPIM / Canal Days
- > 29/08/2014: Atlas Canal – Kanaalplan / Vie étudiante – Studentenleven / Parcours culturel piétonnier – Cultureel voetgangersparcours / Reyers / L28
- > 07/10/2014: de passage en ville / op doorreis in de stad: Bas Smets (06/11/14)
- > 06/11/2014: de passage en ville / op doorreis in de stad: Thierry Kandjee – Taktyk (20/11/14).

Deze nieuwsbrief bestaat sinds de start van de website in 2010 en blijft een efficiënt middel om bezoekers naar de website te leiden en de media te informeren, maar ook om deelnemers uit te nodigen voor de conferenties en colloquia die het agentschap organiseert (met een specifieke lay-out voor de uitnodiging voor evenementen).

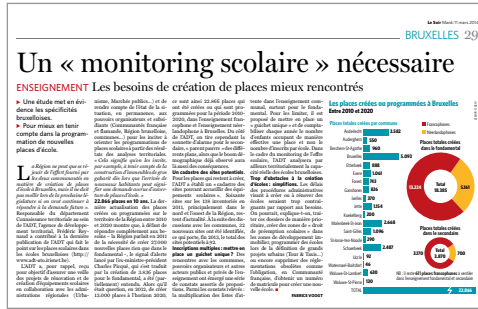


Regelmatig nieuws over de evolutie van het Brussels Gewest

Er werden 47 nieuwsberichten gepost op de startpagina van de website (en verspreid via de sociale netwerken):

- > 10/01/2014: Kanaalgebied – Hedendaagse architectuur en erfgoed
- > 16/01/2014: Een schoolfacilitator
- > 20/01/2014: Colloquium – Het ontwerp-GPDO
- > 22/01/2014: Colloquium Canal Days 2014 – Stedelijke gebieden in verandering in Brussel en Europa
- > 7/02/2014: Stadsproject Wet
- > 10/02/2014: Brussels Greenbizz – Officiële start van de werf
- > 17/02/2014: Vacature Schoolfacilitator
- > 24/02/2014: Waar het gezicht van Brussel zal veranderen – Interview met de voorzitter van het ATO
- > 25/02/2014: Geobru – Online bibliotheek met geografische gegevens
- > 27/02/2014: Het gewest is op zoek naar een nieuwe bouwmeester
- > 3/03/2014: MIPIM 2014 – Kom bij ons langs in het Belgische paviljoen!
- > 7/03/2014: Scholen – Inventarisatie van de schoolplaatsen
- > 14/03/2014: Kanaalplan – Presentatie op MIPIM
- > 14/03/2014: Zuidwijk – Stand van zaken
- > 28/03/2014: Josaphat – Goedkeuring van het project
- > 3/04/2014: 'Rock the Canal!' – Geschiedenis van het culturele leven in het Kanaalgebied
- > 4/04/2014: MolenDance – Nieuw element van 'Molenbeek, Culturele Hoofdstad 2014'
- > 18/04/2014: MolenCanal – Molenbeek 2014 zet kanaal in de kijker
- > 25/04/2014: Heizel – Winnaar van project Neo 1 bekend
- > 28/04/2014: MolenCanal – Emotie, diversiteit, feest en fanfare aan de waterkant

- > 28/04/2014: Thurn & Taxis – Opening van het nieuwe park op 8 mei
- > 28/04/2014: Studentenleven – Eerste besluiten
- > 29/04/2014: Kanaalgebied – Nieuwe video's en brochure
- > 6/05/2014: UNO.brussels – Huis voor ondernemerschap, innovatie, onderzoek en handel
- > 16/05/2014: Het woord is aan het kanaal – Radio-interviews van het ATO
- > 20/05/2014: Alles over het ATO
- > 26/05/2014: Efficiëntere bevoorrading van het gewest
- > 28/05/2014: Het ATO zoekt een projectmanager (m/v) voor het departement Territoriale Ontwikkeling
- > 24/06/2014: Het ATO zoekt een opdrachthouder (m/v) voor het departement Territoriale Kennis
- > 19/06/2014: Studentenleven – Informatiebijeenkomst
- > 2/07/2014: Studentenleven – Tussentijds verslag
- > 16/07/2014: Thurn & Taxis – TIR-centrum: inhuldiging monumentaal kunstwerk 'Groot orgel'
- > 17/07/2014: Reyers – Benoeming van een internationaal team voor het ontwerp van het hart van het mediapark
- > 25/07/2014: Thurn & Taxis – Een nieuw park in Brussel: het park van Lijn 28
- > 19/08/2014: Het ATO publiceert 'Kanaal? Hoezo Kanaal? !' – Een geïllustreerde stand van zaken over het Kanaalgebied in Brussel
- > 21/08/2014: Een serie in Le Soir over 'Kanaal? Hoezo Kanaal? !'
- > 25/08/2014: ATO in de kijker in de media met 'Kanaal? Hoezo Kanaal? !'
- > 3/09/2014: 'Kanaal? Hoezo Kanaal? !' op Télé Bruxelles
- > 4/09/2014: Studenten in Brussel – Resultaten van onderzoek in Le Soir
- > 8/09/2014: Het cultureel voetgangersparcours op TV Brussel
- > 7/10/2014: Op doorreis in de stad – Bas Smets, in de sporen van de verdwenen vallei
- > 28/10/2014: De schatten van het kanaalgebied
- > 3/11/2014: Op doorreis in de stad – Taktyk: landschapsontwerp in theorie en praktijk
- > 12/11/2014: Leefmilieu Brussel verhuist naar Thurn & Taxis
- > 10/12/2014: Monitoring van het schoolaanbod – Actuele cijfers
- > 11/12/2014: Een nieuwe bouwmeester!
- > 19/12/2014: Beste wensen



Het ATO in de media

Het agentschap wordt regelmatig gecontacteerd door Belgische of Franse media en tracht dan steeds objectieve en nauwkeurige informatie te geven. De aanwezigheid van het ATO in de Belgische en gespecialiseerde pers is toegenomen: het agentschap is 105 keer geciteerd in 2014 (een stijging van 40 procent sinds 2013).

Belgische media

- > L'Echo, 7/01/2014, 'Les écoles fondamentales bruxelloises bientôt saturées' (carte)
- > De Standaard (p.30), 9/01/2014, 'Hogere torens en open ruimte voor Wetstraat'
- > L'avenir.net, 16/01/2014, 'Le gouvernement bruxellois va désigner un facilitateur des projets d'écoles'
- > Le Soir, 17/01/2014, 'Un facilitateur des projets d'écoles'
- > RTBF - Vivacité, 21/01/2014 (7h30), 'Le Plan Canal du Gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale ne serait-il que du marketing?'
- > La Capitale, 21/01/2014, 'Le Chantier du futur Centre de la Mode va démarrer'
- > Le Soir, 27/01/2014, 'Je me poste la question de la solidarité' (interview met de minister-president van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest)
- > Le Vif L'express, 27/02/2014, 'En quête d'un second souffle économique'
- > Webradio Expat (RadioX), 1/03/2014, 'The Lowdown XTRA - March 2014' (interview in het Engels over het Kanaalgebied, in het kader van een maandelijks programma van Europe.Brussels Liaison Office)
- > L'Echo, 6/03/2014, 'Le plan pour une rue de la Loi 'new look' ressort des cartons'
- > Vivacité (JT), 10/03/2014, Bruxelles Matin, le journal de 6h30 et de 7h30: interview over de nota 'Opvolging van de schoolprogrammering'
- > RTBF Info, 10/03/2014, 'Manque de places dans les écoles bruxelloises: un rapport peu optimiste'
- > Le Soir, 11/03/2014, 'Un 'monitoring scolaire' nécessaire'
- > La Libre Belgique, 31/03/2014, 'Le canal? La zone... artistique!'
- > 7 sur 7, 1/04/2014, 'Un facilitateur pour accélérer la création de places dans les écoles'
- > RTBF- La Semaine de l'Europe, 6/04/2014, La Semaine de l'Europe du 06 avril 2014
- > Le Soir, 2/05/2014, 'Dessiner une nouvelle ville au canal'
- > RTVE (Radio Nationale d'Espagne), 13/05/2014, 'Les quartiers de Bruxelles et le Canal', uitzending in het kader van Bruxelles Culture Lab



- > Télé-Bruxelles / Archi Urbain, 1/06/2014, 'ARCHI URBAIN (08/34): MIPIM / Les grands projets bruxellois'
- > SudPresse, 10/06/2014, 'Les écoles seront prêtes'
- > L'Echo, 24/06/2014, 'La RTBF va investir 150 millions d'euros à Reyers'
- > L'Echo, 28/06/2014, 'Une pépinière média autour de la RTBF à Reyers'
- > Le Vif, 11/07/2014, 'Cap sur Bruxelles. Au fil du Canal 2.0'
- > L'Echo, 16/07/2014, 'Reyers va devenir une vraie 'cité des médias''
- > Brusselsnieuws, 17/07/2014, 'Reyers wordt Mediacity met 250.000 vierkante meter woningen'
- > L'Echo, 16/08/2014, 'Bruxelles aussi veut son Central Park'
- > Le Soir (1/6), 19/08/2014, 'Les nouveaux visages du canal'
- > Le Soir (2/6), 20/08/2014, 'Une population très jeune et dynamique le long du Canal'
- > Le Soir (3/6), 21/08/2014, 'Visiter la Grand-Place, le Manneken-Pis et bientôt, le Canal'
- > Le Soir (4/6), 23/08/2014, 'Le canal entre taux de chômage élevé et potentiel économique'
- > La Libre Belgique, 23/08/2014, 'Travail de fond sur le canal et ses enjeux'
- > La Dernière Heure - Les Sports, 23/08/2014, 'Travail de fond sur le canal et ses enjeux'
- > Le Soir (5/6), 26/08/2014, 'Une marche entre deux camions le long des berges'
- > RTBF.be, 26/08/2014, 'Canal de Bruxelles: un nouvel ouvrage qui retrace ses pôles d'activités'
- > Brussel Deze Week, 28/08/2014; 'Curieus naar het Kanal'
- > RTBF (JT 19h30), 28/08/2014, 'Pavillons scolaires'
- > Brusselnieuws, 30/08/2014, 'Grafiekplezier over de kanaalwijk'
- > Télé Bruxelles / #M le Mag, 1/09/2014, 'Débat sur la rentrée scolaire'
- > SudPresse, 2/09/2014, 'Pavillons mobiles: tous installés sauf à Molenbeek'
- > Le Soir, 3/09/2014, 'Développer le potentiel universitaire de la capitale'
- > Télé Bruxelles / #M le Mag, 2/09/2014, Présentation de la publication 'Canal? Vous avez dit canal? ! , interview
- > FMBrussel, 5/09/2014, 'Het cultureel voetgangersparcours'
- > TV Brussel (Brussel vandaag), 5/09/2014, 'Brussel vandaag 5 september: Het cultureel voetgangersparcours'
- > Le Soir (6/6), 8/09/2014, 'Les projets pour le canal de demain'
- > Le Soir, 25/09/2014, 'Big bang urbanistique en vue'
- > Le Soir, 3/10/2014, 'L'Assembleur' bruxellois sur les rails'
- > Brusselnieuws, 6/10/2014, 'Dubbele woon- en kantoortoren voor Wetstraat'
- > Le Soir, 8/10/2014, 'Être fier du 'made in Brussels''
- > L'Echo, 10/10/2014, 'À Bruxelles, la mise en œuvre du Projet urbain Loi a démarré'
- > Brusselnieuws, 10/10/2014, 'De Etterbeeksesteenweg, van niemandsland tot expat valley'
- > Le Soir Immo, 23/10/2014, 'Chambardement urbanistique à Bruxelles'
- > La Libre Immo, 16/10/2014, 'Plus d'habitants et d'entreprises au mètre carré bruxellois'



- > Brussel Deze Week, 30/10/2014, 'Groen vreest solo slim van minister-president Vervoort'
- > Le Vif n° 46, 14/11/2014, 'En 2020, les écoles ne seront plus saturées'
- > Le Vif n° 46, 14/11/2014, 'À qui profitent les nouveaux quartiers?'
- > Brussel Deze Week, 19/11/2014, 'Regering schrapt tram naar Thurn & Taxis' (infografiek)
- > La Libre Immo, 27/11/2014, 'Une 'Taktyk' pour orchestrer le paysage'
- > La Capitale, 27/11/2014, 'Rudi Vervoort lance un signal d'alarme: '6.000 places encore à prévoir dans le secondaire à Bruxelles''
- > Brussel Nieuws, 27/11/2014, 'Onderwijs: nog 26.000 plaatsen te gaan'
- > Brussel Deze Week, 4/12/2014, 'Nog 26.000 plaatsen nodig in onderwijs'
- > Le Soir, 8/12/2014, 'Le Conseil économique et social critique la planification bruxelloise'
- > ...



Gespecialiseerde media:

- > Nieuwsbrief VSGB, 31/01/2014, '[10.02/2014] Ontwerp-GPDO - Colloquium'
- > Dynamiek (maandblad BECI) Februari 2014 Prioritaire zones: waar het gezicht van Brussel zal veranderen
- > BGHM info nr 69, januari - maart 2014, 'ADT-ATO.brussels - Jaarverslag 2012'
- > Nieuwsbrief A+, maart 2014, 'Canal Days'
- > Eurocities, maart 2014, 'Conference 'Canal days 2014 - urban areas in transformation'
- > Stedenbouw.brussels, maart 2014, 'Canal Days - stedelijke gebieden in mutatie in Brussel en Europa'
- > Zicht op Stad, maart 2014, 'Colloquium 'Canal Days 2014''
- > Gemeente Vorst, maart 2014, 'Ruiken, proeven, uitgaan in het Kanaalgebied'
- > Brussels Kunstenoverleg (BKO), 29/04/2014, 'ATO colloquium: Canal Days 2014'
- > Brussels Studies, nummer 76 (23/04/2014), 'Hoger onderwijs en Brussel'
- > Les Cahiers nouveaux n°88, juni 2014, 'La présence de la Wallonie et de Bruxelles au salon MIPIM 2014'
- > BSI, juni 2014, 'Panorama van het studentenleven in Brussel: interview met het ATO'
- > Nieuwsbrief BSI, juli 2014, 'Studentenleven in Brussel: Interview met het ATO'
- > Nieuwsbrief BSI: juli 2014, 'Studentenleven ADT-ATO: Informatiesessie in het BIP'
- > Esprit Libre n°33, juni-augustus 2014, 'Les pratiques étudiantes à Bruxelles'
- > The Brussels Globe (nieuwsbrief van Brussels International), juni 14, 'Stedelijke gebieden in verandering onder de loep op Canal Days 2014'
- > Tijdschrift van de Raad (ESR), juli 2014, 'Dossier: De kanaalzone'
- > Europese Commissie - Regionaal en stedelijk beleid - Brochure: Stedelijke ontwikkeling in de EU, juli 2014, 'Neighbourhood branding is helping deprived urban areas overcome their bad image'
- > Architectenweb, 18/07/2014, 'Nieuwe wijk rond gebouwen VRT en RTBF'



- > PROF n°23, septembre 2014, 'Une 'facilitatrice école' en appui aux communes'
- > Réseau des Arts Bruxelles, 1/09/2014, 'Quartier européen - Le parcours culturel piétonnier de l'ADT'
- > La cité des ânes / Ezelstad, 12/11/2014, 'De toekomst van de Reyerswijk: mediapark.brussels'
- > Sht - Brussels Newsroom, 16/11/2014, 'Sous les pavés, le train: an interview with Stéphane Damsin'
- > Escaut sans Frontières Info 66-67, 20/11/2014, 'Nouvelle publication sur le territoire du canal à Bruxelles: 'Canal? Vous avez dit canal? !''// Grenzeloze Schelde Nieuws 66-67, 20/11/2014, 'Nieuwe publicatie over het kanaalgebied te Brussel: 'Kanaal? Hoezo kanaal? !''
- > Bxl Bondy Blog, 1/12/2014, 'Bruxelles, mes belles'
- > ...



Het ATO in magazines voor stedenbouw

Vanwege zijn expertise in stadsprojecten is de medewerking van het ATO gevraagd door het tijdschrift 'Les Cahiers nouveaux' (Waaals Gewest) en 'Ruimte' (Vlaams Vereniging voor Ruimte en Planning - VRP). Het ATO heeft artikelen gepubliceerd in de volgende nummers:

- > Les Cahiers nouveaux n°88, juni 2014, 'Reyers: 'City needs media / Media needs city'. Construction d'une cité des médias en Région bruxelloise'
- > Ruimte 23, 1/10/2014, 'Terug naar de vallei'
- > Ruimte 24, 15/12/2014, 'Volgende halte: Brussel Zuid'
- > Ruimte 24, 15/12/2014, 'Parckfarm: du paysage à l'assiette'

Daarnaast heeft het ATO meegewerkt aan de verspreiding van het artikel van Yves Rouyet over de evolutie van de muziekcultuur in het Kanaalgebied, dat werd gepubliceerd in Brussels Studies: 'Rock the Canal!' (nummer 75, 31/03/2014).

Volgende halte: Brussel Zuid

De wijk van het Zuidstation heeft een beweging geschiedenis met bruiske en radicale veranderingen achter de rug: de verhuis van het station extra-muros in 1864, de opening van de Noord-Zuidverbinding in 1952, de bouw van de Zuidtoeren in 1967, de naoorlogse desindustrialisatie van Kuregem met het vertrek van de Côté d'Or-fabriek, de gedeeltelijke herinrichting van het station in 1990 door de komst van de HST en vandaag een openstelling van grote immobielienprojecten en infrastructuurwerken die een richtschema voor de wijk meer dan verantwoorden.

D laatste grote stedenbouwkundige visie die het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de Zuidwijk naar voren heeft geschoven is een richtplan heeft vastgesteld al van 1991, toen beslist werd dat in het Zuidstation de HST-terminaal moest komen. In dat kader werden ingrijpende stedenbouwkundige keuzes gemaakt waaraan vele verorden oemgiet in concrete acties: de constructie van kantoren- en bedrijfswoningen, de herinrichting van de publieke ruimte, de herconfiguratie van bouwvlakken. Op dat ogenblik kende de HST-stad de hoop om internationale bedrijven aan te trekken naar een zakenvijk. Vandaag, twintig jaar na de komst van de HST in het Zuidstation, zijn de immobielienmarkt, de wijken en de demografische sterk geëvolueerd. Bovendien worden er golf van nieuwe grote immobielienprojecten verweerd waartoe bodemakers zich moeten uitmaken. Hoog tijd dus om de wijk opnieuw onder de loep te nemen, zonder taboes. Er was dringend nood aan een analyse van de buurt en van haar evolutie op het vlak van stedenbouw, sociale context, immobielien en mobiliteit. Daarom gaf de minister-president van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest in juli 2011 het Agentschap voor Territoriale Ontwikkeling (ATO-ADT) de opdracht om een oriëntatieschema over de aanpak van de Zuidwijk te schrijven. Sindsdien wordt de reflectie over de Zuidwijk voort. Op aandringen van ATO besloot de Brusselse regering tot de oprichting van een 'Richtschema voor de Zuidwijk'. De doelstellingen van dit plan zijn ambtshalve maximaal voorbeeld halen uit de hypermogelijkheden op Europees schaal van het Zuidstation door de activiteiten te ontwikkelen die tewerkstelling en innovatie creëren, in een klimaat van beperkte accommodatie. Dit lokale en internationale ontwikkelingsreferentierichtplan leidt tot de herinrichting van de publieke ruimte van de omringende wijken. De belangrijkste uitdagingen voor de Zuidwijk zijn dan ook: de opening van het station naar zijn omgeving, groenstedelijke en lokale voorzieningen, een harmonieuze commerciële ontwikkeling zowel in de buiten- als in de binnenstad, en heraanpak van de publieke ruimte. Het wegwerken van infrastructuur en barrières ertoe, Kleine Ring en bebouwing (vooral Blok 2 langs het Hertogenpark) en een systematische zoektocht naar een sociale en functionele mix. (Zaak 1)

Factische mix op alle niveaus. De functionele mix moet op elke schaal herhaald worden, op wijkniveau, op schaal van de omringende omgeving van het station, van het bouwvlak en zelfs van het gebouw. De ontwikkeling van een gemeenschappelijk programma dat huisvesting, handelsactiviteiten, activiteiten en voorzieningen combineert, is een uitdaging voor de hele Zuidtoerengroep. Kaart 1 toont aan dat in deze periferie heel wat huisvesting aanwezig is, maar dat deze werd weggevoerd van de bouwvlakken die aansluiten aan het station. (Zaak 2)

De levendigheid van de wijk en de publieke ruimte. Vandaag wordt de stationsbuurt vooral beïnvloed op woelgedagen tijdens kantooruren en tijdens de Zuidtoer en zondagmiddag. De voorzetten echter niet om een continue stedelijke levendigheid te creëren, onder op stapelreke publieke ruimten zoals de Biergeestplaan en het Grandherpin. Daarom dienen verschillende gebouwen van het plan gestimuleerd te worden, op elk ogenblik van de dag en de week. Kaart 2 illustreert de connectiviteit van de bebouwing met de publieke ruimte. Elke connectie (ringel) tussen de gebouwen en de publieke ruimte wordt met een rode lijn aangegeven. Het is duidelijk dat de bouwvlakken die rond het station werden herconfigureerd beperkte linken met de publieke ruimte hebben dan de traditionele bebouwing van de wijken. Dit is essentieel voor de levendigheid van de publieke ruimten in de omgeving van het station.

En richtschema voor de vernieuwing van de stationswijk

CLARE HOUBREMAET, YVES ROUYET | AGENTSCHAP VOOR TERRITORIALE ONTWIKKELING (ATO) - BRUSSELS HOOFDSTEDELIJK GEWEST

Vertegenwoordiging

Aan de leden van het team wordt regelmatig gevraagd om de aanpak, opdrachten en projecten van het agentschap te presenteren:

- > 'La Culture dans le Projet de PRDD', tijdens het Plateforme des Industries Créatives et Culturelles, op 11/03/2014
- > Deelname aan het debat tijdens het colloquium '-20 + 20 jaar duurzame wijkcontracten', georganiseerd door Brussel Stedelijke Ontwikkeling, op 13/03/2014
- > 'Cité universitaire', tijdens het colloquium Ville et Université, georganiseerd door het BSI, op 23/04/2014
- > 'Les défis de la participation citoyenne en Région de Bruxelles-Capitale: la mise en place d'un Pôle de participation pour les grands projets urbains', tijdens het colloquium 'Évaluation et la prospectives en Wallonie et à Bruxelles: trop de consensus, pas assez de controverses', georganiseerd door de Société wallonne de l'Évaluation et de la Prospective (SWEP), op 4/05/2014, in Ottignies-Louvain-la-Neuve
- > 'Le quartier de la gare du Midi', in het kader van de 'Formation Gares et Villes en devenir', georganiseerd door École des Ponts, op 15/05/2014, in Parijs
- > 'Le paysage dans les zones stratégiques' in het kader van de Workshop Urban peripheries, georganiseerd door de ULB, op 7/07/2014
- > 'Het Kanaalplan en de projecten in het Kanaalgebied, presentatie georganiseerd door Brussels by Water, Coördinatie Zenne en Kanaaltochten Brabant', op 20/08/2014
- > Presentatie van het plaatsentekort en projecten om schoolplaatsen te creëren, ter gelegenheid van het debat 'La création d'écoles secondaires innovantes: nouveaux acteurs, nouveaux projets pédagogiques', georganiseerd door de Brussels Summer University, op 6/09/2014
- > 'La participation dans les grands projets urbains', gevolgd door een bezoek aan de Tivoliwijk, in het kader van de studiedag 'Quartier(s) durable(s) à Bruxelles: Une nouvelle manière de faire la ville? Session 2: La participation à l'épreuve du durable', georganiseerd door de Université de Saint-Louis, op 9/10/2014
- > 'Les nouvelles procédures applicables aux PU 'école' suite à la modification du COBAT du 03/04', tijdens de informatiesessie over de nieuwe procedures die van toepassing zijn op stedenbouwkundige vergunningen voor scholen, na de wijziging van het BWRO, georganiseerd door BSO-schoolfacilitator, op 14/10/2014
- > 'Histoire, morphologie et fonctionnement spatial de Bruxelles (évolution de la typologie des espaces public)', in het kader van de opleiding van gewestelijke en gemeentelijke overheidsmedewerkers, georganiseerd door Jpyblik*, op 17/10/2014
- > 'Gebiedsontwikkeling in het Brussels Kanaalgebied', ter gelegenheid van de Werelddag van de Stedenbouw, georganiseerd door het Vlaams Parlement, op 7/11/2014
- > 'Strategische gebieden', tijdens de Debatten van de Raad, georganiseerd door de Economische en Sociale Raad, op 25/11/2014
- > 'Monitoring van het schoolaanbod en opdracht van de schoolfacilitator', in het kader van het colloquium over de impact van het plaatsentekort in het basisonderwijs, georganiseerd door Belgische Forum voor Preventie en Veiligheid in de Steden, op 27/11/2014
- > 'La création de places dans les écoles à Bruxelles', CCFEE, op 16/12/2014



Jaarlijkse vastgoedbeurzen

De bijdrage van het ATO aan het imago van Brussel in de delegatie van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest werd onder meer geconcretiseerd in de aanwezigheid op twee jaarlijkse vastgoedbeurzen:

- > Internationaal salon voor de vastgoedsector MIPIM 2014, Cannes, 11-14 maart.
- > Vastgoedsalon REALTY 2014, Brussel - Thurn & Taxis, 13-15 mei.

In 2014 besloten het Vlaamse, Waalse en Brusselse Gewest om zich samen te presenteren in het Belgische paviljoen (twee verdiepingen, conferentiezaal van 100 m², terras van 87 m², eigen ingang op de Croisette), waardoor de zichtbaarheid aanzienlijk toenam: 5.000 bezoekers (van wie 3.200 unieke bezoekers - 1.200 Belgische en 2.000 buitenlandse).

Het ATO heeft zich ingezet voor de voorbereiding en de organisatie voor de edities van 2014 van beide beurzen:

- > realisatie van een wandkaart (belangrijkste cijfers over het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en het stadsproject van het GPDO);
- > realisatie van een drietalige brochure 'Brussel Zuid in verandering' (gedrukt op 300 exemplaren FR, NL, EN) en een miniwebsite;
- > verspreiding van een videoclip over de gewestelijke strategische gebieden (Kanaalgebied, Zuidwijk, Reyersgebied, Josaphat, Europese wijk);
- > uitwerking van de inhoud van de augmented reality app - iPad (stadsproject van het GPDO);
- > organisatie van conferenties:
 - MIPIM, op de stand, presentatie van de aanpak rond het mediapark en projecten in het hefboomgebied Reyers;
 - REALTY: presentatie van de aanpak rond het mediapark en projecten in het hefboomgebied Reyers, op dinsdag 13 mei, in het kader van een bezoek aan de Reyers-toren en presentatie van de strategische gebieden, op woensdag 14 mei, in het kader van een bustocht van de Zuidwijk tot Thurn & Taxis (georganiseerd door Brussels Invest & Export).
- > verhoogde aanwezigheid: netwerking, vragen van bezoekers beantwoorden, mediarelaties...

KENNIS VERGAREN EN UITWISSELEN

Het blijft een belangrijke doelstelling voor het agentschap om de concepten en praktijken van Belgische en Europese steden tegen elkaar af te zetten. Contacten met de belangrijkste betrokkenen van een sector en met de academische wereld helpen het onderzoek voort te zetten, de uitdagingen beter te formuleren en oplossingen voor te stellen voor de Brusselse problematiek.

Colloquia en conferenties georganiseerd door het ATO

- > Colloquium over het ontwerp van het Gewestelijk Plan voor Duurzame Ontwikkeling – GPDO, georganiseerd in samenwerking met de Directie Studies en Planning (DSP) van Brussel Stedelijke Ontwikkeling en het Brussels Studies Institute (BSI), Flagey, 10/02/2014 (zie p.34);
- > Colloquium 'CANAL DAYS 2014 - Stedelijke gebieden in verandering in Brussel en Europa', The Egg, 29-30/04/2014 (zie p. 54);
- > Conferentie 'Op doorreis in de stad – Bas Smets, in de sporen van de verdwenen vallei', BIP, 06/11/14;
- > Conferentie 'Op doorreis in de stad – Thierry Kandjee – Taktyk: 'Landschapsontwerp in theorie en praktijk', BIP, 20/11/14.



Conferenties 'Op doorreis in de stad'

Wanneer mensen die actief zijn in onderwerpen die te maken hebben met stadsontwikkeling en stadsbestuur op doorreis zijn in Brussel, is dit de gelegenheid voor het ATO om conferenties '**Op doorreis in de stad**' te organiseren, waarvan er twee plaatsvonden in 2014:

- > op 6 november **Bas Smets**: een beroemde Brusselse landschapsarchitect, die zijn opleiding als ingenieur-architect kreeg in Genève en in het bureau van Michel Desvigne. Hij presenteerde zijn landschapsvisie, die nauw vervlochten is met het stadsproject: heraanleg van het Sint-Gillisvoorpelin en de Sint-Lazaruslaan in Sint-Joost, ontwerp van een deel van het park van Thurn & Taxis, richtschema voor de wijk van het Zuidstation... 140 deelnemers;
- > op 20 november, **Thierry Kandjee – Taktyk**: behalve een briljant bureau voor landschapsarchitectuur is Taktyk een ontmoetingsplatform voor alle disciplines die te maken hebben met de vormgeving van de stad, onderzoeksprojecten naar stedelijkheid, stedelijke experimenten en toekomstvisies op de stad (in Rotterdam, Venetië, Helsinki). Thierry Kandjee presenteerde voor 125 deelnemers verschillende landschapsstrategieën, waaronder een voor de Leuvensesteenweg en een voor het park van Thurn & Taxis (Parckdesign 2014).

Studiereizen en bezoeken

In 2014 organiseerde het ATO verschillende bezoeken aan vergelijkbare 'mediaclusters' in België en het buitenland in het kader van het project Mediapark in Reyers: naar Barcelona, Manchester en Parijs (zie pp. 27-30 en 39-40).

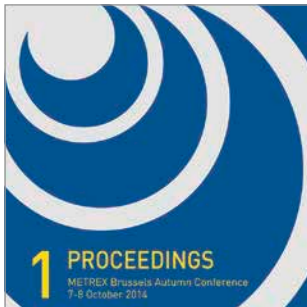
Ontvangst van delegaties

Het agentschap wordt regelmatig gevraagd om private firma's, overheids- en semioverheidsorganen te ontvangen en door scholen voor stedenbouw en territoriale ontwikkeling om zijn werk te presenteren en om zijn expertise op het vlak van de analyse en uitwerking van innovatieve instrumenten voor de ontwikkeling van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest te delen.

- > AREP, ontwerp bureau van de stations van de SNCF, presentatie van het richtschema Zuid, 31/01/2014
- > studenten van de Université Paris Ouest Nanterre Défense, presentaties van het Kanaalgebied en de stads-marketingaanpak, 18/02/2014
- > studenten van UCL, presentatie van de Brusselse stedelijke context, de overheidsinstrumenten voor de heropleving van wijken, de toekomstvisie op de stad... , 18/02/2014
- > ENSAP Lille, studenten landschapsontwerp, presentatie van het Kanaalplan, 3/03/2014
- > Europese investeerders, bezoek aan het Kanaalgebied, georganiseerd door BIE met het ATO en Citydev brussels, in het kader van de vastgoedbeurs Realty, 14/05/2014
- > EUROCITIES- Forum Economische ontwikkeling, Europese steden die lid zijn van het netwerk van Eurocities, bezoek aan het Kanaalgebied en presentaties, 5/06/2014
- > delegatie uit Twente en Maastricht, vertegenwoordigers van de overheidsinstanties die actief zijn in stedenbouw, presentatie van het Kanaalgebied en Thurn & Taxis, 19/06/2014
- > Federatie Wallonië-Brussel, ambtenaren die werken in het kantoor van FWB in Sint-Jans-Molenbeek, rondleiding door Molenbeek, 24/06/2014
- > delegatie van de EU Sustainable Energy Week, met vertegenwoordigers van overheidsinstanties voor stedenbouw, presentatie en bezoek van Thurn & Taxis, 26/06/2014
- > stedenbouwkundig agentschap van Rijsel, medewerkers van het agentschap, bezoek aan het Kanaalgebied, 17/07/2014
- > delegatie uit Hongkong, met vertegenwoordigers van overheidsinstanties voor stedenbouw, presentatie en bezoek van Thurn & Taxis, 16/09/2014
- > ENSAPL - School voor architectuur en landschapsontwerp uit Rijsel, presentatie 'Kanaalgebied, Kanaalplan, OGSO, 17/09/2014
- > studenten van de universiteit voor architectuur van Zurich (ETH), presentatie van het Kanaalgebied, 22/09/2014
- > studenten van het Lycée Raymond Poincaré Bar le Duc, presentatie en bezoek van het Kanaalgebied, 2/10/2014
- > METREX, Europese steden die deelnamen aan het jaarlijkse METREX-congres in Brussel, presentatie en bezoek van het Kanaalgebied, 7/10/2014
- > studenten van de master in Overheidsadministratie van de ULB, uitnodiging voor de actualiteitscursus over de nieuwe actiemethoden van de overheid, 14/10/2014
- > studenten van de Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, presentatie van het Kanaalgebied, 22/10/2014
- > delegatie van het ministerie van Stedenbouw uit Kinshasa (minister en kabinetschef), presentatie van Thurn & Taxis, 23/10/2014
- > Vlaamse steden die lid zijn van het netwerk VRP, presentatie en bezoek van het Kanaalgebied, 3/11/2014
- > University of Göteborg (Zweden), studenten Humane Geografie, presentatie van de stedelijke context in Brussel, de overheidsinstrumenten voor stadsvernieuwing, toekomstvisie op de stad, het Kanaalgebied en de marketingbenadering, 18/11/2014

- > 4 Cities (VUB-ULB-Universität Wien, Københavns Universitet, Universidad Autónoma de Madrid, Universidad Complutense de Madrid), studenten geografie, stedenbouw, architectuur, sociologie... , presentatie van de stedelijke context, in Brussel, de overheidsinstrumenten voor stadsvernieuwing, de toekomstvisie op de stad... , 18/11/2014

Daarnaast bracht het ATO een bezoek aan ENSAVT Métropoles (École d'Architecture de la Ville et des Territoires de Marne-la-Vallée) op 24/10/2014 om een presentatie te houden over 'Brussel, het GPDO en de gewestelijke strategische gebieden'.



Europese netwerken

Om ervaringen en goede praktijken uit te wisselen met andere Europese steden nam het agentschap deel aan werkvergaderingen en had het ontmoetingen met vertegenwoordigers van Europese steden en instanties:

- > Europese stedelijke agenda, conferentie 'Cities', lancering van stedelijke agenda van de EU, Europese Commissie, Brussel 17/02/2014
- > Europese financiering, 'Interreg IVC - Latest policy trends and best practices around Europe', presentatie van de resultaten van INTERREG IVC en de prioriteiten van het toekomstige programma van INTERREG Europe, Interreg IVC, Rijssel, 22/05/2014
- > Metropolitan governance, EDF Eurocities en WG Metropolitan Governance, Conference on the economic added value of metropolitan cooperation en meeting of WG on metropolitan cooperation and presentation on metropolitan cooperation cases in Czech Republic, Eurocities en de stad Brno, Brno, 21-24/09/2014
- > Metropolitan governance en het Kanaalgebied, 'Metrex Brussels Conference', jaarlijkse conferentie van steden die lid zijn van Metrex, ATO/DEP/Metrex, Brussel, 7-8/10/2014
- > Stedelijke agenda voor de EU, Urban Development Network, lancering van het netwerk voor stedelijke ontwikkeling, Europese Commissie, Brussel, 9/10/2014
- > Europees bestuur en Kanaalgebied, Transatlantic cities network, jaarlijkse conferentie van steden die lid zijn van het Transatlantic cities network, German Marshall fund, Brussel, 31/10/2014

Seminars, conferenties en colloquia

Teamleden namen deel aan diverse seminars, conferenties en colloquia om hun kennis te actualiseren en hun relatie met andere structuren te consolideren:

- > Workshop 'Mobiliteit en logistiek in Brussel, VUB, Brussel, 28/01/2014
- > Conferentie Mobil2040, Brussel Mobiliteit, Brussel, 27/02/2014
- > Colloquium 'Kanaalplan', Havengemeenschap, Brussel, 20/05/2014
- > Informatiebijeenkomst over het noodplan van de FWB, SEGEC, 20/05/2014
- > Conferentie 'Housing First', Brussels Forum van Strijd tegen de Armoede, Brussel, 25/05/2014
- > Studiedag 'Home Street Home', Diogènes, Brussel, 25/05/2014
- > Plateforme francophone des agglomérations, BSO, Brussel, 3/06/2014
- > Studieochtend 'Wonen boven winkels', Brussel Stedelijke Ontwikkeling en ERU vzw, Brussel, 5/06/2014
- > International Benchmarking Forum 2014, BAKBASEL, Basel, 12 en 13/06/2014
- > Interregionaal Forum Ruimtelijke Ordening, Brussel, 23/06/2014

- > Deelname aan de werkgroep 'Onderwijs', BSI, 8/07/2014
- > Interregionale studio brabantSZenne, UCL-LOCI, Brussel, 11/09/2014
- > Conferentie 'Verbrusseling XXI, positief?', JNC International, 2/10/2014
- > Middag van de sociale huisvesting: 'Observatorium van de verkoop van residentieel vastgoed in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voor de jaren 2011-2012', BGHM, Brussel, 2/10/2014
- > Ochtend van het BROH: de drie geoportalsites, BSO, Brussel, 6/10/2014
- > 'De overheidsmissie in complex gebied', Citydev.brussels, Brussel, 7/10/2014
- > 'De pragmatische stad', AMCV / Project European Lively Cities, Luik - Palais des Congrès, 9/10/2014
- > 'ESRI Days 2014', ESRI BeLux, Brussel, 14/10/2014
- > 'Transforming Cities: Demographic Change in Europe and the United States', German Marshall Fund of the United States & BHG, Brussel, 21/10/2014
- > Midi de l'IRIB: 'Le découpage des compétences communautaires et régionales: le nœud gordien bruxellois', Université Saint Louis, Brussel, 28/10/2014
- > BeOpenGIS: 'Journée de conférences et ateliers de logiciels libres en géomatique', ULB/OSGeo fr, Brussel, 6/11/2014
- > 'L'école bientôt hors-jeu?', UCL, Louvain-la-Neuve, 6/11/2014
- > 'Werelddag van de stedenbouw', Vlaams Parlement, Brussel, 7/11/2014
- > 'ESPON Info Day BE', ESPON Contact Point, Brussel, 19/11/2014
- > Inaugurale conferentie EMI, EMI, Brussel, 20/11/2014
- > Colloquium 'Dynamiques démographiques bruxelloises', SDFB, VVD, Brussels Studies Institute, Brussel, 28/11/2014
- > Users Club UrbIS, CIRB, Brussel, 4/12/2014
- > 'Plan Canal - Nouvelle vision du Port dans la Ville?', Communauté portuaire, Bruxelles, 10/12/2014
- > 'Enquêtes publiques et aménagement du territoire, illusion de démocratie ou participation aux décisions', CGAM, Brussel, 10/12/2014
- > 'TOP Noordrand', Brussels Hoofdstedelijk Gewest en Vlaamse overheid, Vilvoorde, 19/12/2014
- > 'Défis des rationalisations d'OPI', FieldFischer, Brussel, 28/11/2014 et 02/12/2014
- > ...

Academische wereld

Teamleden nemen zitting in jury's van scholen voor architectuur en stedenbouw, wanneer de onderwerpen verband houden met de opdrachten van het agentschap:

- > Jury van la Cambre, verdediging van thesis stadsmarketing, La Cambre, Brussel, 29/01/2014
- > Jury Becopark, Beliris, Brussel, 12/02/2014
- > Jury oefening publieke ruimte Justitiepaleis, KULeuven, Leuven, 22/05/2014
- > Thesisjury, ISURU, Brussel, 18/09/2014

De toenadering tot de academische wereld gebeurt ook via het aannemen van stagiairs (architecten, landschapontwerpers, geografen, sociologen...) die zich op die manier vertrouwd kunnen maken met de professionele manier van werken. Omgekeerd levert het werk van de stagiairs input aan de onderzoeken van het ATO en een nuttige bijdrage aan de uitvoering van de taken van de teamleden.



INTERNE COMMUNICATIE

Het agentschap heeft intern een gedigitaliseerde informatie- en documentatiedienst opgericht.

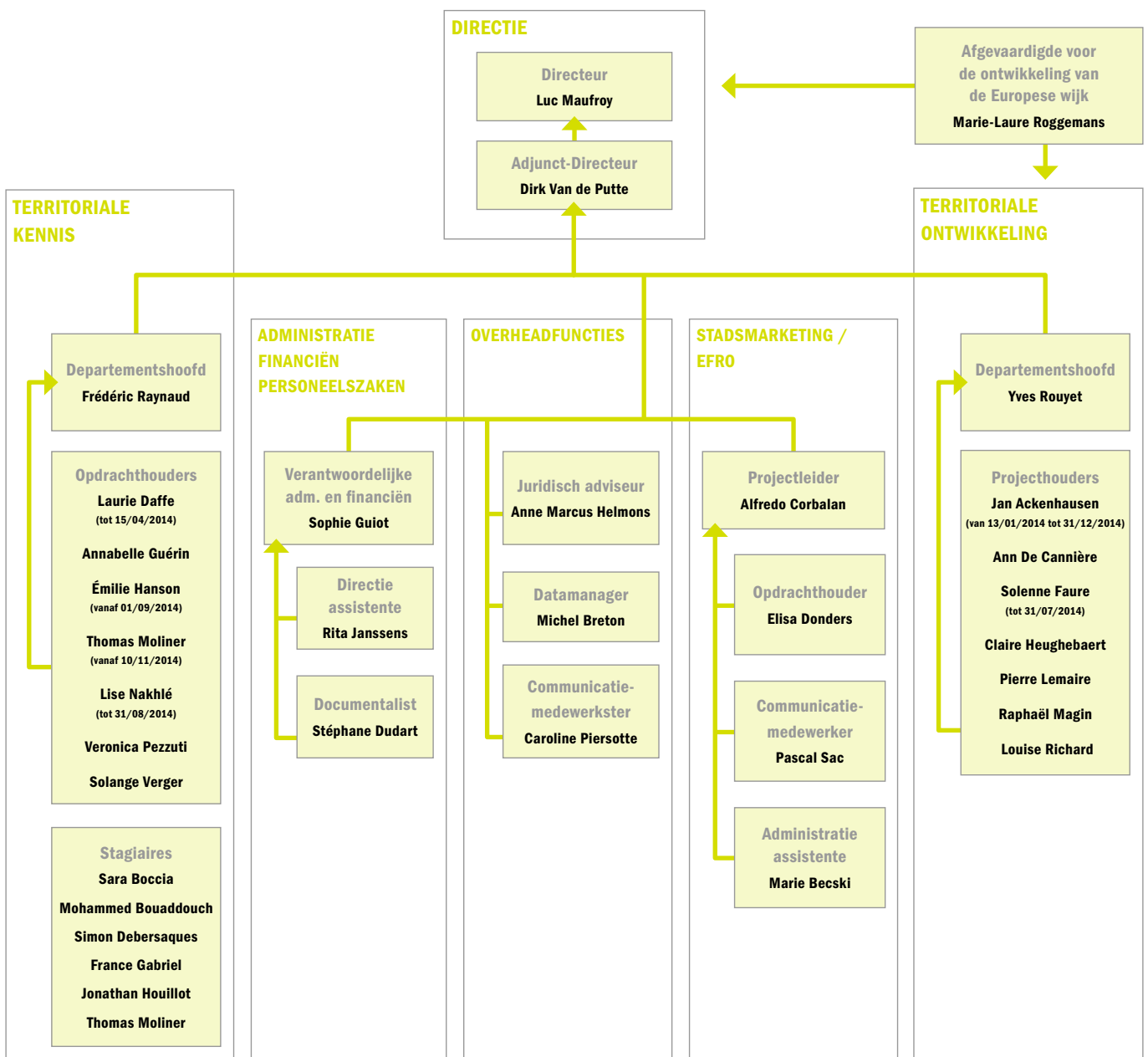
Deze dienst verzamelt, bewaart en biedt het team gespecialiseerde documentatie over de observatie en de ontwikkeling van het gebied (vakliteratuur, officiële publicaties, nieuws...).

De documentalist assisteert het team eveneens bij het onderzoek naar bijkomende informatiebronnen en gegevens die nodig zijn voor de uitvoering van de opdrachten van het agentschap.

De centralisatie van de informatie en de organisatie daarvan in een database garandeert een duurzame opslag van de verzamelde documenten, het ter beschikking stellen daarvan aan de leden van het team (via een interne informatiebrief) en tijdswinst bij retrospectieve onderzoeken. ■

HET TEAM

Samenstelling van het multidisciplinaire team:



OPLEIDINGEN

Om hun kennis en expertise uit te breiden en te actualiseren worden de medewerkers uitgenodigd om zich in te schrijven voor diverse opleidingen. Zo zijn in 2014 de volgende opleidingen gevolgd:

- > Master 'Attractivité et Nouveau Marketing Territorial', Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale - Aix-Marseille Université, van januari tot 2014;
- > 'Vakantiedagen en vakantiegeld, Infostrat, 19/05/2014;
- > 'Persrelaties', Escala, 22/05/2014. ■

FINANCIËLE MIDDELEN

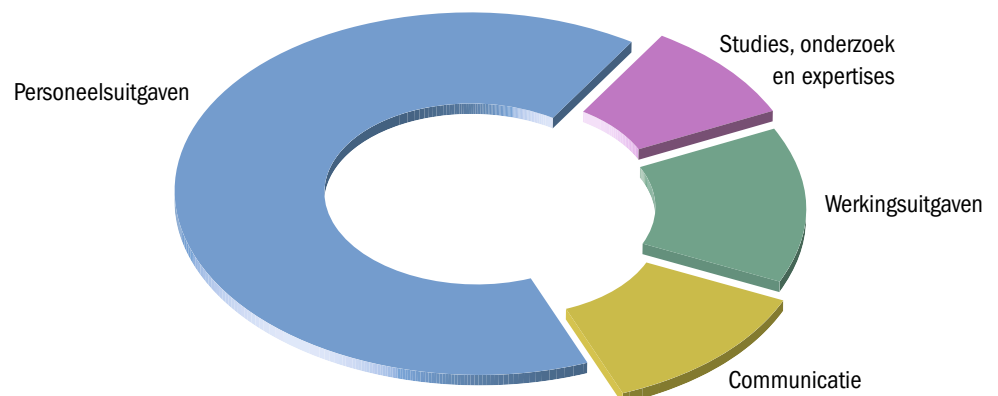
Om zijn werking te kunnen verzekeren wordt jaarlijks aan het ATO een gewestelijke subsidie toegekend. In 2014 werd in de gewestbegroting een bedrag ingeschreven van 2.907.000 euro.

Daarnaast beschikte het agentschap over de volgende middelen:

- > een subsidie van 83.300 euro om de kosten te dekken voor de opdracht van de schoolfacilitator, die werkt vanuit het kantoor van het ATO
- > een specifieke subsidie voor de uitvoering van het Stadsmarketingproject voor het Kanaalgebied, die 636.787,58 euro bedroeg (bedrag van de uitgaven die in aanmerking komen voor het EFRO)

De uitgaven voor 2014 bedragen in totaal 3.291.517,43 euro, die als volgt zijn verdeeld:

UITGAVEN	2014	%
Personeelsuitgaven	2.149.013,85	65 %
Studies, onderzoek en expertises	283.877,90	9 %
Werkingsuitgaven	451.216,73	14 %
Communicatie	407.408,95	12 %
ALGEMEEN TOTAAL	3.291.517,43	100 %



WWW.ADT-ATO.BRUSSELS